



CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

**Sede in Corso Unione Sovietica, 216 - 10134 TORINO
Fondo Consortile Euro 10.959.294,21**

**BILANCIO D'ESERCIZIO
2015**

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

- Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2015 pag. 1
- Bilancio al 31/12/2015 pag. 22
- Nota Integrativa al bilancio al 31/12/2015 pag. 29
- Relazione del Revisore Indipendente sulla Branch in Albania pag. 55
- Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio al 31/12/2015 pag. 56

CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 -10134 TORINO (TO)
Fondo Consortile Euro 10.959.294,21

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2015

Signori Consorziati,

l'esercizio al 31/12/2015 si chiude con un utile pari a Euro 21.764.

Nell'anno appena trascorso il Consorzio è stato impegnato in attività di consolidamento e innovazione nel rapporto con i propri Enti Clienti, continuando nell'opera di razionalizzazione ed efficientamento della propria struttura, con particolare enfasi nei processi di controllo e di compliance.

In particolare l'esercizio 2015 è stato caratterizzato dall'attivazione, come deliberato dall'Assemblea del 29 luglio u.s., dell'iniziativa di valorizzazione del Consorzio, attraverso lo strumento innovativo, quanto meno per il nostro sistema Paese, del "Dialogo competitivo", iniziativa al momento in corso.

Dal punto di vista economico e finanziario, le grandezze più rilevanti, come illustrate in dettaglio nel documento di bilancio e nel seguito della presente relazione sono le seguenti:

- Ricavi commerciali pari a 131,7 milioni di Euro;
questa grandezza tiene conto della chiusura e della relativa fatturazione di molti progetti in corso di lavorazione alla fine dell'esercizio 2014; decrementandosi le rimanenze di 9,5 milioni di Euro il valore della produzione netto si attesta a 122,1 milioni di Euro;
tale dato risulta superiore al valore previsto ad inizio esercizio (pari a 120,4 milioni di Euro), ma inferiore rispetto al corrispondente valore del 2014, pari a 131,4 milioni di Euro, facendo registrare quindi una ulteriore contrazione del 7,06%;
il valore della produzione netto sconta altresì al suo interno un'efficienza sui servizi in continuità e sulle forniture concluse (calcolata come differenza tra il costo preventivo ed il costo sostenuto secondo i valori tariffari definiti nel Catalogo Servizi del CSI-Piemonte) pari a 4,2 milioni di Euro; nel modello contabile del Consorzio a ribaltamento costi, questo dato non si traduce in un utile per il Consorzio stesso ma in minori corrispettivi addebitati ai clienti.
- I crediti verso i clienti pari a 89,1 milioni di Euro:
i crediti verso clienti risultano in aumento (+ 9,48%) rispetto all'anno precedente pari a 81,4 milioni di Euro, come conseguenza delle consuete difficoltà che caratterizzano il ciclo attivo del Consorzio (ricezione degli affidamenti/fatturazioni/incassi), con un forte rallentamento nella trasformazione delle poste dell'attivo circolante in risorse liquide. Con la maggior parte degli affidamenti che si concentra a fine esercizio e gli incassi che slittano nell'esercizio successivo (come si è verificato ancora una volta in questi mesi iniziali del 2016), continua infatti a mancare un flusso regolare e distribuito di fatturazione ed incassi in grado di soddisfare stabilmente le esigenze di cassa che si verificano nel corso dell'anno.
- I debiti verso i fornitori pari a 30,2 milioni di Euro:
i debiti verso fornitori risultano in aumento (+ 7,75%) rispetto all'anno precedente pari a 28,1 milioni di Euro, come conseguenza di un maggior fatturato registrato negli ultimi mesi dell'anno; il ritardo dei tempi di pagamento si attesta a fine 2015 a circa 60 giorni oltre la scadenza contrattuale, come a fine 2014; per effetto della mancanza degli affidamenti formali da parte dei clienti e quindi della relativa possibilità di fatturazione e incasso nel corso dell'anno si è tuttavia raggiunto, nei mesi da agosto a novembre 2015, un picco massimo di ritardo di 150 giorni oltre la scadenza contrattuale.
- Indebitamento finanziario medio pari a 32,1 milioni di Euro:
per minimizzare il ritardo nei pagamenti il Consorzio ha dovuto sostenere un indebitamento finanziario

medio pari a 32,1 milioni di Euro; questo dato risulta in diminuzione rispetto all'anno precedente, pari a 42,5 milioni di Euro, ma comunque tale da registrare un costo pari a 1,7 milioni di Euro di oneri finanziari (al netto degli interessi passivi su mutui e finanziamenti a medio lungo termine, altri interessi minori e spese bancarie), di cui 0,3 milioni di Euro di interessi per ritardato pagamento addebitati dai fornitori;

sia l'ammontare complessivo degli oneri bancari e di factoring, che gli interessi addebitati dai fornitori risultano in diminuzione rispetto al 2014, come si evince dalla tabella che segue: cionondimeno si rimarca la necessità di un impegno collettivo dei soci volto ad una ancora più decisa diminuzione di tale valore.

	31/12/2015	31/12/2014	%Variazione
Interessi bancari	1.237.857	1.273.659	-2,81%
Interessi e commissioni su operazioni di factoring	167.266	687.483	-75,67%
Interessi fornitori e creditori vari	332.190	771.373	-56,94%
Totale	1.737.313	2.732.515	-36,42%

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

ATTIVITÀ DI SVILUPPO E GESTIONE

Si riassumono, di seguito, le più significative iniziative di sviluppo che hanno interessato i sistemi informativi delle Amministrazioni piemontesi (e che si affiancano all'attività di gestione, manutenzione ed evoluzione di un ampio parco di servizi infrastrutturali ed applicativi):

CONTABILITÀ

- Contabilia, la nuova soluzione di bilancio CSI (totalmente open source, nativamente adeguata alle previsioni del D.Lgs. 118/2011 e integrata con le componenti di Fatturazione elettronica/ciclo passivo, Pagamenti elettronici, Programmazione e Monitoraggio) è stata dispiegata per alcune attività di rappresentazione richieste dalla nuova Normativa; inoltre è proseguito lo sviluppo dei moduli necessari per assolvere agli obblighi imposti alle Amministrazioni a partire da settembre 2015 e sono state predisposte le attività per la formazione degli utenti e la migrazione dei dati degli Enti interessati;
- è stato fornito supporto agli Enti sui sistemi in esercizio, per completare l'importante attività di accertamento del residuo bilancio necessaria alla compilazione del Bilancio (quest'anno anno particolarmente onerosa e complessa, alla luce del D.Lgs. 118/2011);

FATTURAZIONE ELETTRONICA

- è stato avviato il nuovo sistema di smistamento verso le Amministrazioni locali delle fatture elettroniche provenienti dal Sistema di Interscambio (il nodo centrale che riceve e ridistribuisce le fatture dirette a ogni PA);

AGRICOLTURA – ORGANISMO PAGATORE

- il sistema informativo dell'Agenzia Regionale Piemontese per le Erogazioni in Agricoltura (ARPEA), gestito in full outsourcing dal CSI-Piemonte, ha superato l'audit di compliance della Commissione Europea sulla sicurezza IT – ISO 27002, primo organismo pagatore in Italia e terzo a livello europeo;
- attraverso il sistema per la Gestione della domanda unica sono state ricevute oltre 40.000 domande di finanziamento da parte degli agricoltori piemontesi, si sono concluse le attività di trasferimento al Ministero dei dati raccolti e sono stati generati i flussi di pagamento sulla base delle domande pervenute.

ATTIVITÀ PRODUTTIVE

- è proseguito lo sviluppo dello Sportello Unico delle Attività Produttive della Città di Torino, e sono state rilasciate le componenti di servizio per il comparto del commercio fisso e per quello delle auto pubbliche;

AMBIENTE – AUTORIZZAZIONE UNICA AMBIENTALE (AUA)

- all'interno del regolamento di attuazione dell'AUA è stato predisposto un Allegato che definisce nel dettaglio le informazioni gestite, le modalità tecniche e organizzative di conferimento e di relazione con gli

Sportelli Unici per le Attività Produttive (SUAP), attraverso i quali devono essere veicolate le istanze presentate dalle Imprese (l'attività ha visto il coinvolgimento dei principali player presenti sul territorio piemontese con soluzioni informatiche a supporto dei SUAP, in particolare InfoCamere);

TRIBUTI REGIONALI

- è stato messo in esercizio il pagamento del bollo auto connesso al Nodo Nazionale dei Pagamenti; a seguito di una rilevante campagna di accertamento su presunte irregolarità della posizione fiscale dei contribuenti per i veicoli di loro proprietà;
- è stata avviata la redazione del Piano di Informatizzazione della Regione Piemonte, che consentirà all'Ente di programmare i propri interventi secondo un'architettura di riferimento e un piano coerente con le disponibilità economiche;
- è stato realizzato il prototipo per la clusterizzazione dei contribuenti a partire da tecnologie big data analytics;

PATRIMONIO ED ENERGIA

- dopo una prima fase di raccolta requisiti, è stata avviata per la Città di Torino la configurazione della piattaforma su cui dispiegare il nuovo sistema, con duplice vantaggio: da un lato, la Città di Torino potrà ridurre i costi di esercizio, sostituendo una serie di applicativi obsoleti con un'unica piattaforma coesa e centralizzata; d'altra parte, saranno avviate innovative politiche di monitoraggio energetico con cui innalzare il livello di efficienza della gestione del patrimonio pubblico, a partire da significativi risparmi sulle utenze;

DEMOGRAFIA – ANPR

- in coerenza con gli scenari individuati dal Decreto Crescita 2.0 per l'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente, sono state consolidate le specifiche architetture e funzionali sulla base delle quali avviare la progettazione e lo sviluppo interventi sulla Nuova Anagrafe Open della Città di Torino;
- è proseguito lo sviluppo del sistema web dei Servizi Cimiteriali della Città di Torino;

BIG DATA E INTERNET DELLE COSE, DELLE PERSONE E DEI SISTEMI

- si è completato lo sviluppo prototipale di una piattaforma tecnologica cloud per la gestione di grandi quantità di dati, la Smart Data Platform (SDP) denominata Yucca (<http://www.smartdatanet.it/>), individuato dalla Regione Piemonte tra le attività strategiche, e adottabile quale modello di riferimento per lo sviluppo di nuovi servizi per le persone, fondati sulla comunicazione e l'interazione tra le cose;
- si è realizzato il monitoraggio dei progetti presentati dalle imprese all'interno del Bando regionale di ricerca industriale e sviluppo sperimentale di applicazioni integrate e innovative in ambito Internet of Data; inoltre, è stata rilasciata in esercizio e progressivamente popolata la versione definitiva della piattaforma;

TURISMO E CULTURA

- in occasione di Expo 2015, è stato sviluppato e pubblicato il portale di promozione turistica "in Piemonte, in Torino", che intende promuovere eventi, mostre, tradizioni ed altri contenuti di potenziale interesse per i visitatori dell'esposizione universale ospitata dal capoluogo lombardo;
- è stato implementato un nuovo sistema di prenotazione on line per la gestione delle visite organizzate durante l'Ostensione della Sindone 2015;

SALUTE

- **Piattaforma Accesso Dati Decisionali Integrati – PADDI:** attraverso confronti continui e una progettazione congiunta, è proseguito lo sviluppo di PADDI, il sistema di indicatori e report per aree tematiche a supporto del governo e della programmazione sanitaria di Regione Piemonte;
- **Ricetta elettronica:** sono proseguite le attività di sviluppo e diffusione del sistema regionale di gestione delle ricette realizzato dal CSI; tra queste, la predisposizione delle integrazioni necessarie per gestire in forma dematerializzata le prescrizioni specialistiche effettuate da tutti i soggetti prescrittori del territorio (MMG – Medici di Medicina Generale, PLS – Pediatri Libera Scelta, Strutture Pubbliche, Strutture Private convenzionate), di cui la Regione Piemonte prevede l'avvio nel secondo semestre 2016;
- **Screening Serena:** sono proseguite le attività di reingegnerizzazione dell'applicazione a supporto del programma "Screening Serena" per superare l'obsolescenza tecnologica del sistema e i rischi connessi alla difficoltà di mantenimento dello stesso, e di offrire ai Consorziati una nuova piattaforma applicativa, la cui messa in produzione è prevista nell'autunno del 2016;
- **Fascicolo Sanitario Elettronico:** in attesa che la propagazione del Fascicolo sia abilitata dalla pubblicazione, da parte degli Enti Centrali, delle specifiche tecniche definitive per l'implementazione

dell'interoperabilità nazionale e per l'interconnessione di Medici di Medicina Generale e Pediatri Libera Scelta, relativamente alla gestione del documento di patient summary, il CSI ha predisposto, su richiesta della Regione, i processi organizzativi e le infrastrutture necessarie alle ASR per autocertificare l'integrazione dei loro sistemi informativi aziendali con la piattaforma regionale;

- **Cartella di Salute Mentale:** sono state completate le attività di integrazione della Cartella di Salute Mentale con il Sistema di Gestione dei Pagamenti Aziendali/Regionale - (GPA/GPR) per consentire il pagamento dei relativi ticket attraverso il portale regionale e i sistemi automatici di pagamento delle ASR; e quelle di evoluzione per la gestione della prescrizione farmaceutica e specialistica ambulatoriale e di realizzazione delle componenti di integrazione con il SIRPED (Sistema Informativo Regionale Prescrizione Elettronica e Dematerializzata);
- **CRCC (Centro Regionale di Interscambio e compensazione):** è stata completata l'implementazione della rete dei servizi trasfusionali afferenti alle ASR: ASL BI, ASL NO, ASO di Novara, ASL VC e ASL VCO. Sono stati implementati dei servizi di cooperazione applicativa sui sistemi informativi locali dei Centri Trasfusionali ed il nodo di interscambio dati a livello regionale;
- **ARPO:** è stata completata la realizzazione una banca dati di riferimento regionale, denominata ARPO (Archivio Regionale dei Piani Organizzativi), per l'informatizzazione dell'Atto Aziendale e la gestione della sua relazione con l'assetto organizzativo censito in ARPE;
- **Medicina penitenziaria:** sono in corso le attività di diffusione della cartella di Medicina Penitenziaria a tutti gli istituti del Piemonte. Ad oggi il sistema è stato avviato presso gli istituti afferenti alle ASR di AT, CN1, VC, AL, TO4 e BI; nel corso del 2016 saranno interessati gli istituti afferenti alle ASR TO2, NO, VCO per la messa a regime del nuovo servizio;
- **Flussi informativi ricoveri ospedalieri:** sono state concluse le attività di evoluzione della piattaforma regionale per la gestione dei flussi informativi inerenti i ricoveri ospedalieri (SDO) secondo le nuove specifiche ministeriali, che estendono il debito informativo nell'ottica di una gestione improntata alla contabilità analitica.

SOCIO-ASSISTENZIALE

- è stato garantito supporto al dispiegamento del Sistema SISA della Città di Torino presso il Comune di Milano;

CLOUD

- il CSI ha collaborato ad una prima stesura delle Linee Guida per il Community Cloud a livello nazionale;
- la piattaforma Cloud del Consorzio è stata messa a disposizione della Regione Marche in occasione delle elezioni regionali (cfr. infra);

PIANO BANDA ULTRA LARGA (BUL)

- nel corso del 2015, in virtù del lavoro svolto dal Consorzio, delle competenze ed esperienze maturate anzitutto con il Programma Wi-Pie, il CSI ha supportato la Regione nella disamina del Piano BUL e nella redazione della documentazione per l'ottenimento dei finanziamenti POR FESR e POR FEASR relativi alla copertura del territorio in banda ultra larga.

SISTEMA PUBBLICO DI IDENTIFICAZIONE

- è proseguita l'attività a supporto della Regione che vede la partecipazione del Consorzio ai tavoli nazionali, con l'obiettivo di garantire la piena funzionalità del servizio.

VIRTUALIZZAZIONE POSTI DI LAVORO COMUNE DI TORINO: SPERIMENTAZIONE

- è stata avviata la sperimentazione di postazioni di lavoro virtualizzate su 100 utenti comunali
- è stata distribuita la suite di produttività personale Libre Office su 350 postazioni.

RELAZIONI CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE CENTRALE E PROGETTI INTERREGIONALI

Il CSI-Piemonte ha sottoscritto con l'Agenzia per l'Italia Digitale una Convenzione per l'istituzione della **sede territoriale AgID** di Torino presso la sede centrale del Consorzio.

Tra le iniziative di **collaborazione interregionale** possono essere ricordate:

- il progetto di riuso del **Sistema Informativo dell'Istruzione** della Regione Piemonte a favore della **Regione Calabria**;
- il progetto di riuso della soluzione piemontese **Tasse Automobilistiche** a beneficio della **Valle d'Aosta**;

- il progetto di riuso semplice in entrata dalla **Regione Lombardia**, a beneficio della **Regione Piemonte**, della soluzione **MUTA** (Modello Unico Trasmissione Atti Fonti Energetiche Rinnovabili Autorizzazione Unica);
- l'erogazione di un servizio di disaster recovery dal Data Center piemontese (cfr. supra), in occasione delle elezioni della **Regione Marche**;
- il progetto interregionale tra la Regione Piemonte e la **Regione Toscana** per il riuso della soluzione piemontese **Piattaforma Bandi**;
- il rinnovo del Protocollo d'Intesa tra l'Assemblea Legislativa della **Regione Emilia Romagna** e il Consiglio Regionale del Piemonte per attività in ambito **dematerializzazione e supporto ai processi del Corecom**;
- il rinnovo dell'Accordo tra la **Regione Emilia Romagna** e la Regione Piemonte per l'erogazione del servizio "MUDE - Emergenza terremoto".

Inoltre, si è lavorato alla fattibilità tecnico-economica di alcune nuove ipotesi di progettualità interregionale, finalizzate al **riuso** e alla **co-progettazione** di soluzioni piemontesi, quali in particolare il CIT (Catasto impianti termici per la Regione Valle d'Aosta), e il Sistema Informativo Tasse Automobilistiche per la Regione Lazio.

INIZIATIVE INTERNAZIONALI

Nel corso del 2015 sono state svolte attività sul panorama internazionale, tra cui:

- la partecipazione al bando di assistenza tecnica per l'aggiornamento dei servizi di informazione e di comunicazione tecnologica di Turkstat, l'Ufficio di Statistica nazionale turco;
- la partecipazione al bando di gara "Supporto al consolidamento del sistema informativo del settore dei trasporti" per il Ministero dei Trasporti dell'Algeria;
- l'aggiudicazione del Progetto di Gemellaggio Amministrativo per il potenziamento dell'e-Government in Georgia, attraverso l'uso dell'ICT e l'accrescimento delle competenze dell'Agenzia governativa per lo Scambio dei Dati (DEA);
- la presentazione di progetti di ricerca nell'ambito dei programmi **Horizon 2020** e **Spazio Alpino**;
- la partecipazione al progetto EuropeAid "ICT-based solutions for IDDEEA and the Parliament Assembly of Bosnia and Herzegovina", in ambito e-Government e per la Gestione Documentale, e al Progetto di Gemellaggio Amministrativo "Strengthening the Efficiency of IDDEEA", in ambito Formazione e Tecnologie, in Bosnia Erzegovina;
- la prosecuzione del progetto EuropeAid "Capacity building of Croatian Paying Agency in preparation for the new CAP and CFP reforms", in ambito Agricoltura, in Croazia;
- la presentazione di manifestazioni di interesse in Montenegro, Turchia, Macedonia, Kenia, Togo, Marocco, Giordania, Libano, Senegal, Mauritania, Brasile, Guinea, Tanzania, Ghana, Egitto con imprese piemontesi e con il Politecnico di Torino, con l'Unione Industriale e il Centro Estero per l'Internazionalizzazione in Piemonte.

INIZIATIVE DI INNOVAZIONE E MIGLIORAMENTO INTERNO

In parallelo rispetto allo svolgimento dell'attività ordinaria, il Consorzio ha lavorato a definire e attuare con continuità **iniziative di miglioramento interno** sul funzionamento della macchina produttiva aziendale (quali, il consolidamento delle piattaforme di monitoraggio servizi applicativi; l'evoluzione del data center secondo il paradigma del cloud computing, in logica green e certificando i servizi di facility management secondo la norma ISO 27001:2013; l'introduzione di nuove metodologie di sviluppo, quali il DevOps; l'insourcing progressivo delle competenze critiche; la revisione e la riorganizzazione del sistema di gestione documentale interno...), e **azioni sistemiche** per **prevenire e contrastare** eventuali **criticità** sui servizi, a partire da quelli ritenuti maggiormente strategici. Tra le principali si ricordano:

ENTERPRISE ARCHITECTURE

Proseguendo il percorso di adozione progressiva dell'Enterprise Architecture iniziato nel 2014 (applicandolo ai Sistemi Informativi di Regione Piemonte, Città di Torino, CSI-Piemonte ...), nel 2015 l'attività è stata estesa a sistemi di altri Enti (Provincia di Torino/Città Metropolitana di Torino, ARPA, ARPE, AAIPO, EDISU ...), ed è stato completato l'impianto dell'EA aziendale del CSI, comprese le azioni metodologiche e tecnologiche per la sua alimentazione.

PROGRAMMA DI EVOLUZIONE TECNOLOGICA

Da luglio del 2015 è stato avviato il Programma di Trasformazione Cloud del Data Center (DCCTP) secondo il modello del Software Defined Data Center (SDDC), per rendere fruibili i servizi di data center direttamente via software o tramite portale o interagendo attraverso servizi. Nel corso dell'anno, i prodotti e le infrastrutture indirizzate sul cloud sono aumentate del 50% rispetto a quelle sul cloud nel 2014; a partire da questi risultati, si prevede di agire a supporto dei progetti sin dalla fase di predisposizione dell'offerta per consolidare ed estendere l'architettura cloud, valorizzando gli investimenti effettuati (in particolare, l'automazione degli ambienti infrastrutturali e rilasci software e il monitoraggio proattivo per ridurre il rischio di incident e aumentare i livelli di servizio).

POLITICHE DI GESTIONE DEL PERSONALE

- Strutturazione – al termine di una fase di sperimentazione – del Telelavoro come forma di organizzazione del lavoro più flessibile e in grado di favorire una migliore conciliazione tra vita professionale e personale, oggetto anche di apposito Accordo Sindacale;
- pianificazione ed erogazione di un vasto Programma di Formazione (sia di tipo manageriale che specialistica);
- emanazione di un Regolamento sulle Progressioni di Carriera
- redazione della Carta dei Valori del CSI Piemonte: è stata frutto di un lavoro condotto con la partecipazione dei lavoratori e ha portato alla definizione di una “bussola” per orientare le azioni e i comportamenti, che ha posto al centro i seguenti Valori: Customer Satisfaction, senso di Responsabilità e Empowerment Eccellenza e Innovazione, Economicità, Velocità e Semplicità, Competitività ed, infine, Integrità e Trasparenza; i progetti di sviluppo del personale per il 2016 richiameranno, quindi, di volta in volta, i Valori della Carta

Nel 2015 è stato, inoltre, avviata la Campagna di Rilevazione delle Competenze di tutto il personale, basato sul nuovo modello di competenze del CSI-Piemonte, consolidato tra il 2014 ed il 2015. La revisione del modello ha dato come primi risultati la revisione del Manuale delle Posizioni Organizzative ed un nuovo Dizionario delle competenze.

La campagna di rilevazione, avviata nel mese di novembre, si completerà ad inizio 2016 e rappresenta il presupposto necessario per una mirata azione di sviluppo del capitale umano aziendale. Uno dei pre-requisiti che ha consentito di portare avanti un progetto così ambizioso è stato la necessaria implementazione del nuovo Sistema Informativo del Personale, basato sull'adozione di una nuova piattaforma (Oracle HRMS).

SISTEMA INTEGRATO 231 – ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

Nel 2015 è proseguita l'attività di governo e di evoluzione del sistema integrato 231 – Anticorruzione e trasparenza guidata dal nuovo responsabile anticorruzione e trasparenza e dall'Organismo di Vigilanza composto dal maggio 2015 da tutti tre membri esterni in sinergia con Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale, e supportata dal team operativo interno.

L'attività si è concretizzata in:

- presidio dell'implementazione della Sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale del Consorzio (ex D. Lgs. 33/2013);
- adeguamento del Sistema a seguito di intervenute modifiche normative e/o organizzative;
- definizione, razionalizzazione, semplificazione ed aggiornamento della documentazione del Sistema di Gestione Integrato 231 – Anticorruzione e Trasparenza;
- pianificazione e gestione delle attività di auditing e monitoraggio a cura dell'OdV e Responsabile anticorruzione e trasparenza;
- progettazione ed erogazione di interventi informativi e formativi che hanno interessato tutti i dipendenti e i collaboratori;
- avvio dell'aggiornamento del Risk assessment con il coinvolgimento di tutte le Direzioni aziendali in base agli ambiti di responsabilità assegnate per reati di corruzione e reati-presupposto 231.

DEFINIZIONE ED IMPLEMENTAZIONE NUOVO MODELLO CONTABILE

Su richiesta dei Consorziati è stato affrontato un sostanziale aggiornamento del modello di rappresentazione dei costi, basato sull'impiego di costi standard delle unità di servizio fornite e dell'effort produttivo.

Sono state individuate nuove modalità per la rappresentazione di preventivi e corrispettivi, sulla base di:

- tariffe giornaliere per figura professionale;
- servizi a misura;
- shared services;
- ammortamenti e acquisti dedicati.

CUSTOMER SATISFACTION

Nel corso del 2015 si è svolta una survey di Customer Satisfaction, articolata in 4 indagini: una Rilevazione "Trasversale" sull'azione complessiva del CSI; una sull'Erogazione dei Servizi per il Personale; una sull'Assistenza alle Postazioni di lavoro; una sul Servizio di Gestione Documentale.

L'indice generale di soddisfazione si è attestato a 73 su 100. Tra i punti di forza segnalati dagli intervistati: competenza, affidabilità, cortesia nell'erogazione delle attività di servizio, conformità ai vari contesti normativi in termini di output prodotto. Tra i punti di attenzione, invece, sono emersi la rapidità, la propositività, la semplificazione, l'interfaccia e la facilità di utilizzo dei servizi: su questi sono già stati definiti ed avviati specifici piani e azioni di miglioramento.

PERCORSO DI VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET PRODUTTIVI DEL CONSORZIO

Il 2015 è stato anche l'anno in cui l'Assemblea del Consorzio, nella seduta del 29 luglio 2015, ha approvato l'attuazione dell'iniziativa strategica di valorizzazione degli asset produttivi del CSI-Piemonte, mediante l'avvio di una procedura di dialogo competitivo ai sensi dell'art. 58 del D.Lgs. 163/2006.

Attraverso lo strumento del dialogo competitivo, declinato in una gara che consta di due oggetti, s'intende individuare un progetto di esternalizzazione verificando la possibilità di affidare ad un soggetto di mercato, con il contestuale trasferimento di ramo d'azienda, le attività di produzione (progettazione tecnica; realizzazione e gestione di servizi ICT; sviluppo e gestione del Datacenter e dei servizi infrastrutturali; assistenza agli utenti).

A seguito dell'approvazione assembleare di cui sopra, formalizzata dal Consiglio di Amministrazione sempre in data 29 luglio 2015, si è proceduto alla pubblicazione del relativo bando di gara. Successivamente – una volta concluso il sub-procedimento di verifica dei requisiti di ordine morale di cui all'art. 38 del D. Lgs. n. 163/2006 e s.m.i. in capo a tutti gli operatori economici da cui sono pervenute manifestazioni di interesse – a seguito di un'ulteriore delibera assunta dal CdA nella seduta del 22 dicembre 2015, a tali operatori è stata inviata Lettera di invito a partecipare al dialogo competitivo, corredata dai relativi allegati.

Come previsto all'interno della Lettera d'invito stessa, infine, in data 11 gennaio 2016 è stata aperta una Virtual Data Room, contenente dati ed informazioni che la Stazione Appaltante ha messo a disposizione per la predisposizione delle proposte progettuali.

L'attività del Consorzio si svolge, oltre che nelle sedi torinesi, anche nelle sedi di Cuneo, Novara e Alessandria e per la Branch Albanese nella sede di Tirana.

Andamento della gestione

Andamento economico generale

I principali indicatori economico-finanziari del Consorzio, confrontati con quelli dell'esercizio precedente, sono i seguenti:

	31/12/2015	31/12/2014
Valore della produzione	125.084.175	137.394.468
Costi della produzione	125.342.495	134.743.588
Risultato operativo (Differenza tra valore e costo della produzione)	-258.320	2.650.880
Risultato netto	21.764	106.890
ROS (Redditività delle vendite) (Risultato operativo / Valore produzione)	-0,21%	1,93%
CIN (Capitale investito netto) (Attivo patrimoniale al netto delle comp. Finanziarie)	130.615.135	137.617.340
ROI (Redditività del capitale investito) (Risultato operativo / CIN)	-0,20%	1,93%

Sul piano gestionale, si riscontra una riduzione significativa dell'attività, evidenziata dal dato del valore della produzione che, rispetto al precedente esercizio, diminuisce dell'8,96%, a cui corrisponde però una minore riduzione dei costi della produzione pari al 6,98%, con conseguente peggioramento della redditività delle vendite, espressa dall'indice ROS (inteso in termini di rapporto tra il risultato operativo e valore della produzione), che passa dall'1,93% del 2014 al -0,21% del 2015, per effetto di un risultato operativo negativo.

Anche la redditività del capitale investito, espressa dall'indice ROI (inteso in termini di rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e l'attivo al netto delle componenti finanziarie), segnala un decremento rispetto all'esercizio precedente, che passa dall'1,93% del 2014 al -0,20% del 2015, per effetto del risultato operativo negativo pur in presenza di una consistente riduzione del valore del Capitale investito netto, imputabile in particolare alla contrazione significativa delle rimanenze finali.

Tali indici risultano però condizionati dagli effetti derivanti dall'applicazione del regime esentativo dell'Iva ex art. 10, comma 2, DPR 633/72. Il modello contabile adottato, che prevede il ribaltamento dei costi, sconta infatti il valore positivo delle partite straordinarie con conseguente effetto sul valore dei corrispettivi commerciali che risultano inferiori ai rispettivi costi della produzione.

Al risultato economico dell'anno contribuiscono i seguenti ricavi delle vendite e delle prestazioni così dettagliati:

	2015	%
Regione Piemonte	79.931.626	60,71%
Città di Torino	21.012.160	15,96%
Provincia di Torino	7.550.637	5,73%
Atenei	454.866	0,35%
Aziende Sanitarie e Ospedaliere	12.030.471	9,14%
Agenzie Regionali	3.696.237	2,81%
Altre Province	249.347	0,19%
Altri Enti Locali	2.605.160	1,98%
Altre Pubbliche Amministrazioni	495.402	0,38%
Altri Clienti Nazionali	806.116	0,61%
Altri Clienti Internazionali	2.838.856	2,16%
<i>di cui relativi alla Branch Albania</i>	-	0,00%
	131.670.878	100,00%

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	13.704.471	16.786.878	(3.082.407)
Immobilizzazioni materiali nette	11.301.836	11.331.282	(29.446)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	259.551	271.107	(11.556)
Capitale immobilizzato (a)	25.265.858	28.389.267	(3.123.409)
Crediti a medio e lungo termine	0	0	0
Ratei e risconti attivi pluriennali	160.668	15.785	144.883
Attività d'esercizio a M-L termine (b)	160.668	15.785	144.883
Rimanenze di magazzino	11.612.282	21.196.841	(9.584.559)
Crediti verso Clienti	89.132.651	81.414.819	7.717.832
Altri crediti	4.039.058	5.526.072	(1.487.014)
Ratei e risconti attivi a breve termine	263.669	919.061	(655.392)
Attività d'esercizio a breve termine (c)	105.047.660	109.056.793	(4.009.133)
Debiti verso fornitori	29.647.668	27.001.773	2.645.895
Acconti	1.257.342	1.251.418	5.924
Debiti tributari e previdenziali	6.391.092	8.923.635	(2.532.543)
Altri debiti	4.875.853	5.819.475	(943.622)
Ratei e risconti passivi	1.895.221	1.879.368	15.853
Altre passività a breve termine	2.039.267	2.642.497	(603.230)
Passività d'esercizio a breve termine (d)	46.106.443	47.518.166	(1.411.723)
Capitale d'esercizio netto (c)-(d)	58.941.217	61.538.627	(2.597.410)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	11.922.000	12.160.140	(238.140)
Debiti verso fornitori	603.079	1.072.079	(469.000)
Altre passività a medio e lungo termine	488.094	864.434	(376.340)
Passività a medio lungo termine (e)	13.013.173	14.096.653	(1.083.480)
Capitale investito netto (a)+(b)+(c)-(d)-(e)	71.354.570	75.847.026	(4.492.456)
Patrimonio netto	(39.583.160)	(39.096.197)	(486.963)
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	400.500	426.602	(26.102)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(4.474.697)	(4.994.546)	519.849
Posizione finanziaria netta a breve termine	(27.697.213)	(32.182.885)	4.485.672
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(71.354.570)	(75.847.026)	4.492.456

Dallo stato patrimoniale riclassificato, in termini assoluti, emerge che la struttura patrimoniale continua a mantenersi in equilibrio: le attività fisse trovano copertura in risorse finanziarie durevoli e la consistenza dell'attivo circolante evidenzia la capacità di estinguere l'indebitamento a breve, anche se si rileva - tra le componenti dell'attivo circolante - ancora un'alta incidenza dei crediti verso clienti, in crescita rispetto all'esercizio precedente, mentre si riduce significativamente la componente delle rimanenze di magazzino.

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2015, era la seguente (in Euro):

	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Depositi bancari	181.405	1.005.163	(823.758)
Denaro e altri valori in cassa	3.223	6.208	(2.985)
Disponibilità liquide	184.628	1.011.371	(826.743)
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	27.361.993	32.674.408	(5.312.415)
Quota a breve di finanziamenti	519.848	519.848	0
Debiti finanziari a breve termine	27.881.841	33.194.256	(5.312.415)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(27.697.213)	(32.182.885)	4.485.672
Quota a lungo di finanziamenti	4.474.697	4.994.546	519.849
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	4.474.697	4.994.546	519.849
Posizione finanziaria netta	(32.171.910)	(37.177.431)	5.005.521

L'indebitamento finanziario netto al 31/12/2015 risulta in diminuzione rispetto a quello del precedente esercizio, con un miglioramento della posizione finanziaria netta a breve (posizione debitoria di 27.697 migliaia di Euro al 31/12/2015, rispetto alla posizione debitoria di 32.183 migliaia di Euro al 31/12/2014) ed un contestuale decremento della posizione finanziaria netta a medio e lungo termine (posizione debitoria di 4.475 migliaia di Euro al 31/12/2015, rispetto alla posizione debitoria di 4.995 migliaia di Euro al 31/12/2014).

Si informa che il servizio di cassa e di apertura di credito in conto corrente, ed in particolare le linee concesse, da parte di Intesa Sanpaolo S.p.A. sono state oggetto di nuovo affidamento inizialmente fino al 30 giugno 2015 e successivamente fino al 31 dicembre 2015 alle seguenti condizioni:

- apertura di credito in conto corrente di 35 milioni di Euro, assistita dalla cessione dei crediti verso il Comune di Torino, utilizzabile anche per impegni di firma e/o carte di credito, con riduzione progressiva fino a 25 milioni di Euro entro dicembre 2015;
- linea per Anticipo fatture per 10 milioni di Euro garantite da cessioni di credito verso Aziende Sanitarie, Agenzie Regionali ed Altre Province.

Si rende noto che nel mese di maggio 2015 è stato pubblicato il bando per la gara europea mediante procedura aperta per i servizi finanziari, a cui ha fatto seguito alla scadenza una sola offerta pervenuta di un operatore economico, che non è stata ritenuta conveniente ed idonea rispetto all'oggetto dell'appalto.

Si informa inoltre che nel corso del 2015 è continuato il rapporto con la società SACE FcT S.p.A., nell'ambito del contratto di factoring sottoscritto nel mese di aprile 2013, per le operazioni di cessione del credito verso Regione secondo la modalità "pro-soluto", con il mantenimento del fido a 25 milioni di Euro.

In particolare è stato sottoscritto un contratto di cessione del credito verso la Regione Piemonte nel mese di febbraio 2015 per un totale di 5,8 milioni di Euro, mentre nel mese di giugno 2015 è stato sottoscritto un nuovo atto notarile di cessione del credito nella forma "revolving" verso la Regione Piemonte per un totale di crediti di circa 5,6 milioni di Euro, nonché per tutti i crediti futuri ai sensi della Legge 52/91, che sorgeranno nel periodo di 24 mesi a decorrere da giugno 2015 in virtù delle Convenzioni in essere tra il CSI Piemonte e la Regione Piemonte. Inoltre SACE FcT S.p.A. ha concesso una quota di fido pari a 5 milioni di Euro quale volano in attesa delle certificazioni di credito da parte della Regione Piemonte.

Per i finanziamenti già in essere al 31/12/2014, nel corso dell'esercizio 2015 sono stati eseguiti i seguenti rimborsi:

- 458 migliaia di Euro, relativi al mutuo ventennale con la Banca Intesa Sanpaolo S.p.a. (in precedenza Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A.) di 9.160 migliaia di Euro, erogato il

- 27/12/2005, per l'acquisizione dalla Città di Torino del diritto di superficie dell'immobile di corso Unione Sovietica 216 - 218;
- 62 migliaia di Euro, relativi al finanziamento decennale di 618 migliaia di Euro erogato dalla Banca Intesa Sanpaolo S.p.a. (in precedenza Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A.), il 09/04/2009, per l'acquisizione dalla Città di Torino del diritto di superficie dell'immobile di corso Unione Sovietica 214.

Nel corso dell'esercizio 2015 non sono stati attivati nuovi finanziamenti a medio e lungo termine.

Rendiconto finanziario

Di seguito si riporta il rendiconto finanziario dell'esercizio 2015 comparato con quello dell'esercizio precedente

<u>Valori in Euro</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<u>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI</u> <u>(INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE INIZIALE) (A)</u>	(32.183)	(27.914)
	=====	=====
<u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO (B)</u>		
Utile (perdita) del periodo	22	107
Ammortamenti	8.134	8.128
(Plus) o minusvalenza da realizzo di immobilizzazioni (Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	(1)	(7)
Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"	11	471
	(238)	(582)
	-----	-----
	7.928	8.117
	=====	=====
<u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DEL CAPITALE</u> <u>CIRCOLANTE NETTO (C)</u>		
Variazione dei crediti verso clienti	(7.718)	16.034
Variazione delle rimanenze di magazzino	9.585	(252)
Variazione degli altri crediti e dei ratei, risconti attivi	2.024	337
Variazione dei debiti verso fornitori	2.177	(20.817)
Variazione degli altri debiti e dei ratei, risconti passivi	(4.434)	(3.200)
	-----	-----
	1.633	(7.898)
	=====	=====
<u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO IN</u> <u>IMMOBILIZZAZIONI (D)</u>		
Investimenti in immobilizzazioni:		
- immateriali	(3.484)	(5.119)
- materiali	(2.220)	(688)
- finanziarie	0	0
Contributi in conto impianti	0	0
Giroconti negativi	682	1.363
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	1	8
	-----	-----
	(5.021)	(4.436)
	=====	=====
<u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (E)</u>		
Nuovi finanziamenti	0	0
Conferimenti dei soci	465	468
Contributi in conto capitale	0	0
Rimborsi di finanziamenti	(520)	(520)
Variazione debiti per finanziamenti a breve	0	0
Rimborsi di capitale proprio	-----	-----
	(55)	(52)
	=====	=====
<u>FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (F)</u> (B+C+D+E)	4.486	(4.269)
	=====	=====
<u>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO</u> <u>FINANZIARIO NETTO A BREVE)</u> (A+F)	(27.697)	(32.183)
	=====	=====

L'analisi dei flussi finanziari dell'esercizio 2015 evidenzia:

- flussi monetari da attività di esercizio ampiamente positivi e sostanzialmente stabili rispetto all'autofinanziamento registrato nello scorso esercizio;
- flussi monetari da attività del capitale circolante netto positivi ed in consistente miglioramento rispetto all'esercizio precedente, derivanti principalmente dalla considerevole riduzione delle rimanenze di magazzino, cui è corrisposto, attenuando in gran parte gli effetti positivi della dinamica delle scorte di magazzino, un nuovo incremento dei crediti verso gli Enti clienti del Consorzio;
- impegni derivanti da attività di investimento in crescita rispetto al 2014;
- flussi monetari da attività di finanziamento lievemente negativi e stabili rispetto all'esercizio precedente.

Complessivamente la gestione ha generato un flusso monetario positivo, con una riduzione dell'indebitamento finanziario a breve pari a 4.486 migliaia di Euro.

Rispetto ai dati registrati nel bilancio 2014:

- migliora leggermente la velocità d'incasso dei crediti (tempi medi che passano da 220 giorni del 2014 a 202 giorni del 2015), pur evidenziando ancora un indice DSO (Days of Sales Outstanding) oltre i sei mesi;
- si riducono sensibilmente i tempi medi di pagamento verso fornitori, che si attestano nel 2015 a 115 giorni, rispetto ai 153 giorni del 2014.

La situazione complessiva del credito verso clienti e del debito verso fornitori ha registrato nell'esercizio 2015 la seguente evoluzione :

- sul fronte dei crediti verso clienti si osserva un significativo incremento dei crediti totali (circa 81,1 milioni di Euro al 31/12/2015, comprensivi dei crediti commerciali ceduti, rispetto ai circa 70,9 milioni di Euro al 31/12/2014), congiuntamente a:
 - una crescita del volume di fatturato emesso (circa 137,4 milioni di Euro di fatturato lordo del 2015 rispetto ai circa 132,1 milioni di Euro di fatturato lordo del 2014);
 - una consistente diminuzione del volume di incassi (circa 127,2 milioni di Euro del 2015 rispetto ai circa 149,3 milioni di Euro del 2014);
- sul fronte dei fornitori, si segnala un leggero incremento del debito (circa 19,7 milioni di Euro al 31/12/2015 rispetto ai circa 17,8 milioni di Euro al 31/12/2014) pur in presenza di una contestuale e apprezzabile riduzione del fatturato lordo (circa 58,0 milioni di Euro del 2015 rispetto ai circa 65,9 milioni di Euro del 2014); la dinamica descritta è derivante da una consistente riduzione del volume dei pagamenti verso fornitori.

Al fine di illustrare più compiutamente la situazione finanziaria e patrimoniale del Consorzio e fornire un'analisi esauriente dell'andamento e del risultato della gestione, si espongono i seguenti indicatori, confrontando i valori dell'esercizio 2015 con quelli dell'esercizio 2014.

INDICATORE	2015	2014
QUOZIENTE DI DISPONIBILITA' [Attivo corrente / Passività correnti]	1,43	1,37
QUOZIENTE DI TESORERIA [(Liquidità differite+Liquidità immediate) / Passività correnti]	1,27	1,11
QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA [Mezzi propri / Attivo fisso]	1,56	1,38
QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA [(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso]	2,24	2,05
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO [(Passività consolidate+Passività correnti) / Mezzi propri]	2,31	2,55
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO [Passività di finanziamento / Mezzi propri]	0,82	0,98

Gli indicatori mostrano una struttura finanziaria complessivamente equilibrata e nel suo insieme in leggero miglioramento rispetto all'esercizio 2014, dotata di una maggiore capacità di far fronte agli impegni di breve termine e caratterizzata nel complesso da una maggiore autonomia nelle fonti di finanziamento.

Resta comunque sempre viva, seppur lievemente mitigata dal positivo andamento della gestione, la criticità legata alla scarsità di risorse di cassa e di fonti di finanziamento, soprattutto di origine interna, capaci di generare, durante tutto l'arco temporale dell'esercizio, disponibilità liquide nel breve termine.

L'analisi evidenzia:

- la capacità di fronteggiare l'indebitamento a breve attraverso i mezzi finanziari prodotti dalla gestione (quoziente di disponibilità superiore all'unità);
- la capacità di coprire le passività correnti esclusivamente attraverso le disponibilità liquide ed i crediti a breve termine (quoziente di tesoreria superiore all'unità);
- la copertura delle immobilizzazioni attraverso il solo capitale proprio (quoziente primario di struttura superiore all'unità), con maggiori capacità di copertura dei fabbisogni di capitale circolante a meno immediato smobilizzo;
- una più equilibrata struttura delle fonti di finanziamento rispetto alla rigidità / elasticità degli impieghi (quoziente secondario di struttura pari a 2,24);
- un livello di indebitamento complessivo rapportato al capitale proprio ancora elevato ma in diminuzione rispetto all'esercizio 2014 (quoziente di indebitamento complessivo pari a 2,31). Con un capitale di terzi ancora notevolmente superiore al capitale proprio, le attività del Consorzio continuano ad essere prevalentemente coperte da fonti esterne di finanziamento;
- un ricorso alle banche in rapporto ai mezzi propri sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio 2014 (quoziente di indebitamento finanziario pari a 0,82).

Pur avendo dovuto operare in un contesto caratterizzato da sempre più scarse risorse offerte dalla finanza pubblica e da sempre più limitate disponibilità degli Enti, l'analisi per indici mostra comunque una situazione del Consorzio globalmente bilanciata sia sotto il profilo finanziario, con una gestione del capitale circolante

che manifesta una potenziata attitudine a fronteggiare le uscite a breve scadenza, sia sotto l'aspetto della struttura patrimoniale che risulta equilibrata ed omogenea rispetto alle scadenze temporali di attività e passività.

Permane, infine, nonostante i segnali di miglioramento evidenziati, il nodo della scarsa autonomia finanziaria e della dipendenza ancora eccessiva dai capitali di terzi (istituti bancari e, seppur in consistente diminuzione, fornitori) .

Il tempo di attraversamento tra la fase di realizzazione dei progetti / erogazione dei servizi e gli incassi corrispondenti, benché in costante miglioramento negli ultimi esercizi, risulta ancora eccessivo soprattutto nel corso dello svolgimento della gestione ed è causa primaria:

- dell'elevato capitale circolante (crediti commerciali per fatture emesse / da emettere e lavori in corso su ordinazione);
- dell'elevato capitale investito;
- del debito verso i fornitori che, nonostante i passi in avanti compiuti e la significativa riduzione dei tempi di pagamento, per i ritardati flussi di cassa in entrata del Consorzio, continuano a registrare nei pagamenti delle loro fatture differimenti ancora consistenti rispetto alle scadenze contrattualmente pattuite;
- del rilevante scoperto bancario e dei conseguenti oneri finanziari.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio 2015 sono stati effettuati investimenti per 5.022 migliaia di Euro, in crescita rispetto 4.445 migliaia di Euro dell'esercizio 2014.

Gli investimenti sono stati principalmente dedicati all'innovazione in campo tecnologico. Gli investimenti tecnologici sono infatti pari a 4.525 migliaia di Euro, così ripartiti:

- 2.802 migliaia di Euro in software, di cui 646 migliaia di Euro relativi ad immobilizzazioni in corso di realizzazione;
- 1.722 migliaia di Euro in prodotti hardware, attrezzature di rete e per le telecomunicazioni;

Gli investimenti tecnologici realizzati tramite incremento di immobilizzazioni per lavori interni, relativi alla produzione interna di applicazioni software, sono risultati pari a 1.845 migliaia di Euro (in diminuzione rispetto alle 2.832 migliaia di Euro del 2014), mentre gli acquisti esterni sono stati pari a 2.680 migliaia di Euro.

Gli investimenti per le sedi sono risultati pari a 498 migliaia di Euro, in aumento rispetto alle 95 migliaia di Euro del 2014.

Rispetto all'esercizio 2014, la crescita consistente degli investimenti (+ 13,0%) e la loro maggiore incidenza rispetto ai ricavi commerciali, passata dal 3,4% dello scorso esercizio al 4,1% del 2015, è imputabile:

- ai maggiori acquisti di beni tecnologici hardware (essenzialmente prodotti storage, ram, server e personal computer), passati da 592 migliaia di Euro del 2014 a 1.722 migliaia di Euro del 2015;
- ai maggiori acquisti di beni tecnologici software, finalizzati principalmente al funzionamento della server farm del Consorzio ed alla erogazione di servizi (es licenze Vmware, licenze SAS Visual Statistics, VEEAM Availability Suite – Enterprise Plus, licenze Microsoft System Center), passati da 925 migliaia di Euro del 2014 a 1.456 migliaia di Euro del 2015;
- ai maggiori investimenti sulle sedi, per la maggior parte finalizzati alla realizzazione del nuovo impianto di condizionamento della sede centrale di corso Unione Sovietica, passati, come sopra menzionato, da 95 migliaia di Euro del 2014 a 498 migliaia di Euro del 2015.

I progetti d'investimento di produzione interna di applicazioni software hanno invece registrato una flessione significativa, passando da 2.832 migliaia di Euro del 2014 a circa 1.845 migliaia di Euro del 2015.

Gli sforzi si sono concentrati sul completamento dello sviluppo del nuovo sistema informativo contabile Contabilia, una innovativa soluzione di bilancio totalmente open source, nativamente adeguata alle previsioni

del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i. e integrata con le componenti di Fatturazione elettronica/ciclo passivo, Pagamenti elettronici, Programmazione e Monitoraggio, Gestione Documentale. Nell'esercizio 2015 gli investimenti sul progetto sono stati pari a 1.410 migliaia di Euro consentendo, da un lato, di ultimare e mettere in funzione le funzionalità finalizzate alla predisposizione dei bilanci di previsione e, dall'altro, di concludere gli sviluppi più onerosi relativi alle funzionalità di predisposizione e redazione del bilancio consuntivo, il cui completamento ed entrata in funzione sono previsti nell'esercizio 2016.

I restanti investimenti di produzione interna di applicazioni software hanno permesso di:

- completare e far entrare in funzione progetti già avviati in precedenti esercizi (65 migliaia di Euro);
- avviare, concludere e far entrare in funzione n. 5 progetti nati nell'esercizio 2015 (335 migliaia di Euro);
- avviare il programma di trasformazione del Data Center del Consorzio in ottica Cloud computing (35 migliaia di Euro).

Progetti di investimento di produzione interna di applicazioni software

Denominazione progetto/programma	Denominazione cespiti / lotto	Consuntivo 2015	Entrata in funzione 2015
Progetto Contabilità			
Contabilità - Riprogettazione Sistema amministrativo contabile	Contabilità - Bilancio di Previsione	799.615	si
Contabilità - Riprogettazione Sistema amministrativo contabile	Contabilità - Bilancio Consuntivo	610.930	
		1.410.545	
Progetti avviati in precedenti esercizi e conclusi nel 2015			
Smart content	Smart Content - Aggregatore e distributore contenuti a servizio	4.303	si
Smart Learning	Sviluppo sistema Smart Learning	37.936	si
GSA	SW socio assistenziale - COMPLETAMENTO CATALOGO SISA EELL	20.485	si
ATP - Strumenti federalismo fiscale	Lotto 2 - Adeguamento CIT	969	si
ATP - Strumenti federalismo fiscale	Lotto 3 - Strumenti a supporto dei servizi di ricerca Evasione/Elusione	969	si
		64.661	
Progetti avviati e conclusi nel 2015			
Automazione Environment Cookbook	Automazione Environment Cookbook - Lotto1	52.262	si
SyMon	SyMon - Lotto 1	47.422	si
Evoluzione sistema accoglienza, registrazione e ticket	Accoglienza, registrazione e gestione ticket	46.183	si
Nuovo SIP Lotto 2 2015	Nuovo SIP Lotto 2	180.617	si
Datacenter cloud transformation program	DCTP Condivisione file	8.163	si
		334.647	
Progetti avviati nel 2015			
Datacenter cloud transformation program	Lotti vari	35.004	
		35.004	
Totale generale		1.844.857	

Attività di ricerca e sviluppo

Il Piano di Ricerca e Sviluppo 2015 del CSI-Piemonte si è articolato su cinque filoni di attività, due temi orizzontali (sicurezza ICT e cultura/competenze digitali), due temi verticali (salute ed energia) e un tema trasversale (la Smart Data Platform). Come già accennato, all'interno del programma Horizon2020 sono stati finanziati due progetti: **OPERA** (LOW Power Heterogeneous architecture for nExt generation of smaRt infrastructure and platforms in industrial and societal Applications) per la progettazione della nuova generazione di sistemi Low Power e Ultra-Low Power, e l'aumento dell'energy efficiency attraverso architetture eterogenee; e **BIG-IoT** (Bridging the Interoperability Gap of the Internet of Things), un'architettura aperta per l'interoperabilità di diverse piattaforme IoT in ambito smart mobility.

Tra le iniziative che hanno caratterizzato il 2015, merita di essere ricordato anche l'**Energy Center**: il progetto utilizza gli algoritmi forniti dal Politecnico di Torino con l'obiettivo di mettere a punto una stima dei fabbisogni energetici; durante l'attività sono stati raccolti e organizzati i dati esistenti, coerentemente con la valutazione degli indicatori (Certificazioni energetiche, cartotecnica, dati socioeconomici, esercizi commerciali).

Ad ottobre 2015 è stato costituito presso l'Istituto Superiore Mario Boella di Torino il CSI Innovation Center; tra le sue finalità l'aumento dell'efficienza e la riduzione dei costi dei servizi delle amministrazioni locali, oltre alla definizione di servizi innovativi e nuovi modelli organizzativi ispirati da criteri di sostenibilità economica, ambientale e sociale. Nel corso del 2015 le principali attività hanno riguardato **Enercloud+** (evoluzione di un servizio preesistente sviluppato per il Comune di Torino, per la dichiarazione dei consumi energetici) e lo sviluppo di un **fonometro a basso costo certificato da ARPA Piemonte**, partendo da un prototipo sviluppato da ISMB e ARPA, che è stato implementato con funzionalità aggiuntive e integrato con la Smart Data Platform.

Adottando, invece, il modello 'Living Lab' (ecosistemi centrati sull'utente e basati sull'open innovation, generalmente operanti in un contesto territoriale specifico e che integrano processi concorrenti di ricerca e innovazione), sono state condotte attività nei settori: infrastrutture (per lo sviluppo di un modello di infrastrutturazione di reti e servizi sul territorio); sicurezza (per la sperimentazione di tecnologie per la sicurezza nel modello Internet of Things); community: in modo da favorire lo sviluppo di una community di makers sul tema dell'ambiente); piattaforma (per sviluppare e arricchire la piattaforma del Consorzio per gli Smart Data).

Informazioni relative alla Branch Albanese

Nel corso dell'esercizio 2015 è proseguita, seppur in misura fortemente ridotta, l'attività della stabile organizzazione in Albania, aperta a Tirana già nel 2012 in forma di Branch del Consorzio.

La stabile organizzazione, per la forma con la quale è stata realizzata (Branch), risulta priva di autonomia giuridica, ma dotata di "autonomia" contabile, fiscale e finanziaria: pur essendo un ulteriore luogo di esercizio dell'attività aziendale e come tale provvista della stessa personalità giuridica della casa madre in nome e per conto della quale opera in modo stabile, costituisce un soggetto autonomo e distinto dalla casa madre sotto il profilo puramente amministrativo, contabile e fiscale

Al pari dunque di qualsiasi altro soggetto economico albanese, la Branch del Consorzio:

- è provvista di un proprio Rappresentante Legale;
- è iscritta al Registro delle Imprese Albanesi;
- è dotata di un proprio numero di partita IVA albanese (cd NUIS);
- tiene le scritture contabili secondo le norme civilistiche ed i principi contabili applicabili in Albania;
- assolve tutte le obbligazioni tributarie imposte dalla normativa fiscale albanese.

Non configurandosi la Branch alla stregua di una Legal Entity distinta dal Consorzio, tutti i fatti amministrativi, ivi compresi quelli aventi origine fiscale, registrati nella contabilità albanese sono stati parimenti registrati nella contabilità del Consorzio e concorrono alla formazione del risultato d'esercizio e del reddito complessivo fiscalmente rilevante ai fini dell'imposizione diretta italiana.

In base alla convenzione in essere tra Italia e Albania contro la doppia imposizione fiscale, che riconosce alle imprese italiane - nelle modalità e nei limiti dettati dalla stessa convenzione - crediti fiscali per le imposte pagate in Albania, queste ultime saranno computate in diminuzione in fase di liquidazione delle imposte italiane.

Dal punto di vista finanziario, con la duplice finalità di assicurare una gestione finanziaria distinta delle attività della stabile organizzazione e di effettuare agevolmente i pagamenti fiscali contraddistinti da regole, procedure e modelli particolari e tipicamente locali, sono attivi presso una banca locale (Intesa SanPaolo Bank Albania) due conti correnti bancari, operanti rispettivamente in Euro ed in Lek (quest'ultimo indispensabile per poter accogliere incassi in tale valuta).

Per far fronte a tutte le problematiche di ordine contabile e fiscale ed assolvere tempestivamente a tutti gli adempimenti civilistici e tributari, la Branch del Consorzio si avvale della collaborazione di studi professionali con esperienza specifica in grado di assicurare il corretto e puntuale rispetto degli obblighi previsti dalle normative albanesi ed il corretto raccordo di tali adempimenti con quelli previsti dalla normativa italiana.

Si sottolinea che nel corso dell'esercizio 2015 l'attività svolta dalla stabile organizzazione in Albania si è sostanzialmente limitata:

- alla gestione finanziaria (incassi e pagamenti) delle partite di credito e debito ancora aperte sul progetto *Procurement of First Registration Activities Albania Component A: security of tenure and Registration of immovable Property Rights Contract LAMP A2.2/TS/FR/ICB-03* (cd progetto IPRO 1);
- alla gestione e registrazione dei fatti amministrativi (componenti economiche e finanziarie) derivanti dalla istruzione della controversia in corso davanti alla Camera Arbitrale di Stoccolma con The Immoveable Property Central Registration Office, Agenzia del Ministero della Giustizia del Governo Albanese, committente del progetto *Supply of IT Equipment, installation and integration of Immoveable Property System LAMP-A.1.2/G/ICB/IPS-IT Equipment, Installation and integration /TS/FR/ICB-03* (cd progetto IPRO 3), realizzato dal Consorzio in joint venture con la società albanese FBS Sh.p.k.

Per i motivi descritti la sintesi di seguito riportata dei valori patrimoniali ed economici relativi alla Branch Albanese del Consorzio - confluiti e ricompresi nei valori complessivi del presente Bilancio del CSI Piemonte - mostra volumi fortemente ridotti rispetto a quelli registrati nel precedente esercizio, con una perdita d'esercizio pari a Euro 19.402.

STATO PATRIMONIALE DELLA BRANCH ALBANESE DEL CSI-PIEMONTE		
Stato Patrimoniale attivo	31/12/2015	31/12/2014
C) Attivo circolante	329.594	1.037.747
Crediti	175.796	706.811
- verso clienti	9.119	610.603
- verso altri	71.585	585
- verso Erario	95.092	95.624
Disponibilità liquide	153.799	330.936
- Depositi bancari e postali	153.799	330.936
Totale attivo	329.594	1.037.747
Stato Patrimoniale passivo	31/12/2015	31/12/2014
A) Patrimonio netto	315.616	335.018
Utili portati a nuovo	335.018	301.036
Utile dell'esercizio	(19.402)	33.981
D) Debiti	13.978	702.730
Debiti verso fornitori	13.717	696.475
Debiti tributari	64	6.061
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza	198	193
Totale passivo	329.594	1.037.747

CONTO ECONOMICO DELLA BRANCH ALBANESE DEL CSI-PIEMONTE		
CONTO ECONOMICO BRANCH	31/12/2015	31/12/2014
A) Valore della produzione	7.599	2.441.638
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	2.612.773
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	(171.135)
Altri ricavi e proventi	7.599	0
B) Costi della produzione	28.779	2.399.119
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0
Per servizi	23.114	2.286.267
Per godimento di beni di terzi	2.400	6.000
Per il personale	3.086	106.673
Ammortamenti e svalutazioni	0	0
Variazioni delle rimanenze	0	0
Accantonamenti per rischi	0	0
Altri accantonamenti	0	0
Oneri diversi di gestione	179	179
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	(21.180)	42.519
C) Proventi e oneri finanziari	1.328	(2.645)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	451	106
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	(19.402)	39.980
Imposte sul reddito dell'esercizio	0	(5.999)
Utile (Perdita) dell'esercizio	(19.402)	33.981

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio si sono registrati cambiamenti nei rapporti con le imprese partecipate rispetto all'esercizio precedente, come di seguito riportato.

Nel mese di dicembre 2015 è stato sottoscritto il contratto di cessione delle quote della partecipata CIC s.c.r.l. in liquidazione, di cui il CSI-Piemonte deteneva quote per il 18,10% del capitale sociale, alla società CSP S.p.A, aggiudicataria dell'asta pubblica per la cessione delle quote dei soci di CIC s.c.r.l. in liquidazione, bandita nel corso dell'anno.

Con questa cessione il Consorzio ha evitato di dover procedere al ripianamento della perdite residue e alla ricostituzione del capitale sociale nella misura minima.

Si informa inoltre che, dando seguito alle valutazioni avviate nel corso del 2014 circa l'opportunità di procedere alle dismissioni delle "partecipazioni" che non rivestivano particolare interesse per il Consorzio o che, in ragione dell'esiguità della "quota" detenuta, non attribuivano allo stesso alcun potere all'interno della compagine sociale dell'ente partecipato, nel corso dell'esercizio 2015 è avvenuto il recesso, a decorrere dal 1° gennaio 2015, del CSI-Piemonte dal Consorzio Multisetoriale Piemontese nella quale il CSI Piemonte deteneva una quota di valore nominale di Euro 258, pari allo 0,12% del fondo consortile, ed è stata formalizzata la dismissione della partecipazione in Eurofidi – Società Consortile di Garanzia Collettiva Fidi S.c.a r.l., nella quale il CSI deteneva una quota di valore nominale di Euro 155, pari allo 0.001% del capitale sociale, con il trasferimento della quota ad un soggetto terzo individuato da Eurofidi stesso.

Si segnala infine che la partecipata CSP Innovazione ICT S.C.a.r.l., registrando una perdita nell'esercizio 2015 pari a 593.598, richiede attenzione da parte dei soci al fine di superare le attuali difficoltà.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Nel corso dell'esercizio 2015 il Consorzio non ha utilizzato strumenti finanziari.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnalano come fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio i seguenti eventi:

- l'affidamento diretto, ai sensi dell'art. 57 comma 2 lettera c) del D. Lgs. 163/06, a seguito dell'esito infruttuoso della nuova procedura di gara indetta nel corso del 2015 alla Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. della gestione del servizio di cassa e di concessione di linee di credito, scadute il 31 dicembre 2015, concesse però fino al 30 giugno 2016;
- l'incasso dalla Città di Torino di crediti scaduti per l'importo di 11,0 milioni di Euro nel mese di gennaio 2016;
- il mantenimento del ritardo dei pagamenti nei confronti di fornitori, nel corso dei primi tre mesi del 2016, a circa 60 giorni rispetto alla scadenza contrattuale.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nella seduta del 26 gennaio 2016 l'Assemblea ha approvato il Piano di Attività per il 2016 e la relativa quantificazione economica, che prevede una stima conservativa dei ricavi commerciali in riferimento al 2015. Rispetto al volume di attività complessive del 2015 si prevede una sostanziale stabilità nei "servizi erogati in continuità", a cui si contrappone una più consistente diminuzione delle attività relative ai progetti di sviluppo ed ad altri servizi a carattere non continuativo.

Come già evidenziato nel corso della seduta di cui sopra, l'evoluzione della gestione, rispetto a tali previsioni, potrebbe essere fortemente condizionata dalle ricadute dell'applicazione dei commi da 512 a 517

dell'art. 1 della Legge 208/15, c.d. Legge di Stabilità 2016. Conseguentemente l'Assemblea ha impegnato il Consiglio di Amministrazione a formulare, a valle dei necessari approfondimenti, le eventuali rimodulazioni delle attività interessate ed a riconvocare l'Assemblea stessa per l'approvazione del nuovo Piano di attività e della relativa quantificazione economica (con allegata la proiezione della stessa su base pluriennale), opportunamente modificati.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'Assemblea di accantonare l'Utile d'esercizio al conto "Utili portati a nuovo".

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Riccardo Rossotto)

CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 - 10134 TORINO (TO)
Fondo Consortile Euro 10.959.294,21

Bilancio al 31/12/2015

Stato patrimoniale attivo	31/12/2015	31/12/2014
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	400.500	426.602
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	2.795.418	4.116.461
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.359.057	3.394.330
7) Altre	7.549.996	9.276.087
	<u>13.704.471</u>	<u>16.786.878</u>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	7.408.450	7.682.941
2) Impianti e macchinario	3.835.890	3.550.136
3) Attrezzature industriali e commerciali	33.109	59.656
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	24.387	38.549
	<u>11.301.836</u>	<u>11.331.282</u>
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
b) imprese collegate	9.551	20.694
d) altre imprese	250.000	250.413
	<u>259.551</u>	<u>271.107</u>
Totale immobilizzazioni	25.265.858	28.389.267

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		324.398	2.319.365
3) Lavori in corso su ordinazione		11.240.304	18.877.255
4) Prodotti finiti e merci		47.580	221
		11.612.282	21.196.841

II. Crediti

1) Verso clienti			
- entro 12 mesi	89.132.651		81.414.819
		89.132.651	81.414.819
4-bis) Per crediti tributari			
- entro 12 mesi	1.701.685		3.099.963
		1.701.685	3.099.963
4-ter) Per imposte anticipate			
- entro 12 mesi	1.249.693		1.365.895
		1.249.693	1.365.895
5) Verso altri			
- entro 12 mesi	1.087.680		1.060.214
		1.087.680	1.060.214
		93.171.709	86.940.891

IV. Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali		181.405	1.005.163
2) Assegni		367	367
3) Denaro e valori in cassa		2.856	5.841
		184.628	1.011.371

Totale attivo circolante **104.968.619** **109.149.103**

D) Ratei e risconti

- vari	424.337		934.846
		424.337	934.846

Totale attivo **131.059.314** **138.899.818**

Stato patrimoniale passivo	31/12/2015	31/12/2014
A) Patrimonio netto		
I. Fondo Consortile	10.959.294	10.494.094
III. Riserva di rivalutazione	86.456	86.456
VII. Altre riserve		
Fondi riserve in sospensione d'imposta	989.154	989.154
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982	349.222	349.222
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1	2
	1.338.377	1.338.378
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	27.177.269	27.070.379
IX. Utile d'esercizio	21.764	106.890
Totale patrimonio netto	39.583.160	39.096.197
B) Fondi per rischi e oneri		
2) Fondi per imposte, anche differite	876	1.332
3) Altri	2.526.485	3.505.599
Totale fondi per rischi e oneri	2.527.361	3.506.931
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	11.922.000	12.160.140
D) Debiti		
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi	27.881.841	33.194.256
- oltre 12 mesi	4.474.697	4.994.546
	32.356.538	38.188.802
6) Acconti		
- entro 12 mesi	1.257.342	1.251.418
	1.257.342	1.251.418
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	29.647.668	27.001.773
- oltre 12 mesi	603.079	1.072.079
	30.250.747	28.073.852
10) Debiti verso imprese collegate		
- entro 12 mesi	1.082.835	1.610.143
	1.082.835	1.610.143
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	2.837.501	5.243.341
	2.837.501	5.243.341

13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	3.553.591		3.680.294
	<hr/>	3.553.591	<hr/>
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	3.793.018		4.209.332
	<hr/>	3.793.018	<hr/>
Totale debiti		75.131.572	82.257.182
E) Ratei e risconti			
- vari	1.895.221		1.879.368
	<hr/>	1.895.221	<hr/>
Totale passivo		131.059.314	138.899.818

Conti d'ordine	31/12/2015	31/12/2014
4) Altri conti d'ordine		
Avalli e fidejussioni a favore di terzi	272.235	291.200
Fondo di Tesoreria INPS	10.879.915	9.953.839
Totale conti d'ordine	11.152.150	10.245.039

Conto economico	31/12/2015	31/12/2014
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	131.670.878	131.078.098
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	(1.954.205)	(457.030)
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(7.588.633)	785.841
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.844.857	2.832.320
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	1.111.278	3.155.239
	<u>1.111.278</u>	<u>3.155.239</u>
Totale valore della produzione	125.084.175	137.394.468
B) Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	500.761	444.294
7) Per servizi	42.656.510	47.505.148
8) Per godimento di beni di terzi	2.055.797	2.302.634
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	41.914.153	44.540.321
b) Oneri sociali	13.352.534	14.217.154
c) Trattamento di fine rapporto	3.088.527	3.345.624
d) Trattamento di quiescenza e simili	374.436	416.960
e) Altri costi	923.895	2.223.777
	<u>59.653.545</u>	<u>64.743.836</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.884.705	5.833.518
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.249.073	2.294.527
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		427.286
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	432.780	31.913
	<u>8.566.558</u>	<u>8.587.244</u>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(47.360)	
12) Accantonamento per rischi	2.135.000	143.517
14) Oneri diversi di gestione	9.821.684	11.016.915
Totale costi della produzione	125.342.495	134.743.588
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	(258.320)	2.650.880

C) Proventi e oneri finanziari

16) Altri proventi finanziari:

d) proventi diversi dai precedenti:

- altri	1.703.370		2.699.959
	<u>1.703.370</u>	1.703.370	<u>2.699.959</u>

17) Interessi e altri oneri finanziari:

- altri	1.795.605		2.830.487
	<u>1.795.605</u>	1.795.605	<u>2.830.487</u>

17-bis) Utili e Perdite su cambi		1.778	(3.800)
----------------------------------	--	-------	---------

Totale proventi e oneri finanziari		(90.457)	(134.328)
---	--	-----------------	------------------

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

19) Svalutazioni:

a) di partecipazioni	115.667		231.751
		115.667	231.751

Totale rettifiche di valore di attività finanziarie		(115.667)	(231.751)
--	--	------------------	------------------

E) Proventi e oneri straordinari

20) Proventi:

- plusvalenze da alienazioni	993		6.909
- varie	1.488.344		1.107.625
	<u>1.489.337</u>	1.489.337	<u>1.114.534</u>

21) Oneri:

- imposte esercizi precedenti	84.419		
- varie	624.235		1.389.208
	<u>708.654</u>	708.654	<u>1.389.208</u>

Totale delle partite straordinarie		780.683	(274.674)
---	--	----------------	------------------

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)		316.239	2.010.127
--	--	----------------	------------------

22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

a) Imposte correnti	181.126		1.978.841
b) Imposte differite	(456)		964
c) Imposte anticipate	113.805		(76.568)
		294.475	1.903.237

23) Utile (Perdita) dell'esercizio		21.764	106.890
---	--	---------------	----------------

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Riccardo Rossotto)

CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 - 10134 TORINO (TO)
Fondo Consortile Euro 10.959.294,21

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2015

Criteri di formazione

Il bilancio al 31/12/2015 è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Occorre segnalare che nel bilancio sono state omesse le voci che in entrambi gli esercizi posti a confronto, 2015 e 2014, presentino saldi pari a zero.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alla voce "proventi ed oneri straordinari" di Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2015 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori, anche sostenute internamente, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, sono ammortizzati in un periodo di tre esercizi, salvo un diverso specifico periodo atteso di utilizzazione.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate in un periodo di cinque esercizi.

I diritti IRU, che rappresentano il diritto irrevocabile di concessione per l'utilizzo pluriennale delle infrastrutture di terzi operatori sono ammortizzati lungo la durata dei rispettivi contratti.

I progetti di sviluppo interno di applicazioni software, iscritti al costo di produzione comprensivo dei soli costi diretti afferenti il progetto, sono iscritti alla loro ultimazione nella voce "Software prodotto internamente non tutelato" e sono ammortizzati per il periodo atteso di utilizzazione.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento, nonché diminuite di eventuali contributi ricevuti in conto impianti e svalutazioni.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori, anche sostenuti internamente.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Descrizione	Aliquota amm.to
Terreni e fabbricati:	
- Costruzioni leggere	10%
- Fabbricati	3%
Impianti e macchinario:	
- Macchine elettroniche, elettromeccaniche e computer	20%
- Sistemi Telefonici Elettronici	20%
- Impianti e apparecchi di sicurezza	30%
- Impianti interni speciali	25%
- Impianti di condizionamento	15%
Attrezzature industriali e commerciali:	
- Autoveicoli e mezzi di trasporto interni	20%
- Attrezzatura ufficio	20%
- Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%

La categoria "Macchine elettroniche, elettromeccaniche e computer" è stata creata all'inizio dell'esercizio 2003 per accorpate gli investimenti effettuati dal 01.01.2003 delle tre categorie "Macchine elettroniche CED", "Macchine di trasmissione dati" e "Personal computer" che si riferiscono pertanto agli investimenti antecedenti all'esercizio 2003.

Le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base alla legge n. 72/1983, articolo 10. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

Le merci sono iscritte al costo di acquisto. Trattasi di prodotti acquistati per essere rivenduti.

I lavori in corso su ordinazione con copertura finanziaria da parte del committente sono stati valutati in base ai corrispettivi pattuiti ed iscritti sulla base degli stati di avanzamento lavori accertati ed in relazione alle scadenze riportate ai rispettivi contratti.

I prodotti in corso di lavorazione sono stati valutati in base ai costi sostenuti e oggetto di ripartizione sui Consorziati.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto.

Le partecipazioni che hanno subito una perdita durevole di valore sono svalutate per un importo pari alla perdita stessa.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Fondi per rischi e oneri

La voce è costituita dai seguenti Fondi:

- fondo rischi su lavori in corso su ordinazione, per coprire possibili perdite;
- fondo per oneri futuri sul personale;
- fondo rischi di passività potenziali;
- fondo rischi su partecipazioni;
- fondo rischi su poste attivo patrimoniale

Sono stati stanziati, nell'esercizio 2015 i seguenti fondi:

- fondo rischi per potenziali passività derivanti da affidamenti di servizi a fornitori;
- fondo rischi su partecipazioni relativa all'accantonamento prudenziale per il ripianamento delle perdite della partecipata CSP Innovazione nelle ICT S.C.a.r.l per la quota di 2/3 corrispondente alla partecipazione al capitale sociale detenuta dal CSI Piemonte;
- fondo rischi su poste dell'attivo patrimoniale frutto di valutazioni prudenziali su possibili criticità inerenti la recuperabilità di valori iscritti.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite per tenere conto delle variazioni delle aliquote intervenute nel corso dell'esercizio.

Riconoscimento ricavi

I ricavi, stante la tipologia di attività operata quale prestazioni di servizi, si considerano realizzati in base alla data di prestazione dei servizi stessi.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi relativi a lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti.

Con riferimento alle partite patrimoniali relative alla Branch Albania, le poste espresse in moneta albanese sono state convertite al cambio di fine esercizio e, ove previsto, di progetto.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Le garanzie e gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale, desunto dalla relativa documentazione.

Trattasi:

- di polizze fidejussorie a garanzia di contratti e convenzioni in corso;
- del Fondo di Tesoreria Inps relativo alle quote TFR maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Dirigenti	27	27	-
Impiegati	1086	1117	(31)
Operai	1	1	-
	1114	1145	(31)

Il contratto di lavoro applicato è: "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i dipendenti da Aziende del Terziario, della Distribuzione e dei Servizi".

Attività

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
400.500	426.602	(26.102)

Il saldo rappresenta i residui valori dei contributi degli Enti Consorziati non ancora versati.

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
13.704.471	16.786.878	(3.082.407)

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione costi	Valore 30/12/2014	Incrementi esercizio	Amm.to esercizio	Altri decrementi d'esercizio	Valore 31/12/2015
Diritti brevetti industriali	4.116.461	957.830	2.278.484	389	2.795.418
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.394.330	645.934		681.207	3.359.057
Altre	9.276.087	1.880.130	3.606.221		7.549.996
	16.786.878	3.483.894	5.884.705	681.596	13.704.471

La voce Altre risulta essere così composto:

Descrizione costi	Valore 31/12/2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2015
Spese per migliorie su beni di terzi	13.604			13.604	0
Diritti irrevocabili d'uso - I.R.U	43.384			8.216	35.168
Software prodotto internamente non tutelato	9.219.099	1.880.130		3.584.401	7.514.828
	9.276.087	1.880.130		3.606.221	7.549.996

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati a una utilità protratta in più esercizi, e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Il saldo al 31/12/2015 risulta così composto:

Descrizione	Importo
Immobilizzazioni in corso per lavori interni	3.359.057
Saldo al 31/12/2015	3.359.057

Le immobilizzazioni in corso per lavori interni si riferiscono principalmente a progetti di sviluppo interno di applicazioni software, alcuni dei quali rappresentano la prosecuzione di progetti già in corso di realizzazione al 31/12/2014 mentre altri risultano avviati solo nel corso del 2015. Tali progetti hanno la finalità di conseguire l'abbattimento dei costi interni di produzione con un contestuale miglioramento qualitativo dei servizi erogati e di realizzare nuovi prodotti utili a fornire servizi innovativi di nuova generazione.

Di seguito è riportata la tabella contenente il dettaglio per progetto degli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni, le movimentazioni intervenute nelle immobilizzazioni in corso per lavori interni e gli incrementi registrati nel software prodotto internamente non tutelato.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni - Movimentazione immobilizzazioni incasso per lavori interni e software prodotto internamente non tutelato

Denominazione progetto/programma	Denominazione cespite / lotto	immobilizzazioni in corso al 31/12/2014	Consuntivo 2015	Entrata in funzione 2015	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	immobilizzazioni in corso al 31/12/2015	Incremento Sw prodotto internamente non tutelato
Sviluppo piattaforma WSO2	WSO2 componente centrale FSE	59.902	-	si	-	59.902		59.902
Smart content	Smart Content - Aggregatore e distributore contenuti a servizio	15.384	4.303	si	-	15.384		19.687
Smart Learning	Sviluppo sistema Smart Learning	31.686	37.936	si	-	31.686		69.621
GSA	SW socio assistenziale - completamento catalogo SISA EELL	9.456	20.485	si	-	9.456		29.941
SISA	Sw socio assistenziale - COMPLETAMENTO SISA COTO	180.543	-	si	-	180.543		180.543
ATP - Strumenti federalismo fiscale	Lotto 2 - Adeguamento CIT	63.220	969	si	-	63.220		64.189
ATP - Strumenti federalismo fiscale	Lotto 3 - Strumenti a supporto dei servizi di ricerca Evasione/Elusione	155.598	969	si	-	155.598		156.567
Contabilità - Riprogettazione Sis. ammin. contabile	SIAC Lotto Bilancio di Previsione	165.418	799.615	si	-	165.418		965.033
Contabilità - Riprogettazione Sis. ammin. contabile	SIAC Lotto Bilancio Consuntivo	2.437.055	610.930		610.930		3.047.985	-
Realizzazione del modello di ILM dell'archivio Doqui Acta	Archivio di deposito per Acta	86.760	-		-		86.760	-
Reingegnerizzazione Screening Oncologici	Reingegnerizzazione degli Screening Oncologici	189.308	-		-		189.308	-
Automazione Environment Cookbook	Automazione Environment Cookbook - Lotto1	-	52.262	si	-	-		52.262
SyMon	SyMon - Lotto 1	-	47.422	si	-	-		47.422
Evoluzione sistema accoglienza, registrazione e ticket	Accoglienza, registrazione e gestione ticket	-	46.183	si	-	-		46.183
Nuovo SIP Lotto 2 2015	Nuovo SIP Lotto 2	-	180.617	si	-	-		180.617
Datacenter cloud transformation program	DCTP Condivisione file	-	8.163	si	-	-		8.163
Datacenter cloud transformation program	DCTP Lotti Vari	-	35.004		35.004		35.004	-
		3.394.330	1.844.857		645.934	681.207	3.359.057	1.880.130

Svalutazioni

Nell'esercizio 2015 non sono state operate svalutazioni di immobilizzazioni immateriali.

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
11.301.836	11.331.282	(29.446)

Terreni e fabbricati

Descrizione	Importo
Costo storico	11.795.440
Rivalutazione monetaria	436
Ammortamenti esercizi precedenti	(4.112.935)
Saldo al 31/12/2014	7.682.941
Acquisizione dell'esercizio	53.205
Ammortamenti dell'esercizio	(327.696)
Saldo al 31/12/2015	7.408.450

Impianti e macchinario

Descrizione	Importo
Costo storico	74.616.410
Rivalutazione monetaria	58.418
Ammortamenti esercizi precedenti	(71.124.692)
Saldo al 31/12/2014	3.550.136
Acquisizione dell'esercizio	2.164.278
Cessioni dell'esercizio	0
Valore contabile: 245.240	
Fondo amm.to: 245.240	
Giroconti positivi (riclassificazione)	16.385
Altre variazioni	
Ammortamenti dell'esercizio	(1.894.909)
Saldo al 31/12/2015	3.835.890

Attrezzature industriali e commerciali

Descrizione	Importo
Costo storico	2.452.389
Rivalutazione monetaria	15.750
Ammortamenti esercizi precedenti	(2.408.483)
Saldo al 31/12/2014	59.656
Acquisizione dell'esercizio	0
Cessioni dell'esercizio	(79)
Valore contabile: 3.022	
Fondo amm.to: 2.943	
Ammortamenti dell'esercizio	(26.468)
Saldo al 31/12/2015	33.109

Si precisa che nei cespiti del Consorzio è presente la categoria "Infrastrutture in fibra ottica spenta" il cui costo di acquisto originario di Euro 6.693.556 è interamente coperto dal contributo in conto impianti da parte del Ministero dello Sviluppo Economico. Pertanto il valore residuo contabile è pari a zero.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2014	38.549
Acquisizione dell'esercizio	2.223
Giroconti negativi (riclassificazione)	(16.385)
Saldo al 31/12/2015	24.387

Le immobilizzazioni in corso si riferiscono ad opere non ancora concluse alla fine dell'esercizio relative al progetto per la realizzazione di un impianto solare fotovoltaico connesso alla rete elettrica di distribuzione, mentre quelle realizzate nel 2015 sono relative invece all'incarico di progettazione dei lavori di sostituzione dei gruppi refrigeratori e dell'adeguamento dell'impianto termoidraulico.

Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si elencano le seguenti immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31/12/2014 sulle quali sono state effettuate rivalutazioni monetarie. Come già evidenziato nelle premesse di questa nota integrativa, le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base a leggi e non si è proceduto a rivalutazioni discrezionali o volontarie, trovando le rivalutazioni effettuate il limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Descrizione	Rivalutazione di legge	Rivalutazione economica	Totale rivalutazioni
Terreni e fabbricati	436		436
Impianti e macchinari	58.418		58.418
Attrezzature industriali e commerciali	15.750		15.750
	74.604		74.604

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
259.551	271.107	(11.556)

Partecipazioni

Descrizione	31/12/2014	Incremento	Decremento	31/12/2015
Imprese collegate	20.694		11.143	9.551
Altre imprese	250.413		413	250.000
	271.107		11.556	259.551

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese controllate, collegate ed altre.

Si precisa che trattasi dei dati desumibili dal bilancio al 31.12.2015 sia per il CSP Innovazione nelle ICT S.C.a.R.L. che per il Consorzio Topix.

Imprese collegate

Società	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita	% Poss.	Valore bilancio
C.S.P. S.C. a.R.L.		641.000	39.146	(593.598)	24,4	9.551

Relativamente alla società CSP S.C.a.R.L., la cui quota di partecipazione al capitale sociale di competenza del Consorzio è passata da Euro 20.800 ad Euro 156.400, a seguito dell'aumento gratuito del capitale sociale avvenuto nel corso del 2010, mediante utilizzo di riserve disponibili, e per la quale si è ritenuto di mantenere a bilancio il valore storico di Euro 20.694, si è provveduto alla svalutazione parziale della quota di partecipazione al capitale sociale di competenza del Consorzio, a seguito della nuova perdita registrata da CSP S.C.a.r.l. nell'esercizio 2015 che ha ridotto il patrimonio netto ad Euro 39.146. Tale riduzione ha comportato quindi la svalutazione della partecipazione del CSI-Piemonte per un importo di Euro 11.142, pari alla differenza tra il valore storico della partecipazione iscritto a bilancio ed il valore del patrimonio netto attribuibile al CSI-Piemonte in base alla quota di partecipazione.

Si è ritenuto inoltre di procedere ad un accantonamento prudenziale, pari a Euro 104.267, per il ripianamento delle perdite della partecipata CSP Innovazione nelle ICT S.C.a.r.l per la quota di 2/3 corrispondente alla partecipazione al capitale sociale detenuta dal CSI Piemonte.

Altre imprese

Società	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita	% Poss.	Valore bilancio
Consorzio TOPIX		1.585.000	1.995.075	19.881	15,77	250.000

Le variazioni intervenute sono conseguenti a:

Decrementi	Cessioni	Svalutazioni	Importo
Imprese collegate		11.143	11.143
Altre imprese	155	258	413
	155	11.401	11.556

Per le imprese collegate si tratta della svalutazione del costo iscritto della partecipazione alla società CSP S.C.a.r.l. la cui motivazione è stata sopra esposta.

Nel mese di dicembre 2015 è stato invece sottoscritto il contratto di cessione delle quote della partecipata CIC s.c.r.l. in Liquidazione, di cui il CSI-Piemonte deteneva quote per il 18,10% del capitale sociale. Il valore della quota di partecipazione del Consorzio risultava già totalmente svalutato nel 2014.

Per le Altre imprese si tratta della cessione della quota detenuta dal CSI-Piemonte, del valore nominale di Euro 155, in Eurofidi – Società Consortile di Garanzia Collettiva Fidi S.c.a.r.l. avvenuta nel corso dell'esercizio 2015 e della svalutazione della quota detenuta dal CSI- Piemonte, del valore nominale di Euro 258, dal Consorzio Multisetoriale Piemontese a seguito del recesso con effetto a decorrere dal 1° gennaio 2015.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte del Consorzio.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione al costo di acquisto.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto.

Le partecipazioni che hanno subito una perdita durevole di valore sono svalutate per un importo pari alla perdita stessa; non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
11.612.282	21.196.841	(9.584.559)

I criteri di valutazione adottati sono motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	324.398	2.319.365	(1.994.967)
Lavori in corso su ordinazione	11.240.304	18.877.255	(7.636.951)
Prodotti finiti e merci	47.580	221	47.359
	11.612.282	21.196.841	(9.584.559)

II. Crediti

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
93.171.709	86.940.891	6.230.818

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	89.132.651			89.132.651
Per crediti tributari	1.701.685			1.701.685
Per imposte anticipate	1.249.693			1.249.693
Verso altri	1.087.680			1.087.680
	93.171.709			93.171.709

La voce crediti verso clienti, pari a Euro 89.132.651, risulta così composta:

Descrizione	Importo
Crediti verso clienti per fatture emesse	59.887.929
Crediti verso clienti per fatture emesse relative alla Branch Albania	9.118
Crediti verso società di factoring	21.180.801
Crediti verso clienti per fatture da emettere	7.215.210
Note di credito da emettere	(8.184)
Crediti verso clienti per interessi di mora per ritardato pagamento	32.780
Crediti verso clienti per oneri finanziari da riaddebitare	5.843.178
Fondo svalutazione crediti	(4.680.959)
Fondo svalutazione crediti per interessi di mora	(347.222)
	89.132.651

I crediti verso clienti per fatture emesse, con esclusione di quelli relativi alla Branch Albania, risultano ripartiti in base alle seguenti categorie:

Descrizione	Importo
Regione Piemonte	3.835.173
Comune di Torino	29.993.954
Provincia di Torino	1.306.754
Atenei	186.826
Aziende Sanitarie ed Ospedaliere	12.545.364
Agenzie Regionali	7.851.495
Altre Province	1.563.428
Altri Enti Locali	1.450.541
Altre Pubbliche Amministrazioni	42.110
Altri Clienti Nazionali	535.973
Altri Clienti Internazionali	393.631
Altri Clienti diversi	182.680
	59.887.929

L'importo di Euro 59.887.929 riguarda crediti scaduti per Euro 43.334.070 e crediti a scadere per Euro 16.553.859.

I crediti verso clienti per fatture da emettere risultano ripartiti in base alle seguenti categorie:

Descrizione	Importo
Regione Piemonte	6.181.793
Comune di Torino	887.174
Città Metropolitana di Torino	(650.928)
Atenei	18.560
Aziende Sanitarie ed Ospedaliere	245.283
Agenzie Regionali	(71.928)
Altre Province	17.020
Altri Enti Locali	248.389
Altre Pubbliche Amministrazioni	167.964
Altri Clienti Nazionali	138.935
Altri Clienti diversi	32.948
	7.215.210

I crediti tributari, al 31/12/2015, pari a Euro 1.701.685, sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti verso Erario per IRES	612
Crediti verso Erario per ILOR	352
Crediti verso Erario per acconti d'imposta IRES	653.353
Crediti verso Erario per acconti d'imposta IRAP	624.991
Crediti verso Erario per Iva	325.783
Crediti verso Erario per IRPEF	1.502
Crediti verso Erario Albania per IVA relativa alla Branch Albania	85.207
Crediti verso Erario per acconti d'imposta relativi alla Branch Albania	9.885
	1.701.685

I crediti per imposte anticipate, derivanti da quote associative, da compensi agli amministratori, dagli interessi passivi di mora tutti deducibili nei futuri esercizi e dallo stanziamento al fondo rischi su poste attivo patrimoniale, risultano riepilogati nella seguente tabella:

Descrizione	Importo
Importo iniziale	1.365.895
Aumenti	
Imposte anticipate sorte nell'esercizio	626.621
Rettifiche imposte anticipate	2
Diminuzioni	
Imposte anticipate riassorbite nell'esercizio	(740.426)
Rettifiche imposte anticipate	(2.399)
Importo finale	1.249.693

I crediti verso altri, al 31/12/2015, pari a Euro 1.087.680, sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti verso dipendenti e borsisti per anticipi	3.965
Crediti verso dipendenti per riaddebito servizi e vari	43.006
Depositi cauzionali	49.032
Fornitori c/pagamenti	10.787
Crediti vari	824.186
Crediti vari Branch Albania	71.000
Fornitori c/acconti	82.251
Crediti verso dipendenti per arrotondamenti	2.947
Crediti verso collaboratori per arrotondamenti	506
	1.087.680

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2014		4.280.959	4.280.959
Accantonamento esercizio		400.000	400.000
Saldo al 31/12/2015		4.680.959	4.680.959

L'incremento del fondo svalutazione crediti è conseguenza dell'aumento del volume dei crediti verso clienti registrato al 31/12/2015 rispetto al precedente esercizio.

IV. Disponibilità liquide

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Saldo al 31/12/2015	184.628	Saldo al 31/12/2014	1.011.371
			(826.743)
Depositi bancari e postali	181.405		1.005.163
Assegni	367		367
Denaro e altri valori in cassa	2.856		5.841
	184.628		1.011.371

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

In particolare si registra tra i depositi bancari un saldo pari a Euro 27.607 relativo al conto corrente in essere presso la Banca Intesa Sanpaolo dedicato per il progetto OPEN DAI.

Si registra inoltre un saldo pari a Euro 153.798 relativo ai conti correnti in essere presso la Intesa Sanpaolo Bank Albania relativi alla Branch Albania.

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
424.337	934.846	(510.509)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2015, risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Risconti attivi:	
Affitti e Locazioni	6.513
Assicurazioni dipendenti e varie	1.907
Lavorazioni e servizi	16.004
Manutenzioni e noleggi	216.144
Servizio mensa	6.650
Telefono, cellulari e accesso ad internet	10.067
Abbonamenti e libri	3.030
Spese per gara d'appalto	249
Spese varie per il personale	2.750
Corsi ed iscrizioni ad associazioni	240
Altri di ammontare non apprezzabile	115
	263.669
Risconti attivi pluriennali :	
Manutenzioni e noleggi	147.963
Assicurazioni su fidejussioni	999
Lavorazioni e servizi	9.888
Telefono, cellulari e accesso ad internet	124
Assicurazioni varie	458
Spese varie automezzi	1.190
Spese per corsi	46
	160.668
	424.337

Passività

A) Patrimonio netto

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni	
	39.583.160	39.096.197	486.963	
Descrizione	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Fondo Consortile	10.494.094	465.200		10.959.294
Riserve di rivalutazione	86.456			86.456
Fondi riserve in sospensione di imposta	989.154			989.154
Riserve di cui all'art. 15 d.l. n. 429/1982	349.222			349.222
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	2		1	1
Arrotondamento				
Utili (perdite) portati a nuovo	27.070.379	106.890		27.177.269
Utili (perdite) dell'esercizio	106.890	21.764	106.890	21.764
Totale	39.096.197	593.854	106.891	39.583.160

L'incremento del Fondo Consortile è relativo alle quote dovute per l'anno 2015 da parte degli Enti Consorziati.

Il Fondo Consortile è così composto:

Descrizione	Importo
Fondo di dotazione	87.281
Fondo versamenti consorziati	10.872.013
Totale	10.959.294

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti.

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile	Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per copert. Perdite	Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per altre ragioni
Fondo Consortile	10.959.294	B	10.959.294		
Riserve di rivalutazione	86.456	A, B	86.456		
Altre riserve	1.338.377	A, B, C	1.338.377		
Utili (perdite) portati a nuovo	27.177.269	A, B, C	27.177.269		
Totale	39.561.396		39.561.396		

(*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

Nel patrimonio netto, sono presenti le seguenti poste:

riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile del Consorzio, indipendentemente dal periodo di formazione.

Riserve	Valore
Fondo riserva rivalutazione L. 19.3.83 N. 72	86.456
Fondo contributo C.N.R. art.71 D.P.R. 597/1973	69.722
Fondo art.15 c. 10 L.7.8.82 N. 516	349.222
Fondo ex art.55 D.P.R.597/1973	481.443
Fondo art.55 D.P.R. 917/86	437.989
	1.424.832

Non sono presenti riserve o altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione.

B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
2.527.361	3.506.931	(979.570)

Descrizione	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	Altre variazioni	31/12/2015
Per imposte, anche differite	1.332	100	556		876
Altri	3.505.599	2.239.267	3.218.381		2.526.485
	3.506.931	2.239.367	3.218.937		2.527.361

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

Il fondo imposte differite, il quale accoglie il debito per le imposte differite sorte nell'esercizio ed in quelli precedenti, al netto dell'utilizzo nell'esercizio decorso, ha avuto la seguente movimentazione

Descrizione	Importo
Importo iniziale	1.332
Aumenti	
Imposte differite sorte nell'esercizio	100
Imposte differite sorte in esercizi precedenti	--
Diminuzioni	
Imposte differite imputate nell'esercizio	556
Importo finale	876

Segnaliamo come le imposte differite sorte nell'esercizio derivino dal rinvio della tassazione di quote di plusvalenze conseguite nell'esercizio.

La voce "Altri fondi", al 31/12/2015, pari a Euro 2.526.485, risulta così composta:

Descrizione	Valore
Fondo rischi di passività potenziali	200.000
Fondo rischi su lavori in corso su ordinazione anni precedenti	10.597
Fondo rischi su partecipazioni	104.267
Fondo per oneri futuri sul personale	276.621
Fondo rischi su poste attivo patrimoniale	1.935.000
	2.526.485

Si è ritenuto opportuno procedere alla costituzione di tali fondi secondo le motivazioni riportate nella prima parte della Nota Integrativa.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
11.922.000	12.160.140	(238.140)

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	Altre variazioni	31/12/2015
TFR, movimenti del periodo	12.160.140	179.972	418.112		11.922.000

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito del Consorzio al 31/12/2015 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti. L'ammontare di Tfr relativo a contratti di lavoro cessati al 31/12/2015 e non ancora liquidati è stato iscritto nella voce D) 14) dello stato patrimoniale fra gli altri debiti.

Si precisa inoltre che nel corso dell'esercizio 2015 è stato destinato alla Cassa di Previdenza, al Fondo di Tesoreria Inps e ad altri Fondi Integrativi l'importo complessivo di Euro 3.013.547, di cui Euro 245.901 ancora da corrispondere alla data del 31/12/2015. Tale importo è compreso nella voce D) 13) Debiti verso Istituti di Previdenza e di sicurezza sociale. Inoltre sono stati accantonati Euro 40.111 come quota Tfr calcolata sul Premio di risultato il cui importo è compreso nella voce D) 13) Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

D) Debiti

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
75.131.572	82.257.182	(7.125.610)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	27.881.841	1.955.697	2.519.000	32.356.538
Acconti	1.257.342			1.257.342
Debiti verso fornitori	29.647.668	603.079		30.250.747
Debiti verso imprese collegate	1.082.835			1.082.835
Debiti tributari	2.837.501			2.837.501
Debiti verso istituti di previdenza	3.553.591			3.553.591
Altri debiti	3.793.018			3.793.018
	70.053.796	2.558.776	2.519.000	75.131.572

I debiti verso banche al 31/12/2015 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Banca Intesa Sanpaolo S.p.A.	17.583.897
Banca Intesa Sanpaolo S.p.A.- linea per anticipo fatture	9.778.095
Mutuo Banca Intesa Sanpaolo S.p.A.	4.809.000
Finanziamento Banca Intesa Sanpaolo S.p.A.	185.546
	32.356.538

Il mutuo Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. di Euro 4.809.000 (importo originario Euro 9.160.000), di durata ventennale è stato acquisito in data 27/12/2005, con scadenza 31/03/2026.

Il finanziamento Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. di Euro 185.546 (importo originario Euro 618.485), di durata decennale è stato acquisito in data 08/04/2009, con scadenza 31/12/2018.

La voce "Acconti" di Euro 1.257.342 accoglie gli anticipi e gli acconti ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate.

I debiti verso fornitori al 31/12/2015 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Fornitori per fatture ricevute	19.197.382
Fornitori per fatture ricevute relativi alla Branch Albania	13.717
Fornitori per fatture da ricevere	11.843.220
Fornitori per note di credito da ricevere	(803.572)
	30.250.747

I debiti verso imprese collegate per operazioni di natura commerciale e di ricerca, queste ultime relative esclusivamente al C.S.P. S.C. a.r.l. al 31/12/2015 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
C.S.P. S.C. a r.l.	11.590
Fatture da ricevere C.S.P. S.C. a r.l.	120.000
Consorzio Topix	505.995
Fatture da ricevere Consorzio Topix	445.250
	1.082.835

I debiti tributari al 31/12/2015 risultano così costituiti :

Descrizione	Importo
IRES dell'esercizio	116.332
IRAP dell'esercizio	64.794
IVA ad esigibilità differita	875.375
Erario conto IRPEF	1.780.936
Erario conto imposte persone fisiche relativo alla Branch Albania	64
	2.837.501

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Tra i Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale sono ricompresi i debiti verso la Cassa di Previdenza, il Fondo Tesoreria Inps e Altri fondi integrativi per Euro 245.901, di cui si è già data informativa nella sezione del Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, relativi alle quote maturate ancora da versare.

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
1.895.221	1.879.368	15.853

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31/12/2015, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Ratei passivi:	
Retribuzioni e contributi 14a mensilità	1.880.751
Interessi su mutui e finanziamenti	8.970
	1.889.721
Risconti passivi:	
Servizi di manutenzione	5.500
	5.500
	1.895.221

Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Avalli e fidejussioni a favore di terzi	272.235	291.200	(18.965)
Fondo di Tesoreria Inps	10.879.915	9.953.839	926.076
	11.152.150	10.245.039	907.111

Conto economico

A) Valore della produzione

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
	125.084.175	137.394.468	(12.310.293)
Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	131.670.878	131.078.098	592.780
Variazioni rimanenze prodotti	(1.954.205)	(457.030)	(1.497.175)
Variazioni lavori in corso su ordinazione	(7.588.633)	785.841	(8.374.474)
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	1.844.857	2.832.320	(987.463)
Altri ricavi e proventi	1.111.278	3.155.239	(2.043.961)
	125.084.175	137.394.468	(12.310.293)

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

La voce Altri ricavi e proventi comprende i seguenti contributi:

Descrizione	Importo
Region Syddanmark (Rsd) progetto	4.612
MasterMind	
Institut Municipal d'Informatica progetto	23.905
Cloudopting	
Fondirigenti	11.360
Fondoimpresa	123.352
	163.229

Sempre nella voce Altri ricavi e proventi sono compresi:

Descrizione	Importo
Utilizzo fondo rischi su wip anni precedenti	24.670
Rilascio fondo rischi su wip anni precedenti	11.279
Rilascio fondo MBO	73.157
Rilascio fondo oneri futuri sul personale	133.142
Utilizzo fondo oneri futuri sul personale	66.858
Rilascio fondo svalutazione crediti per interessi di mora	8.578
Utilizzo fondo svalutazione crediti per interessi di mora	5.639
Utilizzo fondo per oneri futuri progetto	8.830
Algeria	
Rilascio fondo rischi su accertamento	59.099
Agenzia delle Entrate	
Utilizzo fondo rischi su accertamento	84.419
Agenzia delle Entrate	
	475.671

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
125.342.495	134.743.588	(9.401.093)

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	500.761	444.294	56.467
Servizi	42.656.510	47.505.148	(4.848.638)
Godimento di beni di terzi	2.055.797	2.302.634	(246.837)
Salari e stipendi	41.914.153	44.540.321	(2.626.168)
Oneri sociali	13.352.534	14.217.154	(864.620)
Trattamento di fine rapporto	3.088.527	3.345.624	(257.097)
Trattamento quiescenza e simili	374.436	416.960	(42.524)
Altri costi del personale	923.895	2.223.777	(1.299.882)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	5.884.705	5.833.518	51.187
Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.249.073	2.294.527	(45.454)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		427.286	(427.286)
Svalutazioni crediti attivo circolante	432.780	31.913	400.867
Variazione rimanenze materie prime	(47.360)		(47.360)
Accantonamento per rischi	2.135.000	143.517	1.991.483
Oneri diversi di gestione	9.821.684	11.016.915	(1.195.231)
	125.342.495	134.743.588	(9.401.093)

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Si fornisce il dettaglio della voce "Servizi".

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Utenze e servizi	4.053.215	4.571.934	(518.719)
Spese esercizio automezzi	2.019	3.176	(1.157)
Manutenzione e riparazione	8.280.302	8.880.741	(600.439)
Servizi commerciali	87.261	28.317	58.944
Spese di trasferta	288.225	430.776	(142.551)
Affidamenti e commesse esterne	24.429.813	26.609.474	(2.179.661)
Affidamenti per attività di ricerca C.S.P.	400.000	1.190.000	(790.000)
Consulenze legali, fiscali e notarili	223.404	241.711	(18.307)
Lavorazioni e servizi di terzi	4.247.830	4.899.469	(651.639)
Compensi Organi Statutari	47.910	45.508	2.402
Spese postali e telex	49.185	62.867	(13.682)
Assicurazioni varie	320.017	319.258	759
Spese per servizi vari	227.329	221.917	5.412
	42.656.510	47.505.148	(4.848.638)

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Al 31/12/2015 il costo del personale interinale è pari a zero, mentre il costo del personale distaccato di terzi presso il Consorzio è pari a Euro 101.707.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

Rappresenta l'accantonamento dell'esercizio relativo alla svalutazione crediti verso clienti pari a Euro 400.000 e alla svalutazione crediti per interessi di mora pari a Euro 32.780, compresi nell'attivo circolante.

Accantonamento per rischi

Sono stati effettuati nell'esercizio i seguenti accantonamenti:

Descrizione	Valore
Accantonamento al Fondo rischi passività potenziali	200.000
Accantonamento al Fondo rischi su poste Attivo patrimoniale	1.935.000
	2.135.000

Oneri diversi di gestione

La voce "oneri diversi di gestione" rappresenta una voce residuale dell'area ordinaria della gestione del Consorzio, nella quale sono inclusi i componenti negativi di reddito non imputabili alle altre voci del raggruppamento "costi della produzione"

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Imposte e tasse non deducibili	179	5.176	(4.998)
Imposte e tasse deducibili	222.708	230.239	(7.531)
Iscrizioni ad associazioni	156.324	155.368	956
Periodici, abbonamenti, pubblicazioni e libri	6.389	7.131	(742)
Multe e ammende	45.725	29.473	16.252
Penalità contrattuali, risarcimento danni e indennizzi	17.193	1.579	15.614
Minusvalenze ordinarie	79	256	(177)
Iva su acquisti relativi a servizi esenti	9.368.642	10.513.570	(1.144.928)
Perdite su crediti	0	69.041	(69.041)
Diritti vari	1.945	2.582	(637)
Spese per contributi	2.500	2.500	-
	9.821.684	11.016.915	(1.195.231)

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
(90.457)	(134.328)	43.871

Proventi finanziari

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	1.703.370	2.699.959	(996.589)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(1.795.605)	(2.830.487)	1.034.882
Utili (perdite) su cambi	1.778	(3.800)	5.578
	(90.457)	(134.328)	43.871

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari e postali				31	31
Interessi altri crediti				825	825
Interessi di mora per ritardato pagamento				32.780	32.780
Oneri finanziari riaddebitati a clienti				1.669.688	1.669.688
Altri proventi				46	46
				1.703.370	1.703.370

La voce oneri finanziari riaddebitati a cliente riguarda la quota di interessi passivi sostenuti dal Consorzio nel corso dell'esercizio 2015 attribuita ai clienti, che beneficiano del regime di esenzione IVA ai sensi dell'art. 10, comma 2, del D.P.R. 633/72, in base all'esposizione finanziaria determinata dai crediti scaduti.

Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari				1.237.857	1.237.857
Interessi fornitori e creditori vari				332.190	332.190
Interessi vari				2.279	2.279
Interessi su mutuo e finanziamenti				42.501	42.501
Spese bancarie e postali				13.512	13.512
Interessi e commissioni su operazioni di factoring				167.266	167.266
				1.795.605	1.795.605

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 30/12/2014	Variazioni
(115.667)	(231.751)	116.084

Svalutazioni

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Di partecipazioni	115.667	231.751	(116.084)
	115.667	231.751	(116.084)

La svalutazione è relativa alla partecipazione al CSP S.C. a.r.l. per la quale si rimanda a quanto già riportato nella presente Nota Integrativa nella sezione relativa alle Immobilizzazioni finanziarie.

E) Proventi e oneri straordinari

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
780.683	(274.674)	1.055.357

Descrizione	31/12/2015	Anno precedente	30/12/2014
Plusvalenze da alienazioni	993	Plusvalenze da alienazioni	6.909
Sopravvenienze attive	1.488.343	Sopravvenienze attive	1.107.625
Rettifiche per arrotondamento Euro	1	Rettifiche per arrotondamento Euro	-
Totale proventi	1.489.337	Totale proventi	1.114.534
Imposte esercizi precedenti	(84.419)	Imposte esercizi precedenti	-
Sopravvenienze passive	(624.235)	Sopravvenienze passive	(1.389.207)
Rettifiche per arrotondamento Euro		Rettifiche per arrotondamento Euro	(1)
Totale oneri	(708.654)	Totale oneri	(1.389.208)
	780.683		(274.674)

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
294.475	1.903.237	(1.608.762)

Imposte	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
Imposte correnti:			
IRES	116.332	416.365	(300.033)
IRAP	64.794	1.562.476	(1.497.682)
Totale imposte correnti	181.126	1.978.841	(1.797.715)
Imposte differite:			
IRES			
Accantonamento	100	1.520	(1.420)
Utilizzo	(556)	(556)	0
Differenza netta	(456)	964	(1.420)
IRAP			
Accantonamento	0	0	0
Utilizzo	0	0	0
Differenza netta	0	0	0
Totale imposte differite	(456)	964	(1.420)
Imposte anticipate:			
IRES			
Accantonamento	(626.621)	(929.734)	303.113
Utilizzo	740.426	853.166	(112.740)
Differenza netta	113.805	(76.568)	190.373
IRAP			
Accantonamento	0	0	0
Utilizzo	0	0	0
Differenza netta	0	0	0
Totale imposte anticipate	113.805	(76.568)	190.373
	294.475	1.903.237	(1.608.762)

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

Le operazioni con parti correlate hanno riguardato i seguenti soggetti:

C.S.P. S.C. a r.l.
 Consozio Topix

e si attesta che tutte le operazioni sono state effettuate in normali condizioni di mercato.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

Qualifica	Compenso
Amministratori	5.616
Collegio sindacale	42.294

Rendiconto finanziario

Come previsto dal Principio Contabile OIC n. 10, di seguito sono rappresentate le informazioni di natura finanziaria, già richiamate nella Relazione sulla gestione

<u>Valori in Euro</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<u>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI</u>		
<u>(INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE INIZIALE) (A)</u>	(32.182.885)	(27.914.392)
<u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO (B)</u>		
Utile (perdita) del periodo	21.764	106.890
Ammortamenti	8.133.778	8.128.045
(Plus) o minusvalenza da realizzo di immobilizzazioni	(993)	(6.909)
(Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	11.401	471.450
Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"	(238.140)	(582.137)
	-----	-----
	7.927.810	8.117.340
<u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (C)</u>		
Variazione dei crediti verso clienti	(7.717.832)	16.033.507
Variazione delle rimanenze di magazzino	9.584.559	(252.343)
Variazione degli altri crediti e dei ratei, risconti attivi	2.023.625	337.364
Variazione dei debiti verso fornitori	2.176.895	(20.817.246)
Variazione degli altri debiti e dei ratei, risconti passivi	(4.433.958)	(3.199.854)
	-----	-----
	1.633.289	(7.898.572)
<u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI (D)</u>		
Investimenti in immobilizzazioni:		
- immateriali	(3.483.894)	(5.119.253)
- materiali	(2.219.706)	(687.949)
- finanziarie	0	0
Contributi in conto impianti	0	0
Giroconti negativi	681.596	1.363.217
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	1.227	8.573
	-----	-----
	(5.020.777)	(4.435.413)
<u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (E)</u>		
Nuovi finanziamenti	0	0
Conferimenti dei soci	465.200	468.000
Contributi in conto capitale	0	0
Rimborsi di finanziamenti	(519.849)	(519.848)
Variazione debiti per finanziamenti a breve	0	0
Rimborsi di capitale proprio		
	-----	-----
	(54.649)	(51.848)
<u>FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (F)</u>	<u>(B+C+D+E)</u>	<u>(4.268.493)</u>
	=====	=====
<u>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE)</u>	<u>(A+F)</u>	<u>(32.182.885)</u>
	=====	=====

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Riccardo Rossotto)

RELAZIONE DI REVISORE INDIPENDENTE

**IL CONSIGLIO AMMINISTRATIVO
CSI Piemonte Branch in Albania
TIRANA**

Egredi signori,

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio de La CSI Piemonte Branch in Albania; del stato patrimoniale, del conto economico, i variazioni di patrimonio netto e il flusso monetario per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, e anche un raggruppamento delle metodi contabili piu' importanti e altri anessi.

La responsabilita di amministratori

Gli amministratori sono responsabili per redazione del bilancio conforme ai Standarti Nazionali di Rendicontazione Finanziaria. Questa responsabilita' include: la redazione e la realizzazione di un controllo interno appropriato per redazione e rappresentazione veritiero del bilancio senza anomalie materiali , che possono essere causati da frodi o errori.

La responsabilita di revisore

E'nostra la responsabilita del giudizio proffesionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile. Il nostro revisione e stata fatta in conformita' dei Standarti Internazionali di Revisione, in base alle quali la revisione e stata pianificata e svolta al fine di acquisire se il bilancio di esercizio sia viziato da errori significativi e se rizulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento del revisione comprende l'esame , sulla base di verifiche a campione , degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonche la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Opinione

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio de La CSI Piemonte Branch in Albania, chiuso al 31 dicembre 2015, e' redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della societa, il risultato economico e il flusso monetario conforme ai Standarti Nazionali di Rendicontazione Finanziaria nella Repubblica di Albania.

**Brunilda Stefa
Revisore Certificato
Licenza Nr.182**

Tirana, 05 Aprile 2016



CSI PIEMONTE BRANCH IN ALBANIA 2015

CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO
Sede Legale in Torino – Corso Unione Sovietica n. 216
Fondo consortile Euro 10.959.294,21
Registro delle Imprese di Torino
C.F. e P. I.V.A. 01995120019

RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE
ALL'ASSEMBLEA DEL
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Premessa

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., c.c. sia quelle previste dall'art. 2409 - bis, c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

"Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39"

Relazione sul bilancio d'esercizio

Signori Consorziati,

abbiamo svolto la revisione legale del bilancio del "CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO" al 31 dicembre 2015. Il nostro esame è stato condotto in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. n. 39/2010 ed il controllo del bilancio è stato effettuato utilizzando il metodo del campione.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, che Vi viene presentato per l'approvazione è costituito - come previsto dall'art. 2423 del C.C. - dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

Lo stato patrimoniale del Consorzio evidenzia un utile dell'esercizio di euro 21.764 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	€.	131.059.314
Passività	€.	91.476.154
Patrimonio netto	€.	39.561.396
Utile d'esercizio	€.	21.764

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione	€.	125.084.175
Costi della produzione	€.	(125.342.495)
Differenza	€.	(258.320)
Proventi ed oneri finanziari	€.	(90.457)
Rettifiche di valore attività finanziarie	€.	(115.667)
Proventi ed oneri straordinari	€.	780.683
Imposte sul reddito	€.	(294.475)
Utile d'esercizio	€.	21.764

Le poste dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono state da noi controllate e risultano corrispondenti alle risultanze dei libri e delle scritture contabili.

Durante i controlli non abbiamo rilevato violazioni alle norme civilistiche, allo statuto ed alla normativa fiscale in genere.

Si è, da parte nostra, proceduto quindi all'esame del bilancio, nelle sue componenti patrimoniali ed economiche, e possiamo attestarVi che le varie poste corrispondono alle risultanze dei libri e delle scritture contabili regolarmente tenuti.

Il procedimento di revisione legale da noi svolto comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente i dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge.

Criteri di valutazione

Nella redazione del bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 C.C. ed è stato rispettato il principio della continuità dei criteri da un esercizio all'altro.

Gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, C.C.

In merito ai criteri di valutazione seguiti dagli Amministratori, come peraltro dagli stessi dichiarato, osserviamo quanto segue.

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono state iscritte al costo di acquisto comprensivo dei costi accessori, esposte al netto degli ammortamenti ed opportunamente svalutate in presenza di una perdita durevole di valore.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte, in presenza di un piano economico ed essendo dimostrata la loro utilità futura stimata col principio della continuità e della

prudenza, al costo di acquisto comprensivo dei costi accessori ed esposte al netto degli ammortamenti.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto comprensivo dei costi accessori ridotte dei fondi di ammortamento.

Crediti

I crediti sono stati iscritti, opportunamente svalutati col procedimento sintetico di cui al paragrafo 38 dell'OIC 15, a cui ha fatto seguito la verifica della congruità di dette rettifiche svolta a cura della Direzione Amministrazione e Approvvigionamenti di CSI, secondo il valore presumibile di realizzazione

Rimanenze di magazzino

Le materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono iscritte al costo di acquisto ivi compresi gli oneri accessori, ove esistenti.

I lavori in corso su ordinazione con copertura finanziaria da parte del committente sono stati valutati in base ai corrispettivi pattuiti ed iscritti sulla base degli stati di avanzamento lavori accertati ed in relazione alle scadenze riportate ai rispettivi contratti.

Occorre precisare che la copertura finanziaria, da parte del committente, solitamente è il momento in cui si perfeziona il contratto.

I prodotti in corso di lavorazione sono stati valutati in base ai costi sostenuti e oggetto di ripartizione sui Consorziati.

Nei lavori in corso su ordinazione ve ne sono dei precedenti esercizi per circa € 430.000,00 riferiti a clienti in regime IVA ordinario, che, pur non avendo registrato avanzamenti nel corso del 2015, gli Amministratori hanno ritenuto di non svalutare in quanto ipotizzabile una positiva definizione, a breve, col socio consorziato.

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato

La voce è stata alimentata mediante l'accantonamento di un importo corrispondente alla applicazione delle norme vigenti in materia e copre interamente le anzianità maturate dai dipendenti.

Debiti verso fornitori

Nella voce sono stati iscritti i debiti per gli importi delle fatture ricevute e non ancora pagate alla chiusura dell'esercizio ed anche per quelle da ricevere a tale data. Non sono stati, invece, rilevati gli interessi per gli interessi di mora che potrebbero essere ulteriormente addebitati dopo la formazione del progetto di bilancio e, in quanto tali, non riaddebitati ai soci consorziati.

Acconti

La voce riporta l'importo delle fatture emesse in conto anticipi e acconti le cui afferenti attività, in quanto non ancora ultimate, sono state valorizzate, al 31.12.2015, nei lavori in corso su ordinazione.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati calcolati ed iscritti nel rispetto del criterio della competenza economica.

Ammortamenti

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono stati calcolati in base a piani che tengono conto della prevedibile durata e intensità del loro utilizzo”.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Consorzio al 31 dicembre 2015 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme Italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio

In conformità a quanto richiesto dalla legge, abbiamo verificato la coerenza delle informazioni fornite nella Relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio e Vi fornisce ulteriori considerazioni sull'andamento della gestione e sulle prospettive economiche del Consorzio.

Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2 del Codice Civile

Sulla base delle verifiche trimestrali da noi svolte non sono emerse irregolarità sull'osservanza della Legge e dello Statuto, sulla tenuta dei libri e delle scritture contabili obbligatorie ed il rispetto dei principi di corretta amministrazione.

In particolare nel 2015 abbiamo partecipato a quindici riunioni del Consiglio di Amministrazione ed a quattro Assemblee ed ottenuto dagli amministratori le informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dal Consorzio e non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto sociale, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

In particolare sottolineiamo la nostra costante attenzione su due questioni sollevate nel corso dell'esercizio che non hanno trovato ancora una definitiva soluzione, relativamente alla natura giuridica del Consorzio ed alla mancata formalizzazione di alcuni affidamenti da parte degli Enti Soci al Consorzio prima dell'avvio effettivo delle prestazioni.

Ricordiamo, altresì, la definizione del contenzioso con l'Agenzia delle Entrate che ha comportato una spesa inferiore a quella preventivata nel precedente esercizio e la cui eccedenza è stata rilevata, sebbene in aree diverse da quelle previste dagli OIC, nel conto economico dell'esercizio 2015.

Attestiamo che, nel corso dell'attività di vigilanza, non sono emerse operazioni anomale rispetto alla normale gestione o fatti ritenuti censurabili, non sono pervenute denunce ex art. 2408, non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409 comma 7 c.c. e nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati pareri.

Possiamo pertanto affermare, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, che le azioni deliberate e poste in essere dall'organo amministrativo sono conformi alla legge e allo statuto sociale, non sono in potenziale conflitto di interesse, o in contrasto con le delibere assunte in assemblea e rispondono a principi di corretta amministrazione.

Abbiamo valutato e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dall'esame dei documenti aziendali.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Nel controllo del bilancio d'esercizio abbiamo riscontrato:

- che sono stati rispettati gli schemi di Stato Patrimoniale e di Conto Economico previsti dal Codice Civile agli artt. 2424, 2424-bis, 2425 e 2425-bis;
- che nella redazione del bilancio sono stati seguiti i principi previsti dall'art. 2423 bis del C.C.: in particolare sono stati correttamente applicati i principi della prudenza e della competenza economica;
- che il bilancio non è viziato da errori significativi e risulta nel suo complesso attendibile;
- che il bilancio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio;
- che sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello Stato Patrimoniale come previsto dall'art. 2424 bis C.C.;
- che i ricavi, i proventi, gli oneri ed i costi sono stati indicati al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni, dei premi nonché delle imposte direttamente connesse con le vendite;

- che è stato rispettato il dettato dell'art. 2423 ter C.C. e che non sono state aggiunte voci particolari;
- che le voci di bilancio sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente;
- che il sistema dei “conti d'ordine e garanzie rilasciate” risulta esaurientemente illustrato;
- che sono state fornite in nota integrativa le informazioni richieste dall'art. 2427-bis c.c., relative agli strumenti finanziari derivati e per le immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al loro *fair value*;
- che la Nota integrativa, oltre che essere redatta nel rispetto della lettura dell'art. 2427 C.C., contiene le altre indicazioni ritenute necessarie per la completa informazione, comprese quelle di carattere fiscale;
- che sono state acquisite informazioni dell'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Alla luce di tutto quanto esposto nella presente Relazione ed evidenziando anche il “Rapporto sulle procedure di verifica concordate su specifici dati contabili della bozza di Bilancio del CSI Piemonte – Consorzio per il Sistema Informativo al 31 dicembre 2015” della società di revisione Deloitte & Touche Spa del 18 marzo 2016, il Collegio Sindacale, per quanto di propria pertinenza, esprime parere favorevole sia in merito all'approvazione del bilancio sottoposto alla Vostra approvazione da parte degli Amministratori, sia in merito alla proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio esposta dagli Amministratori nella Nota Integrativa.

Torino, 25 marzo 2016

Il Collegio Sindacale

(Davide Di Russo)

(Pietro Vassallo)

(Maria Teresa Russo)