



## **CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO**

**Sede in Corso Unione Sovietica, 216 - 10134 TORINO  
Fondo Consortile Euro 8.626.094,21**

**BILANCIO D'ESERCIZIO  
2010**

## **BILANCIO D'ESERCIZIO 2010**

- Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2010 pag. 1
- Bilancio al 31/12/2010 pag. 20
- Nota Integrativa al bilancio al 31/12/2010 pag. 27
- Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio al 31/12/2010 pag. 53

## CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 -10134 TORINO (TO)  
Fondo Consortile Euro 8.626.094,21

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2010

Egregi Signori,

l'esercizio chiuso al 31/12/2010 riporta un risultato positivo pari a Euro 1.628.579.

#### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Se il 2010 doveva essere l'anno della ripresa dalla crisi economica globale, almeno in Italia, i suoi effetti si sono fatti attendere e la bilancia della crescita ha registrato valori minori rispetto agli altri paesi.

Il mercato dell'IT mostra segni di lenta ripresa, con un dato, secondo Assinform, ancora negativo (-1,4%), ma in netto miglioramento rispetto al 2009. La crescita è lenta e paga il ritardo dei mancati cambiamenti strutturali e del divario in termini di competitività e innovazione sul piano internazionale. L'innovazione tecnologica fatica ancora ad affermarsi nel nostro Paese come leva di sviluppo e di competitività e come strumento indispensabile di efficienza della PA.

A livello regionale, anche le imprese del comparto si scontrano con i tempi di pagamento che continuano a gravare pesantemente sul sistema economico piemontese. Nonostante le recenti misure per lo smobilizzo dei crediti nei confronti degli Enti locali, il ritardo dei pagamenti incide ancora pesantemente sui conti delle imprese.

Per il Consorzio il 2010 è stato un anno di deciso cambiamento.

Accanto alla nomina del nuovo Direttore Generale, al rinnovo degli Organi Statutari del Consorzio e alla nuova Organizzazione aziendale, il 2010 è stato fortemente caratterizzato, sul piano gestionale e dei rapporti con gli Enti Consorziati, dalla prima applicazione del regime esentativo dell'Iva ex art. 10, comma 2, DPR 633/72.

Tra le principali iniziative svolte durante l'anno vanno ricordate:

- Consolidamento dei sistemi informativi pubblici
- Attività produttive. Evoluzione dei sistemi per la gestione dell'anagrafe agricola e del PSR - piano di sviluppo rurale, al fine di aumentare il livello di dettaglio dei dati trattati e semplificare i procedimenti in capo alle imprese agricole o ai centri di assistenza; diffusione del sistema delle conoscenze per

alimentare i cruscotti decisionali per la verifica dell'efficacia delle politiche agricole regionali; supporto all'operatività dei principali procedimenti (regime di pagamento unico, sviluppo rurale, UMA - utenti motori agricoli, giacenze viticoltura); adeguamento dei sistemi di controllo e pagamento per l'organismo pagatore regionale - ARPEA; completamento delle principali funzionalità della Piattaforma Bandi per la gestione dei procedimenti di finanziamento alle imprese attraverso i fondi POR/FESR; pianificazione del riuso di componenti della piattaforma per il turismo e la formazione professionale; evoluzione dei sistemi informativi del commercio e dell'artigianato; evoluzione dell'anagrafe delle attività produttive; avvio della riprogettazione della banca dati sulla rete distributiva carburanti.

- Trasporti, mobilità e logistica. Evoluzione del sistema informativo per la sicurezza stradale; progettazione delle modalità di integrazione nel Sistema Informativo regionale Trasporti del progetto BIP – Biglietto Intergrato Piemonte; progettazione del nuovo strumento per la gestione dei programmi di esercizio del trasporto pubblico locale; consolidamento del sistema di consultazione del catasto regionale strade.

- Istruzione, formazione professionale e lavoro. Gestione dei bandi di finanziamento per la formazione professionale attraverso i fondi FSE; completamento del sistema per l'accreditamento; ampliamento e integrazione della base dati conoscitiva per la valutazione dell'efficacia delle politiche per il lavoro e la formazione professionale; completamento del progetto Crisi; realizzazione di nuove funzionalità per la comunicazione telematica tra imprese e PA (prospetto disabili).

- Energia. Consolidamento e potenziamento dei servizi per la certificazione energetica degli edifici, a supporto dei professionisti (funzionalità di caricamento dati e alimentazione del sistema da software di mercato), dei cittadini (scelta di professionisti qualificati), dei notai (visura degli attestati di certificazione energetica).

- Ambiente. Evoluzione del Sistema Informativo Regionale Ambientale, con la realizzazione di servizi alle imprese per la presentazione telematica delle istanze di rinnovo delle autorizzazioni "in via generale" all'emissione in atmosfera (preliminari all'avvio a livello nazionale del nuovo sistema integrato per il controllo e la tracciabilità dei rifiuti SISTRI); completamento del progetto Geric web, per la gestione e riscossione dei canoni sull'uso delle risorse idriche da parte della Regione Piemonte; supporto alla Regione nell'ambito del progetto Interreg Italia Svizzera "Destination", relativo all'impatto sull'ambiente del trasporto di merci pericolose.

- Edilizia e Gestione del Territorio. Avvio del progetto MUDE Piemonte per dematerializzare le pratiche edilizie, con la partecipazione della Regione Piemonte, della Provincia e della Città di Torino, di altri Comuni piemontesi, dell'Ordine degli Architetti, degli Ingegneri e del Collegio dei Geometri; messa a punto dello stradario regionale e aggiornamento della carta tecnica regionale; supporto al governo del territorio in materia di pianificazione, protezione civile, parchi, opere pubbliche, montagna e foreste e difesa del suolo, con l'estensione di queste ultime all'Autorità Interregionale del bacino del Po di Parma (AIPO).

- Fiscaltà. Presentazione di un progetto integrato di gestione della tassa automobilistica e delle funzioni correlate, anche per favorire l'integrazione

regionale delle banche dati tributarie e l'ampliamento della collaborazione con gli EELL piemontesi nel contrastare l'evasione fiscale.

- Demografia. Gestione delle Elezioni Regionali 2010: servizi elettorali della Città di Torino e diffusione nell'ambito dell'Osservatorio Elettorale del Consiglio Regionale; sviluppo della piattaforma per gli Open data della Regione Piemonte e realizzazione di un portale per il riuso dei dati pubblici; collaborazione con il Governo dell'Ecuador per la ristrutturazione organizzativa e la modernizzazione della struttura e dei processi interni della Direzione Generale del Registro Civile.

- Sicurezza e Sistemi in Tempo Reale. Realizzazione del Centro Servizi Condiviso di Security & Safety (Centrale Operativa e Sistemi Gestionali), per la gestione delle diverse tipologie di allarmi dai siti periferici e delle attività di pronto intervento; realizzazione, collaudo e avvio per 46 edifici pubblici sull'intero territorio piemontese di impianti di telesorveglianza, antintrusione/effrazione, rilevazione allarmi tecnici (fumi/antincendio/elettricità...) e videocitofoni IP; avvio di un progetto per l'installazione e la gestione di 120 misuratori irrigui presso i Consorzi Regionali di Irrigazioni per il monitoraggio dei consumi idrici, che integrerà un sistema generalizzato di acquisizione di misure da strumentazione automatica periferica.

- Salute. Attivazione del nuovo sistema informatico per la scelta e revoca del medico integrata in AURA (Anagrafe Unica Regionale Assistenti); implementazione dell'anagrafe degli operatori sanitari - OpeSan; realizzazione del portale della salute, che rende disponibili i servizi di pagamento ticket e di prenotazione delle prestazioni sanitarie; collegamento dei punti di "pronto soccorso" al 118 (Rete emergenze); avvio del nuovo servizio di prevenzione e sicurezza sul lavoro (SPRESAL) per le Aziende Sanitarie; attivazione del nuovo servizio di outsourcing dei sistemi informativi dell'AreSS; completamento del progetto rete emergenze e avvio della rete oncologica; nuovi sviluppi per le applicazioni a supporto dei processi della territorialità (rete malattie rare, assistenza protesica e integrativa, medicina penitenziaria). Definizione di un piano strategico per l'ICT in sanità, con focus sull'evoluzione dei sistemi informativi delle Aziende sanitarie (PSE, piattaforma sanità elettronica).

- Sistemi di Governo. Evoluzione del Monitoraggio Integrato, in particolare sul monitoraggio APQ e del Controllo Direzionale; allineamento di Information Directory sulla tematica della Normativa sulla Privacy; revisione di Piemonte Statistica, come unico punto di accesso condiviso e certificato per un utilizzo internet delle informazioni contenute nella Base Conoscitiva Comune; evoluzione del Cruscotto Informativo, ampliando le funzioni di coollaboration, Osservatorio ICT, Cruscotto IT Governance.

- Procurement. Erogazione del servizio di eProcurement per la gestione delle gare online per Città di Torino, Consiglio Regionale, SCR, Aziende Sanitarie e altri EELL: supporto in fase pre-gara, per la definizione delle procedure telematiche a sistema; attività legate al rinnovo della soluzione e-Procurement e alla conduzione di valutazioni sull'Albo Fornitori (Fatturazione Elettronica e Bilancio).

- Supporto alle Attività Istituzionali. Presidio delle linee di intervento in tema di innovazione ed e-Government, individuate come strategiche a livello centrale; supporto tecnico e organizzativo ai tavoli di lavoro interregionali (ad es., tavoli CISIS) e costruzione/sviluppo di relazioni istituzionali a vario livello (per

evidenziare le istanze piemontesi, garantire maggiore incisività alla progettualità locale e valorizzare la coerenza e l'efficacia degli interventi intrapresi); promozione di rapporti e partnership interregionali finalizzati a Partenariati Multi-Ente, Progetti di sistema su scala nazionale (ad es. ICAR, PRODE...), progetti di riuso e supporto al CRC-Piemonte; supporto alla promozione del territorio e delle eccellenze ICT piemontesi in ambito internazionale, anche in ottica di riuso delle soluzioni d'eccellenza, attraverso lo scambio di buone pratiche e la candidatura a premi internazionali (ad es. RegioStars Award).

- Servizi del Personale. Erogazione dei servizi di gestione del Personale in modalità universale e ad hoc, con accorpamento nel servizio base di alcuni servizi prima a pagamento: gestione delle Risorse Umane (gestione giuridica), gestione Economica, rilevazione Assenze/Presenze e servizi on line finalizzati alla dematerializzazione (ad es. cedolino/CUD online, iter autorizzativo ferie/permessi); servizi decisionali per le Risorse Umane, per un bacino indicativo di 95.000 utenti complessivi; realizzazione di un modello per la governance degli Enti, in coerenza con la normativa Brunetta, affiancato da formazione specifica e dal supporto agli Enti sulla materia; studio del servizio full-service, finalizzato ad alleggerire le strutture degli Enti tramite attività realizzate direttamente dal CSI.

- Flussi Documentali. Sviluppo, evoluzione, mantenimento e diffusione di prodotti e soluzioni per la dematerializzazione (avviamento di DoQui Acta per la Città e la Provincia di Torino e per la Regione Piemonte, e collaborazioni interregionali); avvio della piattaforma modulistica per la Città di Torino e per la Regione Piemonte; supporto consulenziale e organizzativo ai Clienti; avviamento dello studio di fattibilità per la dismissione del Decentramento Città di Torino; erogazione dei servizi su Protocollo Informatico, Gestione Archivio Ufficiale, Bollettino Ufficiale, Atti Amministrativi, Gestione Pratiche (soluzione WIRP Regione Piemonte), Workflow (soluzione WFR), Arianna (Base dati leggi regionali), Piattaforma di Document Management System (DMS DoQui Index), Piattaforma di Input Management per la modulistica digitale (DoQui MOL), Piattaforma di Business Process Management (DoQui Flux), soluzioni per il Decentramento.

- Servizi di Infrastrutture e Reti. Razionalizzazione dei servizi e sistemi di Posta Elettronica, traguardando alla soluzione di Unified Communications; gestione della migrazione di Regione Piemonte da Lotus Notes alla soluzione di Unified Communications; gestione post-gara della migrazione dell'infrastruttura di fonia Regionale; consolidamento delle proposte di servizio verso i principali Enti consorziati (Provincia di Torino, Città di Torino e Consiglio Regionale); revisione del servizio di Contact Center e definizione del modello di pricing, analisi e razionalizzazione delle piattaforme di provisioning legate all'identità; consolidamento del catalogo servizi di Rete e Sicurezza; gestione post-gara della migrazione delle linee RUPAR ai nuovi servizi integrati di trasporto dati e fonia (gara SCR); commercializzazione di nuovi servizi di connettività (gara SCR e Wi-Pie) e sicurezza verso Enti presenti o meno su RUPAR; gestione della gara per la fibra ottica nel Verbano Cusio Ossola; supporto al gruppo di lavoro Wi-Pie; predisposizione della migrazione delle PdL dei principali Enti (Regione, Provincia e Città di Torino); piano di dismissione dei server fisici in favore di macchine virtuali (anche in ottica di razionalizzare sistemi fisici Solaris); consolidamento del catalogo dei servizi Risorse Elaborative e PdL; riorganizzazione dell'erogazione del servizio; reingegnerizzazione del servizio di pagamento on

line, finalizzata all'ottimizzazione dell'architettura e ad una maggior flessibilità del sistema.

- Cultura, turismo e sport. Messa in linea della piattaforma per la prenotazione della visita all'Ostensione della Sindone; pubblicazione del portale di promozione turistica e culturale PiemonteItalia.eu; diffusione di infopoint a scopo turistico sull'intero territorio regionale; messa in linea dell'archivio storico digitale de La Stampa.

- Comunicazione e formazione. Evoluzione in ottica web 2.0 ed estensione dei servizi offerti dai siti istituzionali degli Enti, con particolare riguardo alla Città di Torino; fornitura di servizi redazionali e grafici; gestione di piattaforme a supporto della formazione a distanza e organizzazione di percorsi formativi per il personale degli Enti.

- Servizi per gli Enti Locali. Diffusione di servizi e soluzioni presso gli Enti Locali (ad esempio, il portale di semplificazione amministrativa, l'attività a supporto alla dematerializzazione, l'informazione/formazione sull'utilizzo di PEC e firma digitale, la diffusione del servizio Sigmater quale banca dati catastale); supporto tecnico on-site per i Comuni con meno di 5.000 abitanti, attraverso la struttura dei "Facilitatori".

#### ▪ Infrastrutture

Un piano di disaster recovery garantisce alla PA piemontese la continuità dell'erogazione dei propri servizi, mentre è stato predisposto un sito secondario presso la sede di Vercelli del Politecnico di Torino, attraverso la dorsale WI-PIE, per far fronte all'indisponibilità strutturale del CED per periodi medio-lunghi, che potrebbe verificarsi a seguito di eventi disastrosi (alluvioni, terremoti, incendi, attentati).

La server farm sta evolvendo secondo criteri di efficienza e di contenimento della spesa: il progressivo potenziamento della virtual farm, che ospita oggi 450 sistemi tra quelli provenienti dalla migrazione di server fisici e quelli creati per soddisfare nuove esigenze, garantisce rapidità di allestimento, flessibilità di allocazione delle risorse elaborative, continuità del servizio.

Continua l'attività di gestione delle reti realizzate con il programma WI-PIE: 900 km di fibra ottica con 11 punti di accesso, altri 700 km di sentieri digitali per più di 1.000 Comuni coperti da tecnologie xDSL ed altrettanti da tecnologie radio, oltre alla copertura satellitare presente su tutti i 1.206 Comuni piemontesi.

#### ▪ Progettualità interregionale

Il CSI ha sostenuto la Regione Piemonte nell'avvio di importanti iniziative interregionali, in particolare nell'ambito della dematerializzazione e nell'interscambio dei dati catastali e fiscali con le Amministrazioni Centrali, dove l'esperienza maturata ha consentito di promuovere un ruolo di guida nel partenariato interregionale. È stata promossa l'istituzione di un centro di competenza in materia di Open Data presso il Coordinamento Informatico Interregionale, ed è stato definito un protocollo di cooperazione con la Regione Emilia-Romagna. È proseguita l'attività progettuale all'interno della Convenzione

triennale del Nord-Ovest, con le Regioni Liguria e Valle d'Aosta, focalizzandosi sul tema della dematerializzazione.

- **Promozione di rapporti internazionali**

Su scala internazionale, continua l'attività a fianco degli Enti pubblici e con il coinvolgimento delle imprese ICT piemontesi per la partecipazione a progetti finanziati nell'ambito di Programmi di cooperazione allo sviluppo e cooperazione territoriale.

- **Comunicazione**

L'attività di comunicazione si è concentrata nel 2010 sulla costruzione di una nuova immagine aziendale: dal restyling del marchio, al nuovo sito web istituzionale, che ha dato evidenza all'offerta di servizi e alle loro ricadute sulla vita di cittadini e imprese; al nuovo video istituzionale, anch'esso incentrato sull'impatto quotidiano dei servizi realizzati dal CSI; al rinnovamento del periodico Nuovistrumenti.it e alla creazione del magazine on line, che affianca il cartaceo per arricchirlo in tempo reale di news e contenuti; l'attività di comunicazione interna ha accompagnato il cambiamento organizzativo con azioni a supporto del change management e attraverso la gestione del blog aziendale Fine Tuning; un'analisi di netsentiment, ha infine permesso di "ascoltare" la Rete e raccogliere direttamente dagli utenti spunti per nuovi servizi.

L'attività del Consorzio si svolge, oltre che nelle sedi torinesi, anche nelle sedi di Cuneo, Novara e Alessandria.

Sul piano organizzativo il Consorzio nel 2010 ha rinnovato la certificazione di qualità secondo la norma ISO 9001:2008.



**Andamento della gestione****Andamento economico generale**

I principali indicatori economico-finanziari del Consorzio, confrontati con quelli dell'esercizio precedente, sono i seguenti:

	2010	2009
Valore della produzione	156.697.563	166.487.539
Costi della produzione	153.016.477	160.801.016
Risultato operativo (Differenza tra valore e costo della produzione)	3.681.086	5.686.523
Risultato netto	1.628.579	101.209
ROS (Redditività delle vendite) (Risultato operativo / Valore produzione)	2,35%	3,42%
CIN (Capitale investito netto) (Attivo patrimoniale al netto delle comp. Finanziarie)	179.922.569	194.200.621
ROI (Redditività del capitale investito) (Risultato operativo / CIN)	2,05%	2,93%

Sul piano gestionale, si riscontra una contrazione dell'attività, evidenziata dal dato del valore della produzione che, rispetto al precedente esercizio, si riduce del 5,88%, con un contestuale decremento dei costi della produzione pari al 4,84%, unitamente ad una riduzione della redditività delle vendite, espressa dall'indice ROS (inteso in termini di rapporto tra il risultato operativo e valore della produzione), che passa dal 3,42% del 2009 al 2,35% del 2010.

Parallelamente, la redditività del capitale investito, espressa dall'indice ROI (inteso in termini di rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e l'attivo al netto delle componenti finanziarie), si presenta anch'essa in flessione rispetto all'esercizio precedente, passando dal 2,93% del 2009 al 2,05% del 2010, per effetto principale della consistente riduzione del risultato operativo, pur in presenza di un più contenuto valore del Capitale investito netto imputabile al minor ammontare degli immobilizzi netti e dell'attivo circolante.

Al risultato economico dell'anno contribuiscono i ricavi della Regione Piemonte per il 58,96%, della Città di Torino per il 17,34%, della Provincia di Torino per il 6,29%, degli Atenei consorziati per lo 0,25%, delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere consorziate per i 10,61%, degli Enti locali consorziati per lo 0,88% e degli altri Enti consorziati per il 4,20%.

Il risultato economico netto, significativamente superiore a quello dell'esercizio precedente, beneficia, tra l'altro, della positiva gestione di alcune commesse che nel bilancio d'esercizio 2009 avevano dato luogo necessariamente a valutazioni prudenziali conseguenti alla mancata copertura finanziaria da parte dei Clienti.

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2010	31/12/2009	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	2.143.534	4.093.094	(1.949.560)
Immobilizzazioni materiali nette	17.893.665	21.844.336	(3.950.671)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	354.271	354.271	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>20.391.470</b>	<b>26.291.701</b>	<b>(5.900.231)</b>
Rimanenze di magazzino	11.733.997	10.908.934	825.063
Crediti verso Clienti	139.097.535	148.651.478	(9.553.943)
Altri crediti	6.832.538	6.157.509	675.029
Ratei e risconti attivi	1.963.450	2.362.214	(398.764)
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>159.627.520</b>	<b>168.080.135</b>	<b>(8.452.615)</b>
Debiti verso fornitori	35.489.325	45.214.592	(9.725.267)
Acconti	372.340	1.304.941	(932.601)
Debiti tributari e previdenziali	26.248.835	30.719.653	(4.470.818)
Altri debiti	5.688.041	4.889.813	798.228
Ratei e risconti passivi	4.464.295	4.430.327	33.968
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>72.262.836</b>	<b>86.559.326</b>	<b>(14.296.490)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (b) – (c)</b>	<b>87.364.684</b>	<b>81.520.809</b>	<b>5.843.875</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	13.630.082	13.904.671	(274.589)
Altre passività a medio e lungo termine	4.769.935	2.843.256	1.926.679
<b>Passività a medio lungo termine (d)</b>	<b>18.400.017</b>	<b>16.747.927</b>	<b>1.652.090</b>
<b>Capitale investito (a) + (b) – (c) – (d)</b>	<b>89.356.137</b>	<b>91.064.583</b>	<b>(1.708.446)</b>
Patrimonio netto	(36.411.094)	(34.328.214)	(2.082.880)
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	257.850	183.056	74.794
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(7.073.940)	(7.593.788)	519.848
Posizione finanziaria netta a breve termine	(46.128.953)	(49.325.637)	3.196.684
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>89.356.137</b>	<b>(91.064.583)</b>	<b>1.708.446</b>

In termini assoluti la struttura patrimoniale continua a mantenersi in equilibrio: le attività fisse trovano copertura in risorse finanziarie durevoli e l'attivo circolante indica una potenziale capacità di estinguere l'indebitamento a breve, anche se si rileva - tra le componenti dell'attivo circolante - ancora un'alta incidenza dei crediti verso clienti, in riduzione comunque rispetto all'esercizio precedente. Si incrementa invece solo lievemente la componente dei lavori in corso su ordinazione.

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2010, era la seguente (in Euro):

	31/12/2010	31/12/2009	Variazione
Depositi bancari	14.855	15.343	(488)
Denaro e altri valori in cassa	2.403	6.949	(4.546)
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>17.258</b>	<b>22.292</b>	<b>(5.034)</b>
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	45.626.363	47.494.747	(1.868.384)
Quota a breve di finanziamenti	519.848	1.853.182	(1.333.334)
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>46.146.211</b>	<b>49.347.929</b>	<b>(3.201.718)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(46.128.953)</b>	<b>(49.325.637)</b>	<b>3.196.684</b>
Quota a lungo di finanziamenti	7.073.940	7.593.788	(519.848)
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(7.073.940)</b>	<b>(7.593.788)</b>	<b>(519.848)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(53.202.893)</b>	<b>(56.919.425)</b>	<b>3.716.532</b>

L'indebitamento finanziario netto al 31/12/2010 risulta in diminuzione rispetto al precedente esercizio, con un miglioramento della posizione finanziaria netta a breve (posizione debitoria di 46.129 migliaia di Euro al 31/12/2010, rispetto alla posizione debitoria di 49.326 migliaia di Euro al 31/12/2009) ed una contestuale riduzione della posizione finanziaria netta a medio e lungo termine (posizione debitoria di 7.074 migliaia di Euro al 31/12/2010, rispetto alla posizione debitoria di 7.594 migliaia di Euro al 31/12/2009).

Nel corso dell'esercizio 2010, con la finalità di contenere gli interessi passivi sull'indebitamento finanziario a breve sono state attivate le seguenti operazioni di utilizzo fisso di denaro scadenziato (tiraggi):

- 20 milioni di Euro erogati nel mese di gennaio 2010 con durata di un mese e scadenza prorogata fino al mese di dicembre 2010;
- 10 milioni di Euro erogati nel mese di febbraio 2010 con durata di un mese e scadenza prorogata fino al mese di dicembre 2010.

Nell'esercizio 2010 non è stato acceso alcun finanziamento a medio – lungo termine.

Per i finanziamenti già in essere al 31/12/2009, nel corso dell'esercizio 2010 sono stati eseguiti i seguenti rimborsi:

- 458 migliaia di Euro, relativi al mutuo ventennale con la Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A. (aggiudicataria, per il triennio 2005-2007, della concessione di finanziamenti a medio lungo termine, per un plafond di 15 milioni di Euro destinati alla realizzazione dei programmi di investimento del Consorzio) di 9.160 migliaia di Euro (erogato il 27/12/2005) per l'acquisizione, dalla Città di Torino, dell'immobile di corso Unione Sovietica 216 - 218;

- 333 migliaia di Euro, relativi al finanziamento a 18 mesi di 2.000 migliaia di Euro erogato dalla Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A. il 20/06/2008, a fronte di investimenti di carattere tecnologico;
- 1.000 migliaia di Euro, relativi al finanziamento a 18 mesi di 2.000 migliaia di Euro erogato dalla Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A. il 30/12/2008, per la copertura parziale di spese d'investimento di varia natura;
- 62 migliaia di Euro, relativi al finanziamento decennale di 618 migliaia di Euro erogato dalla Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A. il 09/04/2009, per l'acquisizione dalla Città di Torino dell'immobile di corso Unione Sovietica 214.

**Rendiconto finanziario**

Di seguito si riporta il rendiconto finanziario dell'esercizio 2010 comparato con quello dell'esercizio precedente.

<u>in migliaia di euro</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<u>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI</u>		
<u>(INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE INIZIALE) (A)</u>	(49.326)	(46.730)
	=====	=====
<u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO (B)</u>		
Utile (perdita) del periodo	1.629	101
Ammortamenti	8.929	10.113
(Plus) o minusvalenza da realizzo di immobilizzazioni	0	(1)
(Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	0	720
Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"	(275)	(349)
	-----	-----
	10.283	10.584
	=====	=====
<u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (C)</u>		
Variazione dei crediti verso clienti	9.554	(14.633)
Variazione delle rimanenze di magazzino	(825)	15.437
Variazione degli altri crediti e dei ratei, risconti attivi	(351)	1.544
Variazione dei debiti verso fornitori	(9.725)	(17.801)
Variazione degli altri debiti e dei ratei, risconti passivi	(2.645)	2.412
	-----	-----
	(3.992)	(13.041)
	=====	=====
<u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI (D)</u>		
Investimenti in immobilizzazioni:		
- immateriali	(1.393)	(2.284)
- materiali	(1.750)	(3.062)
- finanziarie	0	0
Contributi in conto impianti	0	6.046
Giroconti negativi	79	0
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	36	14
	-----	-----
	(3.028)	714
	=====	=====
<u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (E)</u>		
Nuovi finanziamenti	0	618
Conferimenti dei soci	454	444
Contributi in conto capitale	0	0
Rimborsi di finanziamenti	(1.853)	(4.186)
Variazione debiti per finanziamenti a breve	1.333	2.271
Rimborsi di capitale proprio	0	0
	-----	-----
	(66)	(853)
	=====	=====
<u>FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (F)</u>	(B+C+D+E)	3.197
		(2.596)
		=====
<u>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE )</u>	(A+F)	(46.129)
		(49.326)
		=====

L'analisi dei flussi finanziari dell'esercizio 2010 evidenzia:

- flussi monetari da attività di esercizio positivi, sostanzialmente in linea con l'autofinanziamento registrato nello scorso esercizio;
- flussi monetari da attività del capitale circolante netto negativi, seppur in considerevole crescita rispetto al 2009, con consistenti impegni generati dalla diminuzione del debito verso fornitori e degli altri debiti, non bilanciati sul fronte attivo da equivalenti riduzioni delle voci del capitale circolante (crediti e magazzino);
- impegni derivanti da attività di investimento in sensibile riduzione rispetto al 2009, esercizio in cui i flussi in uscita per investimenti erano stati compensati dal contributo in conto impianti ricevuto per la realizzazione, avvenuta nel 2008, della dorsale in fibra ottica per lo sviluppo della banda larga nel Canavese;
- flussi monetari da attività di finanziamento solo lievemente negativi, nonostante nell'esercizio siano state saldate rate di finanziamenti e mutui accesi in precedenti esercizi senza ricorrere a nuove fonti durevoli di finanziamento.

Complessivamente la gestione ha generato un flusso monetario positivo con una corrispondente riduzione dell'indebitamento finanziario a breve pari a 3.197 migliaia di Euro.

Rispetto ai dati registrati nel bilancio 2009, peggiora sensibilmente la velocità d'incasso dei crediti (tempi medi che passano da 214 giorni del 2009 a 240 giorni del 2010), mentre risultano invariati i tempi di pagamento verso fornitori (126 giorni).

In particolare:

- sul fronte dei crediti verso clienti si registra un ulteriore incremento dei crediti totali (circa 139,3 milioni di Euro al 31/12/2010 rispetto ai circa 118,6 milioni di Euro al 31/12/2009), congiuntamente a:
  - una riduzione del volume di fatturato emesso (circa 196,0 milioni di Euro di fatturato lordo del 2010 rispetto ai circa 199,9 milioni di Euro di fatturato lordo del 2009);
  - un calo significativo del volume di incassi (circa 175,3 milioni di Euro del 2010 rispetto ai circa 195,9 milioni di Euro del 2009), inferiore anche al ridotto valore del fatturato emesso;
- sul fronte dei fornitori, si registra un debito al 31/12/2010 considerevolmente inferiore rispetto al saldo al 31/12/2009 (circa 25,4 milioni di Euro al 31/12/2010 rispetto ai circa 32,6 milioni di Euro al 31/12/2009) conseguente ad una forte riduzione del fatturato lordo pervenuto (circa 83,7 milioni di Euro del 2010 rispetto ai circa 110,6 milioni di Euro del 2009), cui ha fatto seguito un volume di pagamenti consistentemente in calo nel 2010 rispetto al 2009.

Al fine di illustrare più compiutamente la situazione finanziaria e patrimoniale del Consorzio e fornire un'analisi esauriente dell'andamento e del risultato della gestione, si espongono i seguenti indicatori, confrontando i valori dell'esercizio 2010 con quelli dell'esercizio 2009.

INDICATORE	2010	2009
QUOZIENTE DI DISPONIBILITA' [Attivo corrente / Passività correnti]	1,31	1,23
QUOZIENTE DI TESORERIA [(Liquidità differite+Liquidità immediate) / Passività correnti]	1,21	1,15
QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA [Mezzi propri / Attivo fisso]	1,73	1,29
QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA [(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso]	2,79	2,19
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO [(Passività consolidate+Passività correnti) / Mezzi propri]	3,95	4,67
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO [Passività di finanziamento / Mezzi propri]	1,46	1,66

Gli indicatori mostrano una struttura finanziaria maggiormente equilibrata rispetto all'esercizio 2009. In particolare l'analisi evidenzia:

- la capacità di fronteggiare l'indebitamento a breve attraverso i mezzi finanziari prodotti dalla gestione (quoziente di disponibilità superiore all'unità ed in crescita rispetto al 2009);
- la capacità di coprire le passività correnti esclusivamente attraverso le disponibilità liquide ed i crediti a breve termine (quoziente di tesoreria superiore all'unità ed in aumento rispetto al 2009);
- la copertura delle immobilizzazioni attraverso il solo capitale proprio (quoziente primario di struttura superiore all'unità ed in crescita rispetto al 2009); l'analisi segnala, inoltre, in modo complementare, che una quota del capitale proprio resta disponibile per la copertura dei fabbisogni di capitale circolante a meno immediato smobilizzo;
- una equilibrata struttura delle fonti di finanziamento rispetto alla rigidità / elasticità degli impieghi (quoziente secondario di struttura pari a 2,79);
- un livello di indebitamento in progressiva riduzione ma ancora elevato (quoziente di indebitamento complessivo pari a 3,95): con un capitale di terzi notevolmente superiore al capitale proprio, le attività del Consorzio trovano copertura prevalente in fonti esterne di finanziamento;
- un ricorso alle banche in calo rispetto all'esercizio 2009 ma ancora



consistente (quoziente di indebitamento finanziario pari a 1,46), con connesso rischio di erosione della redditività nell'ipotesi di aumento del costo del denaro.

L'analisi per indici mostra una situazione in deciso miglioramento sia sotto il profilo finanziario, con una gestione del capitale circolante del Consorzio che mostra una maggiore potenziale attitudine a fronteggiare tempestivamente ed economicamente le uscite a breve scadenza, sia sotto l'aspetto della struttura patrimoniale che risulta maggiormente equilibrata grazie alla riscontrata omogeneità temporale tra impieghi e fonti.

Permangono tuttavia, seppur progressivamente attenuate, le criticità relative alla scarsa autonomia finanziaria ed all'eccessiva dipendenza dai finanziamenti bancari.

La dilazione ancora eccessiva tra la realizzazione dei progetti / erogazione dei servizi e gli incassi corrispondenti, è causa primaria:

- dell'elevato capitale circolante (elevati crediti commerciali per fatture emesse / da emettere);
- dell'elevato capitale investito;
- dell'elevato debito fornitori per la scarsa tempestività dei pagamenti generata, a sua volta, dai ritardati flussi di cassa in entrata;
- dell'elevato scoperto bancario e dei conseguenti oneri finanziari.

## Investimenti

Nel corso dell'esercizio 2010 sono stati realizzati investimenti per 3.143 migliaia di Euro

Gli investimenti tecnologici ammontano a 2.457 migliaia di Euro, così ripartiti:

- 1.340 migliaia di Euro in software, di cui 831 migliaia di Euro relativi ad immobilizzazioni in corso di realizzazione ed acconti a fornitori;
- 1.116 migliaia di Euro in prodotti hardware, attrezzature di rete e per le telecomunicazioni;

Gli investimenti per le sedi ammontano a 686 migliaia di Euro, di cui 40 migliaia di Euro in immobilizzazioni in corso di realizzazione.

La modesta incidenza degli investimenti tecnologici rispetto al volume dei ricavi commerciali, pari al 1,58% in calo rispetto alla già ridotta incidenza registrata nel 2009, pari al 2,08%, è giustificata in parte da accordi siglati in precedenti esercizi con valenza estesa all'esercizio 2010 (vedasi, ad esempio, l'accordo quadro concluso nel 2008 con Oracle Italia per un valore di circa 5 milioni di Euro, finalizzato all'uso illimitato di licenze software di due prodotti Oracle fino al 31/12/2010), in parte dalla revisione realizzata nel corso dell'esercizio nei processi di pianificazione e programmazione degli investimenti con l'obiettivo precipuo, da un lato, di trarre una maggiore efficacia ed efficienza nell'innovazione offerta agli Enti consorziati e, dall'altro, di allargare ove possibile il mercato di riferimento del Consorzio.

In tale ottica sono stati avviati nel corso del 2010 alcuni progetti di sviluppo interno di applicazioni software finalizzate a conseguire l'abbattimento dei costi interni di produzione con un contestuale miglioramento qualitativo dei servizi erogati ed a realizzare nuovi prodotti utili a fornire servizi innovativi di nuova generazione. Complessivamente il valore capitalizzato di tali progetti, ancora in corso di realizzazione al 31/12/2010, è pari a 685 migliaia di Euro.

Seppur ridotti, nel corso dell'esercizio 2010 non sono dunque venuti meno gli investimenti tecnologici finalizzati a garantire l'innovazione tecnologica necessaria ad offrire progetti e servizi d'avanguardia nelle metodologie seguite e nelle soluzioni architettoniche e di sistema adottate.

Anche sul fronte degli investimenti per le sedi si è registrata una consistente riduzione rispetto all'esercizio precedente (nel 2009 tali investimenti erano risultati pari a 1.916 migliaia di Euro), concentrandosi essenzialmente sulle opere di adeguamento normativo e di "rifunzionalizzazione" degli ambienti (adeguamenti edili ed impiantistici, ristrutturazioni locali, ecc.).

## Attività di ricerca e sviluppo

Il CSI-Piemonte affida alla propria partecipata CSP s.c. a r.l. (centro di ricerca specializzato nello sviluppo di tecnologie telematiche ed informatiche innovative) la realizzazione di parte delle attività di ricerca e sviluppo finalizzate a fornire *know-how* o risultati sperimentali, che non hanno un impatto immediato sulle architetture e sui processi produttivi aziendali, ma permettono al Consorzio di acquisire o rafforzare competenze con cui rispondere nel modo più adeguato all'esigenza di innovazione espressa dagli Enti.

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 numero 1, si informa che nel corso dell'esercizio 2009, il Consorzio ha svolto, in collaborazione con la citata partecipata CSP s.c. a r.l., attività classificabili come Ricerca e Sviluppo proseguendo un progetto, che si prevede potrà continuare anche nel 2011, avente come obiettivo la definizione e la prototipazione, ovvero la predisposizione di una reference implementation, di una piattaforma di Cloud Computing. In specifico le attività che si sono svolte nel 2010 sono riferite a temi specifici, sempre all'interno di questa ampia piattaforma, relativi ai database NoSQL, alle componenti di gestione dell'ambiente di Cloud Computing e alla verifica sperimentale di web server ad alte prestazioni.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio non si registrano cambiamenti nei rapporti con le imprese partecipate rispetto all'esercizio precedente.

## Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Nel corso dell'esercizio 2010 il Consorzio non ha utilizzato strumenti finanziari.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnalano come fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio i seguenti eventi:

- entrata in esercizio del nuovo sistema ERP SAP per la gestione integrata di una parte del sistema informativo aziendale del Consorzio;
- avviato il progetto di analisi dei rischi aziendali ed elaborazione di un nuovo modello organizzativo compliant ai disposti del D.Lgs. 231/2001;
- avviato il nuovo modello di acquisizione dei servizi di sviluppo, manutenzione ed assistenza in ambito informatico e affini mediante Accordo Quadro;
- incaricato il Direttore Generale di avviare il processo per la predisposizione del Piano Industriale del Consorzio.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Nonostante il risultato positivo esposto a Bilancio del 2010, continuano a perdurare anche per l'esercizio 2011 le criticità legate alla crisi economica ed alle conseguenti scarse disponibilità finanziarie della Pubblica Amministrazione, che potranno indurre gli Enti ad ulteriori tagli di spesa anche nei settori innovativi dell'Informatica.

In questo scenario il Consorzio dovrà avere la capacità di reagire con prontezza, elasticità e sempre maggiore efficienza alla prevedibile contrazione delle risorse disponibili, avendo come obiettivo minimo il mantenimento dei volumi di attività che la struttura è in grado di erogare, con livelli sperabilmente inalterati di occupazione, rafforzando il ruolo di integratore di sistema non solo per la Pubblica Amministrazione Piemontese ma mantenendo il ruolo di punto di riferimento per l'intero comparto ICT regionale.

Contemporaneamente il Consorzio ha la possibilità di esprimere un rilevante portafoglio di nuove progettualità relative a servizi innovativi e in grado di aumentare l'efficienza delle Pubbliche Amministrazioni servite, nonché di migliorare la qualità dei servizi da questi offerti a cittadini ed imprese.

Sotto il profilo finanziario, l'elevata esposizione bancaria, costantemente in prossimità del limite delle linee di fido ordinario, impone la necessità di una gestione finanziaria accurata ed equilibrata, anche al fine di non peggiorare ulteriormente le condizioni di pagamento dei fornitori.

## **Documento programmatico sulla sicurezza**

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che il Consorzio si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate. In particolare segnalano che il Documento Programmatico sulla Sicurezza, depositato presso la sede sociale e liberamente consultabile, è aggiornato alla data del 23 marzo 2011.

## **Destinazione del risultato d'esercizio**

Si propone all'Assemblea di accantonare l'Utile d'esercizio al conto "Utili portati a nuovo".

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

La Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
(Maria Renata Paola Ranieri)

## CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 - 10134 TORINO (TO)  
Fondo Consortile Euro 8.626.094,21

### Bilancio al 31/12/2010

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>257.850</b>	<b>183.056</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	1.168.021	3.945.926
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	831.331	
7) Altre	144.182	147.168
	<u>2.143.534</u>	<u>4.093.094</u>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	9.161.688	9.551.313
2) Impianti e macchinario	7.864.716	11.107.545
3) Attrezzature industriali e commerciali	432.577	597.366
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	434.684	588.112
	<u>17.893.665</u>	<u>21.844.336</u>
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
b) imprese collegate	103.858	103.858
d) altre imprese	250.413	250.413
	<u>354.271</u>	<u>354.271</u>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>20.391.470</b>	<b>26.291.701</b>

**C) Attivo circolante**

*I. Rimanenze*

3) Lavori in corso su ordinazione		11.730.238	10.905.175
4) Prodotti finiti e merci		3.759	3.759
		<u>11.733.997</u>	<u>10.908.934</u>

*II. Crediti*

1) Verso clienti			
- entro 12 mesi	139.097.535		148.651.478
	<u>139.097.535</u>	139.097.535	<u>148.651.478</u>

4-bis) Per crediti tributari			
- entro 12 mesi	4.988.455		4.739.064
	<u>4.988.455</u>	4.988.455	<u>4.739.064</u>

4-ter) Per imposte anticipate			
- entro 12 mesi	893.277		150.471
	<u>893.277</u>	893.277	<u>150.471</u>

5) Verso altri			
- entro 12 mesi	331.056		910.474
- oltre 12 mesi	619.750		357.500
	<u>950.806</u>	950.806	<u>1.267.974</u>
		<u>145.930.073</u>	<u>154.808.987</u>

*IV. Disponibilità liquide*

1) Depositi bancari e postali		14.855	15.343
3) Denaro e valori in cassa		2.403	6.949
		<u>17.258</u>	<u>22.292</u>

**Totale attivo circolante** **157.681.328** **165.740.213**

**D) Ratei e risconti**

- disaggio su prestiti			
- vari	1.963.450		2.362.214
	<u>1.963.450</u>	1.963.450	<u>2.362.214</u>

**Totale attivo** **180.294.098** **194.577.184**

<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. Fondo Consortile	8.626.094	8.171.794
III. Riserva di rivalutazione	86.456	86.456
VII. Altre riserve		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1	
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982	349.222	349.222
Riserva in sospensione di imposta	989.154	989.154
	<u>1.338.377</u>	<u>1.338.376</u>
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	24.731.588	24.630.379
IX. Utile d'esercizio	1.628.579	101.209
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>36.411.094</b>	<b>34.328.214</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
2) Fondi per imposte, anche differite	545.027	1.109.224
3) Altri	4.224.908	1.734.032
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>4.769.935</b>	<b>2.843.256</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>		
	<b>13.630.082</b>	<b>13.904.671</b>
<b>D) Debiti</b>		
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi	46.146.211	49.347.929
- oltre 12 mesi	7.073.940	7.593.788
	<u>53.220.151</u>	<u>56.941.717</u>
6) Acconti		
- entro 12 mesi	372.340	1.304.941
	<u>372.340</u>	<u>1.304.941</u>
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	35.489.325	45.214.592
	<u>35.489.325</u>	<u>45.214.592</u>
10) Debiti verso imprese collegate		
- entro 12 mesi	3.649.184	2.563.181
	<u>3.649.184</u>	<u>2.563.181</u>
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	23.375.254	27.900.153
	<u>23.375.254</u>	<u>27.900.153</u>
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	2.873.581	2.819.500
	<u>2.873.581</u>	<u>2.819.500</u>



14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	2.038.857		2.326.632
	<u>                    </u>	2.038.857	<u>2.326.632</u>
<b>Totale debiti</b>		<b>121.018.692</b>	<b>139.070.716</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>			
- vari	4.464.295		4.430.327
	<u>                    </u>	4.464.295	<u>4.430.327</u>
<b>Totale passivo</b>		<b>180.294.098</b>	<b>194.577.184</b>

<b>Conti d'ordine</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>4) Altri conti d'ordine</b>		
- Avalli e fidejussioni a favore di terzi	4.198.885	7.817.363
- Fondo di Tesoreria Inps	4.965.961	3.651.956
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>9.164.846</b>	<b>11.469.319</b>

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	154.308.819	180.631.835
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	805.338	(15.437.065)
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	685.251	
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	898.155	1.292.769
	898.155	1.292.769
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>156.697.563</b>	<b>166.487.539</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.968.942	2.400.990
7) Per servizi	59.287.284	75.499.080
8) Per godimento di beni di terzi	5.781.517	6.157.775
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	45.761.989	44.359.574
b) Oneri sociali	14.573.378	13.788.905
c) Trattamento di fine rapporto	3.309.945	3.166.859
d) Trattamento di quiescenza e simili	467.019	456.711
e) Altri costi	1.160.916	1.225.896
	65.273.247	62.997.945
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.344.855	3.865.722
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.584.056	6.247.587
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		647.144
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	718.026	769.540
	9.646.937	11.529.993
12) Accantonamento per rischi	619.729	1.125.385
14) Oneri diversi di gestione	9.438.821	1.089.848
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>153.016.477</b>	<b>160.801.016</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>3.681.086</b>	<b>5.686.523</b>

**C) Proventi e oneri finanziari**

16) Altri proventi finanziari:

d) proventi diversi dai precedenti:

- altri	399.056		19.643
		399.056	19.643

17) Interessi e altri oneri finanziari:

- altri	538.318		1.054.421
		538.318	1.054.421

17-bis) Utili e Perdite su cambi		(251)	(101)
----------------------------------	--	-------	-------

<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>		<b>(139.513)</b>	<b>(1.034.879)</b>
---	--	------------------	--------------------

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

19) Svalutazioni:

a) di partecipazioni			72.458
----------------------	--	--	--------

			72.458
--	--	--	--------

<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			<b>(72.458)</b>
--	--	--	-----------------

**E) Proventi e oneri straordinari**

20) Proventi:

- plusvalenze da alienazioni			608
- varie	1.819.414		518.271
		1.819.414	518.879

21) Oneri:

- varie	435.312		922.405
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1		
		435.313	922.405

<b>Totale delle partite straordinarie</b>		<b>1.384.101</b>	<b>(403.526)</b>
---	--	------------------	------------------

<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>		<b>4.925.674</b>	<b>4.175.660</b>
--	--	------------------	------------------

22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

a) Imposte correnti	4.604.098		4.757.826
b) Imposte differite	(564.197)		(580.034)
c) Imposte anticipate	(742.806)		(103.341)
		3.297.095	4.074.451

<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>		<b>1.628.579</b>	<b>101.209</b>
---	--	------------------	----------------

Il Presidente  
del Collegio Sindacale  
(Giorgio Dulio)

La Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
(Maria Renata Paola Ranieri)

I Sindaci  
(Maria Teresa Russo)  
(Michelino Sassone)

## CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 - 10134 TORINO (TO)  
Fondo Consortile Euro 8.626.094,21

### Nota integrativa al bilancio al 31/12/2010

#### Criteri di formazione

Il bilancio al 31/12/2010 del Consorzio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Occorre segnalare che nel bilancio sono state omesse le voci che in entrambi gli esercizi posti a confronto, 2010 e 2009, presentino saldi pari a zero.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alla voce "proventi ed oneri straordinari" di Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La situazione patrimoniale ed economica al 31/12/2010 è stata sottoposta alle Procedure di verifica concordate da parte della società Reconta Ernst & Young S.p.A..

#### Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2010 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

## **Immobilizzazioni**

### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, comprensivo degli eventuali oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, sono ammortizzati in un periodo di tre esercizi.

Le miglorie su beni di terzi sono ammortizzate in un periodo di cinque esercizi.

I diritti IRU, che rappresentano il diritto irrevocabile di concessione per l'utilizzo pluriennale delle infrastrutture di terzi operatori sono ammortizzati lungo la durata dei rispettivi contratti.

I progetti di sviluppo interno di applicazioni software sono iscritti al costo di produzione, comprensivo dei soli costi diretti afferenti il progetto.

### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento, nonché diminuite di eventuali contributi ricevuti in conto impianti e svalutazioni.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Descrizione	Aliquota amm.to
Terreni e fabbricati:	
- Costruzioni leggere	10%
- Fabbricati	3%
Impianti e macchinario:	
- Personal computers	20%
- Macchine elettroniche, elettromeccaniche e computer	20%
- Sistemi Telefonici Elettronici	20%
- Impianti e apparecchi di sicurezza	30%
- Impianti interni speciali	25%
- Impianti di condizionamento	15%
Attrezzature industriali e commerciali:	
- Automezzi	25%
- Autoveicoli e mezzi di trasporto interni	20%
- Attrezzatura ufficio	20%
- Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%

La categoria “Macchine elettroniche, elettromeccaniche e computer” è stata creata all’inizio dell’esercizio 2003 per accorpare gli investimenti effettuati dal 01.01.2003 delle tre categorie “Macchine elettroniche CED”, “Macchine di trasmissione dati” e “Personal computer” che si riferiscono pertanto agli investimenti antecedenti all’esercizio 2003.

Le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base alla legge n. 72/1983, articolo 10. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

### Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

### Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## Rimanenze magazzino

Le merci sono iscritte al costo di acquisto. Trattasi di prodotti acquistati per essere rivenduti.

I lavori in corso su ordinazione sono stati valutati con i seguenti criteri:

- i lavori in corso su ordinazione con copertura finanziaria da parte del committente sono stati valutati in base ai corrispettivi pattuiti ed iscritti sulla base degli stati di avanzamento lavori accertati ed in relazione alle scadenze riportate ai rispettivi contratti;
- i lavori in corso su ordinazione privi di copertura finanziaria da parte del committente sono stati valutati in base alla commessa completata.

## Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non sono state svalutate perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte del Consorzio.

## Fondi per rischi e oneri

La voce è costituita dai seguenti Fondi:

- fondo rischi su crediti stanziato nel 1995 per coprire possibili perdite, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza;
- fondo perdite a finire per i lavori in corso su ordinazione in perdita;
- fondo rischi su lavori in corso su ordinazione, per coprire possibili perdite;
- fondo rischi per passività potenziale derivante da un decreto ingiuntivo ritenuta probabile il cui ammontare è stimabile con ragionevolezza;
- fondo rischi su partecipazione corrispondente al prudenziale accantonamento delle possibili passività derivanti dalla chiusura della procedura di liquidazione della società controllata Rete Telematica Piemontese s.p.a. in liquidazione.

Sono stati stanziati, nell'esercizio 2010 i seguenti fondi:

- fondo perdite a finire per i lavori in corso su ordinazione in perdita;
- fondo rischi su lavori in corso su ordinazione, per coprire possibili perdite;
- fondo stanziamento dell'importo del valore massimo erogabile nel 2011 per il premio di risultato aziendale ed MBO 2010.

Nella valutazione di tale fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.



**Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

**Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite per tenere conto delle variazioni delle aliquote intervenute nel corso dell'esercizio.

**Riconoscimento ricavi**

I ricavi, stante la tipologia di attività operata quale prestazioni di servizi, si considerano realizzati in base alla data di prestazione dei servizi stessi.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi relativi a lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori.

**Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti.

**Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

Le garanzie e gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale, desunto dalla relativa documentazione.

Trattasi:

- di polizze fidejussorie a garanzia di contratti e convenzioni in corso;
- del Fondo di Tesoreria Inps relativo alle quote TFR maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

## Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Dirigenti	40	39	1
Impiegati	1149	1169	(20)
Operai	1	1	
	<b>1190</b>	<b>1209</b>	<b>(19)</b>

Il contratto di lavoro applicato è: “Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i dipendenti da Aziende del Terziario, della Distribuzione e dei Servizi”.

## Attività

### A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
257.850	183.056	74.794

Il saldo rappresenta residue parti di contributi di Enti Consorziati non ancora versate.

## B) Immobilizzazioni

### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
2.143.534	4.093.094	(1.949.560)

### Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione costi	Valore 31/12/2009	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2010
Diritti brevetti industriali e di utilizzo di opere dell'ingegno	3.945.926	508.878		3.286.783	1.168.021
Immobilizzazioni in corso e acconti		831.331			831.331
Spese per migliorie su beni di terzi	62.703	55.086		49.856	67.933
Diritti irrevocabili d'uso – I.R.U.	84.465			8.216	76.249
	<b>4.093.094</b>	<b>1.395.295</b>		<b>3.344.855</b>	<b>2.143.534</b>

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati a una utilità protratta in più esercizi, e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

### Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2009	0
Acconti a fornitori	146.080
Immobilizzazioni in corso per lavori interni	685.251
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>831.331</b>

Le immobilizzazioni in corso per lavori interni si riferiscono ad alcuni progetti di sviluppo interno di applicazioni software, avviati nel 2010, finalizzate a conseguire l'abbattimento dei costi interni di produzione con un contestuale miglioramento qualitativo dei servizi erogati ed a realizzare nuovi prodotti utili a fornire servizi innovativi di nuova generazione.

## II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
17.893.665	21.844.336	(3.950.671)

### Terreni e fabbricati

Descrizione	Importo
Costo storico	11.796.171
Rivalutazione monetaria	436
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(2.245.294)
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>9.551.313</b>
Acquisizione dell'esercizio	7.076
Cessioni dell'esercizio	(1.965)
Valore contabile: 18.296	
Fondo ammort. : 16.331	
Ammortamenti dell'esercizio	(394.736)
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>9.161.688</b>

### Impianti e macchinario

Descrizione	Importo
Costo storico	68.761.460
Rivalutazione monetaria	58.418
Ammortamenti esercizi precedenti	(57.712.333)
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>11.107.545</b>
Acquisizione dell'esercizio	1.678.649
Cessioni dell'esercizio	(30.923)
Valore contabile: 262.387	
Fondo ammort. : 231.464	
Giroconti positivi (riclassificazione)	113.028
Ammortamenti dell'esercizio	(5.003.583)
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>7.864.716</b>

Si precisa che nei cespiti del Consorzio è presente la categoria "Infrastrutture in fibra ottica spenta" il cui costo di acquisto originario di Euro 6.693.556 è interamente coperto dal contributo in conto impianti da parte del Ministero dello Sviluppo Economico. Pertanto il valore residuo contabile è pari a zero.

### Attrezzature industriali e commerciali

Descrizione	Importo
Costo storico	2.563.391
Rivalutazione monetaria	15.750
Ammortamenti esercizi precedenti	(1.981.775)
<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>597.366</b>
Acquisizione dell'esercizio	23.568
Cessioni dell'esercizio	(2.621)
Valore contabile: 12.189	
Fondo ammort. : 9.568	
Ammortamenti dell'esercizio	(185.736)
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>432.577</b>

## Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2009	588.112
Acquisizione dell'esercizio	40.398
Giroconti negativi (riclassificazione)	(193.826)
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>434.684</b>

Le immobilizzazioni in corso si riferiscono ad opere non ancora concluse alla fine dell'esercizio e sono relative alle opere di adeguamento sull'immobile e sugli impianti di corso Unione Sovietica 216 – 218 e al progetto per la realizzazione di un impianto solare fotovoltaico connesso alla rete elettrica di distribuzione.

## Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si elencano le seguenti immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31/12/2010 sulle quali sono state effettuate rivalutazioni monetarie.

Come già evidenziato nelle premesse di questa nota integrativa, le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base a leggi e non si è proceduto a rivalutazioni discrezionali o volontarie, trovando le rivalutazioni effettuate il limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Descrizione	Rivalutazione di legge	Rivalutazione economica	Totale rivalutazioni
Terreni e fabbricati	436		
Impianti e macchinari	58.418		
Attrezzature industriali e commerciali	15.750		
	<b>74.604</b>		

## III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
354.271	354.271	

## Partecipazioni

Descrizione	31/12/2009	Incremento	Decremento	31/12/2010
Imprese collegate	103.858			103.858
Altre imprese	250.413			250.413
	<b>354.271</b>			<b>354.271</b>

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese controllate, collegate ed altre.

Si precisa che trattasi dei dati desumibili dal bilancio al 31.12.2010 per il Consorzio Topix ed il Consorzio Multisetoriale Piemontese e dai bilanci al 31.12.2009 per le altre partecipazioni.

### Imprese controllate

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita	% Poss.	Valore bilancio
Rete Telematica Piemontese s.p.a. in liquidazione	Torino	102.000	(96.610)	(1.647)	75	0

### Imprese collegate

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita	% Poss.	Valore bilancio
C.S.P. S.c.a.r.l.	Torino	52.000	424.121	19.569	40,00	20.694
C.I.C. s.c.r.l.	Banchette (TO)	236.263	492.694	11.074	18,11	83.164

Si precisa che la quota di competenza del Consorzio del capitale sociale di CSP è di Euro 20.800 quale risultante a seguito della conversione in Euro. Si è ritenuto di mantenere a bilancio il valore storico di Euro 20.694.

Relativamente alla società CIC s.c.r.l., la quota di partecipazione al Capitale sociale di competenza del Consorzio è di Euro 42.796; sono inoltre stati versati Euro 39.000 a titolo di sovrapprezzo quote. Si è ritenuto di mantenere a bilancio il valore di Euro 83.164.

### Altre imprese

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita	% Poss	Valore bilancio
Eurofidi Consorzio Garanzia Fidi	Torino	19.794.124	120.756.478	4.770.035	0,001	155
Consorzio TOPIX	Torino	1.670.000	1.784.156	21.661	14,97	250.000
Consorzio Multisetoriale	Torino	33.524	41.053	2.517	0,77	258

Relativamente alla partecipazione nella società Rete Telematica Piemontese s.p.a. (posseduta per il 75%) si ricorda che in data 14 marzo 2002 l'Assemblea Straordinaria della società ha deliberato lo scioglimento anticipato e la sua messa in liquidazione (il valore della partecipazione, pari a Euro 79.767, era già stato azzerato nell'esercizio 2001).

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte del Consorzio.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione al costo di acquisto.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore; non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

**C) Attivo circolante**

**I. Rimanenze**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
11.733.997	10.908.934	825.063

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Lavori in corso su ordinazione	11.730.238	10.905.175	825.063
Prodotti finiti e merci	3.759	3.759	-
	11.733.997	10.908.934	825.063

**II. Crediti**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
145.930.073	154.808.987	(8.878.914)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze :

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	139.097.535			139.097.535
Per crediti tributari	4.988.455			4.988.455
Per imposte anticipate	893.277			893.277
Verso altri	331.056	619.750		950.806
	<b>145.310.323</b>	<b>619.750</b>		<b>145.930.073</b>

La voce crediti verso clienti, pari a Euro 139.097.535, risulta così composta:

Descrizione	Importo
Crediti verso clienti per fatture emesse	139.277.810
Crediti verso clienti per fatture da emettere	8.744.578
Note di credito da emettere	(2.950.276)
Fondo svalutazione crediti	(5.974.577)
	<b>139.097.535</b>

I crediti verso clienti per fatture emesse risultano ripartiti in base alle seguenti categorie:

Descrizione	Importo
Regione Piemonte	44.463.858
Comune di Torino	70.953.208
Provincia di Torino	3.816.207
Atenei	79.160
Aziende Sanitarie ed Ospedaliere	12.649.209
Altre Province	431.213
Enti Locali	899.440
Stato	184.200
Altri	5.801.315
	<b>139.277.810</b>

L'importo di Euro 139.277.810 riguarda crediti scaduti per Euro 59.392.332 e crediti a scadere per Euro 79.885.478.

I crediti verso clienti per fatture da emettere risultano ripartiti in base alle seguenti categorie:

Descrizione	Importo
Regione Piemonte	2.739.825
Comune di Torino	604.800
Provincia di Torino	51.778
Atenei	286.750
Aziende Sanitarie	3.203.723
Enti Locali	60.526
Stato	4.000
Altri	1.793.176
	<b>8.744.578</b>

I crediti tributari, al 31/12/2010, pari a Euro 4.988.455, sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti verso Erario per IRES	9.014
Crediti verso Erario per ILOR	352
Crediti verso Erario per acconti d'imposta IRES	2.631.261
Crediti verso Erario per acconti d'imposta IRAP	2.119.875
Crediti verso Erario per IRPEF	226
Crediti verso Erario per IVA	227.727
	<b>4.988.455</b>

I crediti per imposte anticipate, derivanti da quote associative e dal premio di risultato aziendale e dagli MBO 2010, tutte deducibili nei futuri esercizi, risultano dimostrate dalla seguente tabella:

Descrizione	Importo
Importo iniziale	150.471
<b>Aumenti</b>	
Imposte anticipate sorte nell'esercizio	882.349
Imposte anticipate sorte in esercizi precedenti	--
<b>Diminuzioni</b>	
Imposte anticipate riassorbite nell'esercizio	(139.543)
<b>Importo finale</b>	<b>893.277</b>

I crediti verso altri, al 31/12/2010, pari a Euro 950.806, sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti verso dipendenti e borsisti per anticipi trasferte	3.508
Crediti verso dipendenti per riaddebito servizi	53.803
Depositi cauzionali	631.398
Fornitori c/pagamenti	55.998
Crediti vari	161.705
Fornitori c/acconti	41.972
Crediti verso dipendenti per arrotondamenti	1.916
Crediti verso collaboratori per arrotondamenti	506
	<b>950.806</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:



Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2009		5.256.551	5.256.551
Utilizzo nell'esercizio			
Accantonamento esercizio		718.026	718.026
<b>Saldo al 31/12/2010</b>		<b>5.974.577</b>	<b>5.974.577</b>

#### IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
17.258	22.292	(5.034)

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009
Depositi bancari e postali	14.855	15.343
Denaro e altri valori in cassa	2.403	6.949
	<b>17.258</b>	<b>22.292</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

In particolare si registra tra i depositi bancari un saldo pari a Euro 9.749 relativo al conto corrente in essere presso la Unicredit Banca S.p.A. per il progetto LISEM nell'ambito del "Programma di Iniziativa Comunitaria Urban II" per l'incasso della quota corrispondente al 5% trattenuta dalla Commissione Europea sino alla chiusura del programma, secondo quanto previsto al paragrafo 4 dell'art. 32 del regolamento (CE) n. 1260/1999.

**D) Ratei e risconti**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
1.963.450	2.362.214	(398.764)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2010, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Importo
Ratei attivi :	
Interessi addebitati a clienti	392.880
	<b>392.880</b>
Risconti attivi :	
Affitti e Locazioni	243.342
Assicurazioni dipendenti e varie	657
Manutenzioni e noleggi	235.491
Assicurazioni su fidejussioni	6.190
Abbonamenti e libri	7.229
Telefono, cellulari e accesso ad internet	15.017
Spese per banche dati	3.549
Spese per iscrizioni ad associazioni	5.141
Spese promozionali e di pubblicità	4.282
Imposte e Tasse detraibili	55.500
Lavorazioni e servizi di terzi	1.368
Spese per la ricerca del personale	16.615
Altri di ammontare non apprezzabile	554
	<b>594.935</b>
Risconti attivi pluriennali :	
Manutenzioni e noleggi	157.615
Assicurazioni varie	808.271
Spese per banche dati	1.504
Assicurazioni su fidejussioni	4.184
Telefono, cellulari e accesso ad internet	3.881
Lavorazioni e servizi di terzi	180
	<b>975.635</b>
	<b>1.963.450</b>

**Passività**

**A) Patrimonio netto**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
36.411.094	34.328.214	2.082.880

Descrizione	31/12/2009	Incrementi	Decrementi	31/12/2010
Fondo Consortile	8.171.794	454.300		8.626.094
Riserve di rivalutazione	86.456			86.456
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro		1		1
Riserve di cui all'art. 15 d.l. n. 429/1982, convertito nella legge n. 516/1982	349.222			349.222
Varie altre riserve	989.154			989.154
Fondi riserve in sospensione di imposta	989.154			989.154
Utili (perdite) portati a nuovo	24.630.379	101.209		24.731.588
Utile (perdita) dell'esercizio	101.209	1.628.579	101.209	1.628.579
<b>Totale</b>	<b>34.328.214</b>	<b>2.184.089</b>	<b>101.209</b>	<b>36.411.094</b>

L'incremento del Fondo Consortile è relativo alle quote dovute per l'anno 2010 da parte degli Enti Consorziati.

Il Fondo Consortile è così composto:

Descrizione	Importo
Fondo di dotazione	87.281
Fondo versamenti consorziati	8.538.813
<b>Totale</b>	<b>8.626.094</b>

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti:

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile	Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per copert. Perdite	Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per altre ragioni
Capitale	8.626.094	B	8.626.094		
Riserve di rivalutazione	86.456	A, B	86.456		
Altre riserve	1.338.377	A, B, C	1.338.377		
Utili (perdite) portati a nuovo	24.731.588	A, B, C	24.731.588		
<b>Totale</b>	<b>34.782.515</b>		<b>34.782.515</b>		

(\*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

Nel patrimonio netto, sono presenti le seguenti poste:

riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile del Consorzio, indipendentemente dal periodo di formazione.

Riserve	Valore
Fondo riserva rivalutazione L. 19.3.83 N. 72	86.456
Fondo contributo C.N.R. art.71 D.P.R. 597/1973	69.722
Fondo art.15 c. 10 L.7.8.82 N. 516	349.222
Fondo ex art.55 D.P.R.597/1973	481.443
Fondo art.55 D.P.R. 917/86	437.989
<b>Totale</b>	<b>1.424.832</b>

Non sono presenti riserve o altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione.

**B) Fondi per rischi e oneri**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
4.769.935	2.843.256	1.926.679

Descrizione	31/12/2009	Incrementi	Decrementi	31/12/2010
Per imposte, anche differite	1.109.224		(564.197)	545.027
Altri	1.734.032	3.796.821	(1.305.945)	4.224.908
	<b>2.843.256</b>	<b>3.796.821</b>	<b>(1.870.142)</b>	<b>4.769.935</b>

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi o rilasci dell'esercizio.

Il fondo imposte differite, il quale accoglie il debito per le imposte differite sorte nell'esercizio ed in quelli precedenti, al netto dell'utilizzo nell'esercizio decorso, ha avuto la seguente movimentazione:

Descrizione	Importo
Importo iniziale	1.109.224
<b>Aumenti</b>	
Imposte differite sorte nell'esercizio	
Imposte differite sorte in esercizi precedenti	
<b>Diminuzioni</b>	
Imposte differite imputate nell'esercizio	564.197
<b>Importo finale</b>	<b>545.027</b>

Segnaliamo che l'utilizzo delle imposte differite accantonate nei precedenti esercizi deriva dalla ripresa a tassazione di ammortamenti civilistici fiscalmente già dettratti su beni materiali, per il complessivo importo di Euro 1.836.547, a fini IRES e dalla terza quota di 1/6 eccedenza ammortamenti civilistici fiscalmente già dettratti a fini IRAP, nonché dalla quota fiscalmente non detraibile, pari ad Euro 14.007, di minusvalenze patrimoniali registrate nell'esercizio, corrispondente ad ammortamenti civilistici già dettratti fiscalmente.

La voce "Altri fondi", al 31/12/2010, pari a Euro 4.224.908, risulta così composta:

Descrizione	Valore
Fondo rischi su crediti tassato	103.291
Fondo rischi di passività potenziali	43.555
Fondo perdite a finire su lavori in corso su ordinazione	414.699
Fondo rischi su lavori in corso su ordinazione	413.814
Fondo rischi su partecipazioni	72.457
Fondo premio di risultato aziendale ed MBO 2010	3.177.092
	<b>4.224.908</b>

Il fondo rischi su crediti tassato non è stato utilizzato nell'esercizio.

Si è ritenuto opportuno procedere alla costituzione e all'accantonamento a tali fondi secondo le motivazioni riportate nella prima parte della Nota Integrativa.

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
13.630.082	13.904.671	(274.589)

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2009	Incrementi	Decrementi	31/12/2010
TFR, movimenti del periodo	13.904.671	621.689	896.278	13.630.082

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito del Consorzio al 31/12/2010 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti. L'ammontare di Tfr relativo a contratti di lavoro cessati sino al 31/12/2010 e non ancora liquidati è stato iscritto nella voce D) 14) dello stato patrimoniale fra gli altri debiti.

Si precisa inoltre che nel corso dell'esercizio 2010 è stato destinato alla Cassa di Previdenza, al Fondo di Tesoreria Inps e ad altri Fondi Integrativi l'importo complessivo di Euro 2.902.960, di cui Euro 275.452 ancora da corrispondere alla data del 31/12/2010. Tale importo è compreso nella voce D) 13) Debiti verso Istituti di Previdenza e di sicurezza sociale.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

**D) Debiti**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
121.018.692	139.070.716	(18.052.024)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	46.146.211	2.079.394	4.994.546	53.220.151
Acconti	372.340			372.340
Debiti verso fornitori	35.489.325			35.489.325
Debiti verso imprese collegate	3.649.184			3.649.184
Debiti tributari	23.375.254			23.375.254
Debiti verso istituti di previdenza	2.873.581			2.873.581
Altri debiti	2.038.857			2.038.857
	<b>113.944.752</b>	<b>2.079.394</b>	<b>4.994.546</b>	<b>121.018.692</b>

I debiti verso banche al 31/12/2010 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Banca Intesa Sanpaolo S.p.A.	45.626.363
Mutuo Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A.	7.099.000
Finanziamento Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A.	494.788
	<b>53.220.151</b>

Il mutuo Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. di Euro 7.099.000 (importo originario Euro 9.160.000), di durata ventennale è stato acquisito in data 27/12/2005, con scadenza 31/03/2026.

Il finanziamento Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. di Euro 494.788 (importo originario Euro 618.485), di durata decennale è stato acquisito in data 08/04/2009, con scadenza 31/12/2018.

La voce "Acconti" di Euro 372.340 accoglie gli anticipi e gli acconti ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate.

I debiti verso fornitori al 31/12/2010 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Fornitori per fatture ricevute	24.925.032
Fornitori per fatture da ricevere	11.382.676
Fornitori per note di credito da ricevere	(818.383)
	35.489.325

I debiti verso imprese collegate per operazioni di natura commerciale e di ricerca, queste ultime relative esclusivamente al C.S.P. s.c. a.r.l. al 31/12/2010 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Fatture da ricevere C.S.P. s.c. a r.l.	170.670
C.I.C. s.c.r.l.	300.000
Fatture da ricevere CIC. s.c.r.l.	3.178.514
	3.649.184

I debiti tributari al 31/12/2010 risultano così costituiti :

Descrizione	Importo
IRES dell'esercizio	2.563.655
IRAP dell'esercizio	2.040.443
IVA ad esigibilità differita	11.297.847
Erario conto IVA	5.792.905
Erario conto IRPEF	1.680.404
	23.375.254

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Tra i Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale sono ricompresi i debiti verso la Cassa di Previdenza, il Fondo Tesoreria Inps e Altri fondi integrativi per Euro 275.452, di cui si è già data informativa nella sezione del Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, relativi alle quote maturate ancora da versare.

**E) Ratei e risconti**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
4.464.295	4.430.327	33.968

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31/12/2010, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Importo
Ratei passivi :	
Retribuzioni e contributi	4.160.332
Interessi su c/c bancario, mutui e finanziamenti	182.197
Riscaldamento	121.476
	<b>4.464.005</b>
Risconti passivi pluriennali :	
Servizi Assistenza e manutenzioni	290
	<b>290</b>
	<b>4.464.295</b>

**Conti d'ordine**

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>
Avalli e fidejussioni a favore di terzi	4.198.885	7.817.363	(3.618.478)
Fondo di Tesoreria Inps	4.965.961	3.651.956	1.314.005
	<b>9.164.846</b>	<b>11.469.319</b>	<b>(2.304.473)</b>



**Conto economico**

**A) Valore della produzione**

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
	156.697.563	166.487.539	(9.789.976)
Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	154.308.819	180.631.835	(26.323.016)
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione	805.338	(15.437.065)	16.242.403
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	685.251		685.251
Altri ricavi e proventi	898.155	1.292.769	(394.614)
	<b>156.697.563</b>	<b>166.487.539</b>	<b>(9.789.976)</b>

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

La voce Altri ricavi e proventi comprende i seguenti contributi:

Descrizione	Importo
Contributi per progetti internazionali	33.743
Compagnia di San Paolo	80.000
Regione Piemonte per il C.Lab. Salute	8.195
	<b>121.938</b>

Sempre nella voce Altri ricavi e proventi sono compresi l'utilizzo del fondo perdite a finire per Euro 228.262 e l'utilizzo fondo rischi su lavori in corso su ordinazione anni precedenti per Euro 1.465.

**B) Costi della produzione**

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
	153.016.477	160.801.016	(7.784.539)

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	2.968.942	2.400.990	567.952
Servizi	59.287.284	75.499.080	(16.211.796)
Godimento di beni di terzi	5.781.517	6.157.775	(376.258)
Salari e stipendi	45.761.989	44.359.574	1.402.415
Oneri sociali	14.573.378	13.788.905	784.473
Trattamento di fine rapporto	3.309.945	3.166.859	143.086
Trattamento quiescenza e simili	467.019	456.711	10.308
Altri costi del personale	1.160.916	1.225.896	(64.980)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	3.344.855	3.865.722	(520.867)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	5.584.056	6.247.587	(663.531)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		647.144	(647.144)
Svalutazioni crediti attivo circolante	718.026	769.540	(51.514)
Variazione rimanenze materie prime			
Accantonamento per rischi	619.729	1.125.385	(505.656)
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	9.438.821	1.089.848	8.348.973
	<b>153.016.477</b>	<b>160.801.016</b>	<b>(7.784.539)</b>

## Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Si fornisce il dettaglio della voce "Servizi".

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Utenze e servizi	7.437.848	8.256.673	(818.825)
Spese esercizio automezzi	25.297	23.999	1.298
Manutenzione e riparazione	6.886.133	7.034.317	(148.184)
Servizi commerciali	98.902	103.807	(4.905)
Spese di trasferta	411.306	468.315	(57.009)
Affidamenti e commesse esterne	36.840.821	51.391.370	(14.550.549)
Spese servizio lavoro interinale	92.610	248.695	(156.085)
Affidamenti per attività di ricerca	163.670	740.994	(577.324)
Consulenze legali, fiscali e notarili	211.677	327.805	(116.128)
Lavorazioni e servizi di terzi	5.689.650	5.263.139	426.511
Spese per banche dati	462.769	578.408	(115.639)
Compensi Organi Statutari	182.484	232.995	(50.511)
Spese postali e telex	119.009	104.411	14.598
Assicurazioni varie	294.041	190.147	103.894
Spese per servizi vari	371.067	534.005	(162.938)
	59.287.284	75.499.080	(16.211.796)

## Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi e per il personale interinale.

Il costo del personale interinale al 31/12/2010 è pari a Euro 501.500.

## Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

## Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

Rappresenta l'accantonamento dell'esercizio relativo alla svalutazione crediti verso clienti, compresi nell'attivo circolante.

## Accantonamento per rischi

Sono stati effettuati nell'esercizio i seguenti accantonamenti:

Descrizione	Valore
Fondo perdite a finire su lavori in corso su ordinazione	262.210
Fondo rischi su lavori in corso su ordinazione	357.519
	<b>619.729</b>

## Oneri diversi di gestione

La voce "oneri diversi di gestione" rappresenta una voce residuale dell'area ordinaria della gestione del Consorzio, nella quale sono inclusi i componenti negativi di reddito non imputabili alle altre voci del raggruppamento "costi della produzione".

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Imposte e tasse non deducibili	2.472	5.021	(2.549)
Imposte e tasse deducibili	335.139	651.336	(316.197)
Tasse di possesso automezzi	353	1.059	(706)
Iscrizioni ad associazioni	207.124	277.810	(70.686)
Periodici, abbonamenti, pubblicazioni e libri	70.826	119.679	(48.853)
Oneri di utilità sociale	-	13.000	(13.000)
Multe e ammende	2.086	18.294	(16.208)
Penalità contrattuali, risarcimento danni e indennizzi	75.032	-	75.032
Minusvalenze ordinarie	18.725	2.982	15.743
Altre spese	-	667	(667)
Multe automezzi	274	-	274
Iva su acquisti relativi a servizi esenti	8.726.790	-	8.726.790
	<b>9.438.821</b>	<b>1.089.848</b>	<b>8.348.973</b>

## C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
(139.513)	(1.034.879)	895.366

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	399.056	19.643	379.413
(Interessi e altri oneri finanziari)	(538.318)	(1.054.421)	516.103
Utili (perdite) su cambi	(251)	(101)	(150)
	<b>(139.513)</b>	<b>(1.034.879)</b>	<b>895.366</b>

## Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari e postali				6	6
Altri proventi				399.049	399.049
Arrotondamento				1	1
				<b>399.056</b>	<b>399.056</b>

Nella voce Altri proventi sono compresi gli interessi addebitati ai tre principali clienti (Regione Piemonte, Provincia di Torino e Città di Torino) per Euro 392.880.

**Interessi e altri oneri finanziari**

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari				367.865	367.865
Interessi fornitori				25.016	25.016
Interessi su mutuo e Finanziamenti				142.629	142.629
Spese bancarie e postali				2.808	2.808
				<b>538.318</b>	<b>538.318</b>

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
	(72.458)	72.458

**Svalutazioni**

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Di partecipazioni		72.458	(72.458)
		<b>72.458</b>	<b>(72.458)</b>

**E) Proventi e oneri straordinari**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
1.384.101	(403.526)	1.787.627

Descrizione	31/12/2010	Anno precedente	31/12/2009
Plusvalenze da alienazioni		Plusvalenze da alienazioni	608
Sopravvenienze attive	1.137.167	Sopravvenienze attive	339.346
Rettifiche WIP iniziali	38.928	Rettifiche WIP iniziali	178.925
Rilascio fondi	643.319		
<b>Totale proventi</b>	<b>1.819.414</b>	<b>Totale proventi</b>	<b>518.879</b>
Sopravvenienze passive	(435.312)	Sopravvenienze passive	(922.405)
Rettifiche per arrotondamento Euro	(1)		
<b>Totale oneri</b>	<b>(435.313)</b>	<b>Totale oneri</b>	<b>(922.405)</b>
	<b>1.384.101</b>		<b>(403.526)</b>

Il rilascio fondi è relativo al fondo rischi su lavori in corso su ordinazione per Euro 135.895, valore riferito ad alcune commesse sospese di anni precedenti al 2009 la cui recuperabilità non era certa alla data di chiusura del bilancio d'esercizio 2009 e che nel corso del 2010 sono state fatturate in seguito alla risoluzione delle problematiche che ne determinava l'incertezza, ed al fondo perdite a finire per Euro 507.424, valore generato dal recupero nel corso dell'esercizio della perdita inizialmente prevista su alcune commesse.

## Imposte sul reddito d'esercizio

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
	3.297.095	4.074.451	(777.356)
<b>Imposte</b>	<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Imposte correnti:</b>			
IRES	2.563.655	2.637.951	(74.296)
IRAP	2.040.443	2.119.875	(79.432)
Totale imposte correnti	4.604.098	4.757.826	(153.728)
<b>Imposte differite:</b>			
IRES			
Accantonamento	0	134	(134)
Utilizzo	(509.414)	(525.896)	16.482
Differenza netta	(509.414)	(525.762)	16.348
IRAP			
Accantonamento	0	0	0
Utilizzo	(54.783)	(54.272)	(511)
Differenza netta	(54.783)	(54.272)	(511)
Totale imposte differite	(564.197)	(580.034)	15.837
<b>Imposte anticipate:</b>			
IRES			
Accantonamento	(882.349)	(126.841)	(755.508)
Utilizzo	137.965	21.513	116.452
Differenza netta	(744.384)	(105.328)	(639.056)
IRAP			
Accantonamento	0	0	0
Utilizzo	1.578	1.987	(409)
Differenza netta	1.578	1.987	(409)
Totale imposte anticipate	(742.806)	(103.341)	(639.465)
	<b>3.297.095</b>	<b>4.074.451</b>	<b>(777.356)</b>

## Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

**Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate**

Le operazioni con parti correlate hanno riguardato i seguenti soggetti:

C.S.P. s.c. a r.l.  
C.I.C. s.c.r.l.

e si attesta che tutte le operazioni sono state effettuate in normali condizioni di mercato.

**Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Il Consorzio non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

**Altre informazioni**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

Qualifica	Compenso
Amministratori	149.116
Collegio sindacale	33.368

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente  
del Collegio Sindacale  
(Giorgio Dulio)

La Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
(Maria Renata Paola Ranieri)

I Sindaci  
(Maria Teresa Russo)  
(Michelino Sassone)

## **CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO**

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 - 10134 TORINO (TO)  
Fondo Consortile Euro 8.626.094,21

### **Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio al 31 dicembre 2010**

Signori Consorziati,

dobbiamo ricordare, in via preliminare, che per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 abbiamo svolto sia la funzione di vigilanza, sia quella di revisione legale dei conti; ciò premesso con la presente relazione Vi illustriamo il nostro operato.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 è stato redatto secondo i principi contabili nazionali e gli schemi adottati sono quelli previsti dagli articoli 2424 e seguenti del Codice Civile.

#### **FUNZIONI DI REVISIONE LEGALE DEI CONTI**

Ai sensi dell'art. 14 comma 1 lett. a) del D.Lgs. 39/2010 abbiamo svolto la revisione legale del bilancio di esercizio del Consorzio chiuso al 31 dicembre 2010; la responsabilità della redazione del bilancio compete al Consiglio di Amministrazione, mentre spetta al Collegio Sindacale la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione legale dei conti.

Il nostro esame è stato svolto secondo i vigenti principi di revisione legale dei conti e, in conformità a detti principi, i nostri controlli sono stati pianificati e svolti al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio di esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione legale dei conti ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e correttezza dei criteri contabili utilizzati e della congruità delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Lo stato patrimoniale ed il conto economico presentano, ai fini comparativi, i valori dell'esercizio precedente; per il giudizio sul bilancio dell'esercizio precedente si faccia riferimento alla nostra relazione emessa in data 4 giugno 2010.

Il Collegio Sindacale ha accertato, come detto più sopra, tramite verifiche dirette e informazioni assunte, l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio i cui dati sono, sinteticamente, i seguenti:

**Stato patrimoniale**

<b>Totale attivo</b>	<b>180.294.098</b>
Passività	143.883.004
Patrimonio netto (al netto del risultato di esercizio)	34.782.515
<b>Totale passivo</b>	<b>178.665.519</b>
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>1.628.579</b>

**Conto economico**

<b>Valore della produzione</b>	156.697.563
<b>Costi della produzione</b>	-153.016.477
<i>Differenza tra valore e costi della produzione</i>	3.681.086
<b>Saldo proventi e oneri finanziari</b>	-139.513
<b>Saldo proventi e oneri straordinari</b>	1.384.101
<i>Risultato prima delle imposte</i>	4.925.674
<b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	3.297.095
<i>Utile (Perdita) dell'esercizio</i>	1.628.579

La nota integrativa fornisce, oltre all'illustrazione dei criteri di valutazione, informazioni dettagliate sulle poste dello stato patrimoniale e del conto economico, con il raffronto dei dati relativi all'esercizio 2009 ove previsto.

Il Collegio Sindacale dà atto che nella redazione del bilancio sono stati seguiti i principi della prudenza e della competenza economica e temporale.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle disposizioni di legge ai sensi dell'articolo 2423 comma quarto, del Codice Civile.



A nostro giudizio, il bilancio in esame, nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico del Consorzio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio. Possiamo pertanto formulare giudizio positivo senza rilievi sul bilancio del Consorzio al 31 dicembre 2010. In particolare esprimiamo parere positivo, a norma dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, circa l'iscrizione nell'attivo di costi per lavori interni relativi a progetti di sviluppo di applicazioni software, per l'importo complessivo di €685.251.

### **Giudizio di coerenza sulla relazione sulla gestione**

La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 14 comma secondo lett. e), del D.Lgs. 39/2010. A tal fine abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio del Csi Piemonte Consorzio per il Sistema Informativo al 31 dicembre 2010.

### **FUNZIONI DI VIGILANZA**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ispirandoci, nell'espletamento dell'incarico, alle Norme di Comportamento raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessaci abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa del Consorzio, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei Consorziati ed alle adunanze del consiglio di amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento; possiamo ragionevolmente assicurare che le delibere adottate sono state conformi alla legge ed allo statuto consortile e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio consortile.

Abbiamo ottenuto dagli amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dal Consorzio.

Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate, che meritino particolari segnalazioni.

Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile, né altri esposti.

Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.

\*\_\*\_\*\_\*\_\*

Per quanto precede, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2010, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dagli Amministratori per la destinazione del risultato dell'esercizio.

Torino, 6 aprile 2011

Il Collegio Sindacale

(Dott. Giorgio DULIO)

(Dott.sa Maria Teresa RUSSO)

(Rag. Michelino SASSONE)