



## **CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO**

**Sede in Corso Unione Sovietica, 216 - 10134 TORINO  
Fondo Consortile Euro 8.171.794,21**

**BILANCIO D'ESERCIZIO  
2009**



**SINTESI DELLA RELAZIONE  
SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2009 DEL CSI-PIEMONTE  
E PRINCIPALI AZIONI INTRAPRESE  
DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**CONSUNTIVO DELL'ANNO 2009**

Il 2009 è stato caratterizzato dalla crisi economica globale, di cui ha risentito anche il settore italiano dell'IT che registra un calo dell'8,1%<sup>1</sup> rispetto all'anno precedente, ovvero la peggiore *performance* dal 2001. Le difficoltà del settore sono dovute, in via principale, alla recessione economica, nonché alla sottocapitalizzazione delle imprese, alla contrazione della domanda della Pubblica Amministrazione e alla difficoltà di accesso al credito per le aziende di piccole-medio dimensioni.

In tale contesto, il CSI si è trovato ad affrontare - nel 2009 - una situazione di criticità, con ricavi in calo del 5,37% rispetto al 2008. Contestualmente, il Consorzio è comunque riuscito a ridurre (anche se in maniera più contenuta) i costi della produzione del 4,71%, e a conseguire un risultato positivo, seppur molto modesto. Grazie al forte impegno della struttura aziendale nell'affrontare la crisi, sono stati realizzati importanti progetti e servizi, attività formative e di consulenza nella reingegnerizzazione dei processi organizzativi degli Enti Consorziati.

Il Bilancio d'Esercizio del 2009 chiude con un utile netto pari a 101.209 Euro, nettamente inferiore a quello del 2008 pari a 1.024.892 Euro. Per quanto riguarda l'andamento del conto economico, accanto alla già citata diminuzione del 5,37% del valore della produzione (da 175.930.852 Euro nel 2008 a 166.487.539 Euro nel 2009), si evidenzia il calo del risultato operativo<sup>2</sup> che, nel 2009, si attesta a 6.686.523 Euro rispetto a 7.184.609 Euro del 2008. Inoltre, al contestuale decremento dei costi della produzione, corrisponde una riduzione della redditività delle vendite, espressa dall'indice ROS<sup>3</sup>, che passa dal 4,08% del 2008 al 3,42% del 2009. Parallelamente, la redditività del capitale investito, espressa dall'indice ROI<sup>4</sup>, presenta anch'essa una flessione rispetto all'esercizio precedente, passando dal 3,45% del 2008 al 2,93% del 2009, per effetto principale della consistente riduzione del risultato operativo, pur in presenza di un più contenuto valore del Capitale investito netto imputabile al minor ammontare degli immobilizzi netti.

Le criticità che, nel 2009, il CSI si è trovato ad affrontare sono principalmente le seguenti:

1. un incremento dell'indebitamento finanziario a breve pari a 2,6 milioni di euro;
2. notevole peggioramento della velocità di incasso dei crediti (tempi medi che passano da 172 giorni del 2008 a 213 giorni del 2009), mentre risultano solo lievemente in crescita i tempi di pagamento verso fornitori (da 120 giorni del 2008 a 126 giorni del 2009);

---

<sup>1</sup> Fonte: Rapporto Assinform 2010 su Informatica, TLC e contenuti multimediali

<sup>2</sup> Risultato operativo – inteso come la differenza tra valore e costo della produzione

<sup>3</sup> ROS - inteso in termini di rapporto tra il risultato operativo e valore della produzione.

<sup>4</sup> ROI - inteso in termini di rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e l'attivo al netto delle componenti finanziarie.

3. ulteriore aumento dei crediti totali (circa 118,6 milioni di euro al 31/12/2009 rispetto ai circa 114,6 milioni di euro al 31/12/2008);
4. un forte calo del volume di fatturato emesso (circa 199,9 milioni di euro di fatturato lordo del 2009 rispetto ai circa 228,4 milioni di euro del 2008);
5. un minor volume di incassi (circa 195,9 milioni di euro del 2009 rispetto ai circa 213,3 milioni di euro del 2008), inferiore anche al modesto valore del fatturato emesso;
6. elevato debito fornitori per la scarsa tempestività dei pagamenti generata, a sua volta, dai ritardati flussi di cassa in entrata;
7. un eccessivo livello di indebitamento (quoziente di indebitamento complessivo pari a 4,67): con un capitale di terzi notevolmente superiore al capitale proprio, le attività del Consorzio trovano copertura con il ricorso fortemente prevalente a fonti esterne di finanziamento;
8. un elevato ricorso alle banche (quoziente di indebitamento finanziario pari a 1,66) con connesso rischio di erosione della redditività nell'ipotesi di aumento del costo del denaro;
9. scarsa autonomia finanziaria ed eccessiva dipendenza dai finanziamenti bancari.

In sintesi, oltre alla progressiva riduzione del perimetro di attività, i problemi maggiori sono la scarsa autonomia finanziaria, l'eccessiva dipendenza dai finanziamenti bancari e la notevole dilazione temporale tra la fase realizzativa dei progetti / servizi e gli incassi corrispondenti.

## **AZIONI PROMOSSE DAL CDA PER FRONTEGGIARE LA SITUAZIONE**

Per far fronte alle criticità sopra elencate e in un'ottica di contenimento delle spese e dei costi, il Consiglio di Amministrazione del Consorzio ha promosso le seguenti azioni:

### rivolte all'esterno del CSI

#### **1. sensibilizzazione degli Enti consorziati sulla necessità di pagamenti puntuali**

Durante le Assemblee consortili e in altre molteplici occasioni, il CdA ha fatto presente agli Enti consorziati la necessità di pagamenti puntuali, per non aumentare l'indebitamento finanziario del CSI e per non ripercuotere la situazione sui fornitori del Consorzio, per la maggior parte piccole e medie imprese piemontesi.

#### **2. richiesta di ricapitalizzazione ai principali Enti consorziati**

Per far fronte all'insufficiente autonomia finanziaria del Consorzio, dovuta alla modesta capitalizzazione della struttura consortile (che si è sempre sostenuta esclusivamente con il ricorso all'autofinanziamento), nel 2009, il Consiglio ha deliberato di richiedere ai Principali Enti un intervento straordinario di capitalizzazione, per un valore annuo complessivo di 5 milioni di euro, nonché una progressiva riduzione dei tempi di incasso del fatturato. Tuttavia a tale richiesta non sono seguiti, ad oggi, risultati concreti.

#### **3. confronto sulla prospettiva del comparto ICT regionale e sul ruolo del CSI**

E' stato avviato un confronto con i principali enti consorziati volto a definire un'indicazione di prospettiva del Comparto ICT regionale, e sul ruolo e la *mission* del CSI.

### rivolte all'interno del CSI

#### **1. Analisi organizzativa**

Nel 2009, per ridurre i costi gestionali, il Consiglio di Amministrazione ha affidato alla Booz & Company (una tra le principali aziende di consulenza strategica e direzionale) lo svolgimento di un'analisi organizzativa finalizzata all'adozione di un piano di interventi di riorganizzazione e razionalizzazione volti a raggiungere una maggiore efficienza interna. A seguito dell'analisi, sono stati individuati alcuni obiettivi di miglioramento indirizzati principalmente ad una riduzione dei costi interni (revisione delle procedure di acquisto ed approvvigionamento; riduzione dei costi di gestione dei servizi per i clienti; miglioramento del processo di gestione delle infrastrutture; riorganizzazione dei servizi di Staff).

## **2. Cambio del top management aziendale**

All'obiettivo di rinnovamento nella gestione ha poi contribuito la nomina di un nuovo direttore generale: a seguito di una procedura di selezione avviata nel 2009, nel febbraio 2010 l'incarico è stato conferito ad un manager giovane, con una matura e profonda esperienza nel settore ICT, acquisita grazie ad incarichi svolti in altre regioni italiane. Un fattore, quest'ultimo, che è stato ritenuto essenziale per la spinta innovativa che può apportare alla conduzione del Consorzio.

## **3. nuove politiche sul personale**

Sempre nel quadro della promozione di un rinnovamento organizzativo, è stata avviata una nuova *policy* di gestione del personale basata sul pensionamento delle risorse che hanno già maturato i requisiti per godere della "pensione di vecchiaia" e sulla valorizzazione e crescita delle risorse interne.

## **4. riduzione delle collaborazioni esterne**

Nel 2010 è stata inoltre deliberata una riduzione delle collaborazioni esterne, di circa 180 unità. Per evitare di far gravare eccessivamente tale decisione sul comparto produttivo, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto opportuno dilazionare tale riduzione nel corso di un semestre.

## **5. maggiore utilizzo dell'Open Source**

L'attenzione ai costi è inoltre alla base della scelta di favorire l'aggiornamento del parco tecnologico e architettuale del CSI prediligendo, laddove conveniente anche da un punto di vista funzionale, l'adozione di soluzioni non proprietarie. E' stato infatti investito molto sul tema dell'Open Source per analizzare e acquisire modelli di sviluppo tecnici e industriali in grado di attribuire valore aggiunto non solo alla PA ma anche al tessuto produttivo piemontese.

## **PREVISIONI SULL'EVOLUZIONE DELLA GESTIONE ANNO 2010**

La situazione del settore italiano delle tecnologie informatiche e telematiche è ancora difficile più di quanto non si verifichi complessivamente a livello internazionale; se infatti a fine 2009 il mercato mondiale fa registrare -1,5% per l'ICT, -5,4% per le IT e +1,1% per le Tlc, il mercato italiano presenta -4,2% per l'ICT, -8,1% per l'IT e -2,3% per le Tlc. Altro fattore da tenere in considerazione è la riduzione della spesa IT riguardante tutti i settori dell'economia italiana (industria - 9,5%, banche -10,4%, trasporti -7,7%, distribuzione e servizi -7,5%) e la Pubblica Amministrazione (-4,3%, -5,1 per la PA locale).<sup>5</sup>

---

<sup>5</sup> Fonte dei dati citati: Rapporto Assinform 2010 su Informatica, TLC e contenuti multimediali.

Il 2010 si apre quindi all'insegna di criticità legate alle difficoltà che sta attraversando il settore dell'ICT e dell'IT; inoltre, il CSI sta vivendo una profonda riorganizzazione interna alla quale si aggiunge la contrazione della domanda da parte della Pubblica Amministrazione ed il consistente ritardo degli affidamenti da parte della Regione Piemonte, ovvero il maggior committente del Consorzio.

Nello specifico, per quanto attiene il CSI, nel 2010 si prospetta un'ulteriore riduzione degli affidamenti da parte degli Enti consorziati e il permanere della dilazione dei tempi di pagamento ai quali - verosimilmente - si sommeranno altri elementi di forte criticità e rischio:

- autofinanziamento sostanzialmente limitato ai soli ammortamenti;
- investimenti superiori agli ammortamenti;
- insufficienti flussi di cassa operativi;
- crescita dell'indebitamento bancario per finanziamenti e mutui a medio – lungo termine.

L'elevata esposizione bancaria, ormai giunta in prossimità del limite delle linee di fido ordinario, unitamente alla cronica situazione di incaglio di alcune partite creditizie e a un generale rallentamento dell'attività di liquidazione e pagamento degli Enti, rendono estremamente delicata la situazione del Consorzio, con gravi difficoltà nel mantenimento dell'equilibrio finanziario.

In mancanza di una significativa inversione di tendenza di tali dinamiche, potrà essere necessaria una nuova richiesta di apporti straordinari di capitale.

In questo scenario, il Consorzio ha come obiettivo minimo il mantenimento dei volumi di attività che la struttura è in grado di erogare, con livelli sperabilmente inalterati di occupazione, rafforzando il ruolo di integratore di sistema non solo per la Pubblica Amministrazione Piemontese ma mantenendo il ruolo di punto di riferimento per l'intero comparto ICT regionale.

In conclusione, se perdurerà l'attuale contesto, non possiamo che rimarcare una forte preoccupazione per le prospettive future.

## **BILANCIO D'ESERCIZIO 2009**

- Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2009 pag. 1
- Bilancio al 31/12/2009 pag. 17
- Nota Integrativa al bilancio al 31/12/2009 pag. 24
- Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio al 31/12/2009 pag. 50





## CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 -10134 TORINO (TO)  
Fondo Consortile Euro 8.171.794,21

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2009

Egregi Signori,

l'esercizio chiuso al 31/12/2009 riporta un risultato positivo pari a Euro 101.209.

#### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Il 2009 è stato caratterizzato dalla crisi economica globale, di cui ha risentito anche il settore italiano dell'IT che registra un calo dell' 8,1%<sup>1</sup> rispetto all'anno precedente, ovvero la peggiore *performance* dal 2001. Le difficoltà del settore sono dovute, in via principale, alla recessione economica nonché alla sottocapitalizzazione delle imprese, alla contrazione della domanda della Pubblica Amministrazione e alla difficoltà di accesso al credito per le aziende di piccole-medio dimensioni.

In tale contesto, il CSI si è trovato ad affrontare - nel 2009 - una situazione di seria criticità, con ricavi in calo del 5,37% rispetto al 2008, riuscendo comunque a ridurre contestualmente i costi e a conseguire un risultato positivo.

Grazie anche al forte impegno della struttura aziendale nell'affrontare la crisi, sono stati realizzati importanti progetti e servizi, attività formative e di consulenza nella reingegnerizzazione dei processi organizzativi degli Enti Consorziati.

L'attività del Consorzio si svolge, oltre che nelle sedi torinesi, anche nelle sedi di Cuneo, Novara e Alessandria e, tra le principali iniziative svolte durante l'anno, vanno ricordati:

- consolidamento dei sistemi informativi pubblici:
  - sanità e politiche sociali: avvio dell'Archivio Unico Regionale degli Assistiti, sistema informativo per la gestione centralizzata dell'archivio dei dati anagrafici degli assistiti residenti e domiciliati sul territorio regionale, delle eventuali esenzioni, della scelta e revoca del medico; avvio dell'Anagrafe degli Operatori Sanitari, base dati degli operatori per identificare i soggetti, le strutture di competenza, i ruoli e le relative abilitazioni; avvio del servizio di telemedicina per il territorio del Verbano Cusio Ossola, quale progetto sperimentale per lo sviluppo della telemedicina in ambito regionale; avvio delle attività relative al Portale della Salute, il principale punto d'accesso, per i cittadini, a informazioni e servizi del sistema sanitario piemontese;
  - sicurezza urbana: collaborazione con gli Enti Locali per realizzare un modello Sicurezza definito sulle necessità dei Comuni di piccole e medie dimensioni; aggiudicazione della gara europea per l'affidamento della fornitura di un sistema di sicurezza integrato anticrimine per la videosorveglianza in ambienti pubblici;

<sup>1</sup> Fonte: Rapporto Assinform 2010

- energia: realizzazione del Sistema Informativo Gestione Impianti Termici, per gestire i dati dei controlli sugli impianti termici, trasmessi alla Provincia di competenza dalle imprese manutentrici; rilascio dei servizi informativi a supporto del processo di certificazione energetica per la gestione dell'iscrizione all'Elenco regionale certificatori, della prenotazione e dell'acquisto dei codici ACE (Attestati di Certificazione Energetica);
- attività produttive: miglioramento della fruibilità dei dati presenti nell'Anagrafe delle Attività Economiche Produttive; realizzazione di nuove funzionalità applicative per il Sistema di Monitoraggio degli Aiuti alle Imprese Locali; attivazione di nuovi servizi del Sistema Informativo per l'Agricoltura del Piemonte; introduzione di sezioni aggiuntive del Portale dell'Artigianato, dedicate all'internazionalizzazione delle imprese artigiane; realizzazione di nuove funzionalità per la compilazione telematica delle domande di contributo per le imprese, all'interno del Sistema Informativo regionale per le Attività Produttive; creazione del nuovo servizio informativo decisionale Banca Dati faunistica ed anagrafe venatoria - fauna selvatica; sviluppo di ulteriori funzionalità applicative del Sistema di Monitoraggio degli Aiuti alle Imprese Locali; creazione di una rete di cooperazione applicativa interregionale e completamento dei progetti di interscambio informativo sulla rete distributiva dei carburanti, nell'ambito del progetto di eGovernment ICAR; realizzazione della nuova versione della Banca Dati delle Agevolazioni Finanziarie, che fornisce informazioni puntuali relative ai Bandi di finanziamento alle Imprese;
- ambiente e territorio: prosecuzione delle attività di evoluzione del Sistema Informativo Regionale Ambientale; completamento della rete di misuratori irrigui automatici per la loro integrazione nel Sistema Informativo Bonifica e Irrigazione; collaborazione con la Regione Piemonte per il progetto Henvinet, relativo alla diffusione di *best practices* e metodologie a supporto delle politiche per la gestione dell'ambiente e della salute;
- montagna, foreste, parchi, protezione civile e attività estrattive: attivazione della Banca Dati Ornitologica AVES, servizio ad accesso libero, che fornisce una piattaforma comune per condividere informazioni; esecuzione di interventi evolutivi sull'Osservatorio Regionale delle Opere Pubbliche;
- trasporti, mobilità e logistica: messa *on line* del Sistema Informativo della Sicurezza Stradale per la raccolta e l'archiviazione di tutte le informazioni richieste da ISTAT, rilevate dalle Forze dell'Ordine sugli incidenti stradali che si verificano in Piemonte; pubblicazione sul web di Movibyte, sistema per la consultazione dei dati del trasporto pubblico locale;
- edilizia e patrimonio: rifacimento del Sistema Informativo delle Pratiche Edilizie per la Città di Torino; gestione dei sistemi informativi del Patrimonio per la Città di Torino e la Regione Piemonte;
- gestione del personale: manutenzione evolutiva e adeguamento normativo del servizio Stipendi, gestito per Enti Locali, Aziende Sanitarie e Ospedaliere; completamento della migrazione della soluzione applicativa RAP in uso alla Città di Torino verso la soluzione standard utilizzata da tutti gli altri Enti;
- istruzione, formazione professionale e lavoro: apertura agli Enti Locali (Comuni e Province) dell'Anagrafe Regionale dell'Edilizia Scolastica, contenente informazioni di dettaglio su struttura e stato di conservazione degli edifici ad uso scolastico, di proprietà di Comuni e Province piemontesi; realizzazione di due guide interattive di orientamento ai percorsi di Istruzione e Formazione Professionale, per gli studenti che terminano la scuola secondaria di primo e secondo grado;

- cultura, turismo e sport: arricchimento della Biblioteca Digitale Piemontese che rende disponibili in rete contenuti digitali sulla cultura e la storia del Piemonte; realizzazione del nuovo portale di informazione turistica regionale, PiemonteItalia.eu;
- bilanci e controllo di gestione: evoluzione degli strumenti gestionali a disposizione degli Enti, per permettere adeguamenti normativi e facilitare ai cittadini l'accesso alla documentazione;
- tributi: realizzazione del Sistema Decisionale della Tassa Automobilistica del Piemonte; avvio di studi per l'erogazione di servizi volti a contrastare l'evasione fiscale;
- formazione esterna: organizzazione di corsi su vari temi tra cui politiche di e-Government, innovazioni tecnico-organizzative in sanità; partecipazione a progetti internazionali, quale B3 Regions per lo sviluppo di servizi a banda larga; estensione dell'infrastruttura di gestione della formazione della Regione Piemonte;
- infrastrutturazione del territorio e integrazione: l'impegno del CSI per il superamento del *digital divide* si è concretizzato nel programma WI-PIE, grazie al quale è stata realizzata la copertura a larga banda del 100% del territorio regionale, attraverso una rete che permette il collegamento di Enti pubblici, cittadini, imprese; l'integrazione tra gli Enti è stata perseguita anche gestendo il patrimonio informativo della PA secondo logiche di interscambio dei dati e condivisione della conoscenza;
- decentramento verso le Amministrazioni minori: il CSI ha lavorato affinché le proprie sedi di Cuneo, Alessandria e Novara, siano un canale prioritario di dialogo verso gli attori locali e riescano a valorizzare le peculiarità del territorio in cui operano;
- riorganizzazione dei processi interni alla PA: il CSI svolge un importante ruolo di consulenza organizzativa per i propri Enti consorziati assistendoli nella revisione dei propri processi per ottenere una sempre maggiore efficienza; tra gli ambiti principali di tale riorganizzazione, vi sono l'e-Procurement e i servizi ICT per la sanità;
- supporto al sistema delle imprese: il Consorzio ha offerto alle imprese assistenza nella risposta a bandi di gara e consulenza tecnico-amministrativa per la preparazione delle offerte; ha inoltre avviato collaborazioni con associazioni di categoria, promosso il riuso del patrimonio software della PA regionale, intensificato i contatti con le società in house di altre regioni, per lo scambio di esperienze;
- promozione dei rapporti interregionali e internazionali: il Consorzio è stato coinvolto in attività inerenti la Convenzione tra Regione Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta, sottoscritta per collaborare sul piano istituzionale, organizzativo, applicativo e tecnologico; ha partecipato ad iniziative di cooperazione con le Amministrazioni Centrali e le altre Regioni per definire politiche di intervento comuni; ha inoltre ampliato la propria capacità operativa su scala internazionale, a fianco degli Enti pubblici e con il coinvolgimento delle imprese ICT piemontesi: ha partecipato a significativi progetti finanziati nell'ambito di Programmi di cooperazione allo sviluppo e cooperazione territoriale, proseguito progetti di gemellaggio amministrativo, svolto attività di assistenza tecnica e consulenza verso Paesi europei ed extraeuropei;
- diffusione dell'innovazione: il CSI ha promosso la sperimentazione di tecnologie, grazie alla collaborazione con gli Atenei piemontesi e con centri di ricerca quali il CSP; in particolare, le attività di ricerca e sviluppo si sono concentrate su identità digitale, *open source*, web 2.0, multicanalità, multimedialità, virtualizzazione, *cloud computing* e *green IT*;
- sostegno alla produzione e alla diffusione della conoscenza: grazie al contributo del proprio Comitato Tecnico Scientifico, il CSI ha promosso seminari specialistici sul tema del *lifelong learning* e della dematerializzazione, ha organizzato un convegno scientifico sul tema del governo dell'incertezza, ha proseguito importanti iniziative di promozione della ricerca,

quali le borse di dottorato sulla virtualizzazione dello *storage* in reti a banda larga, sulla *business continuity* e *disaster recovery*, e gli assegni di ricerca sugli approvvigionamenti nella PA e la condivisione dei dati.

Sul piano organizzativo il Consorzio nel 2009 ha rinnovato la certificazione di qualità secondo la norma ISO 9001:2008.

## Andamento della gestione

### Andamento economico generale

I principali indicatori economico-finanziari del Consorzio, confrontati con quelli dell'esercizio precedente, sono i seguenti:

|  | 2009        | 2008        |
|--|-------------|-------------|
| Valore della produzione  | 166.487.539 | 175.930.852 |
| Costi della produzione   | 160.801.016 | 168.746.243 |
| Risultato operativo<br>(Differenza tra valore e costo della produzione)                  | 5.686.523   | 7.184.609   |
| ROS (Redditività delle vendite)<br>(Risultato operativo / Valore produzione)             | 3,42%       | 4,08%       |
| CIN (Capitale investito netto)<br>(Attivo patrimoniale al netto delle comp. Finanziarie) | 194.200.621 | 208.022.576 |
| ROI (Redditività del capitale investito)<br>(Risultato operativo / CIN)                  | 2,93%       | 3,45%       |

Sul piano gestionale, alla contrazione dell'attività, resa evidente dal dato del valore della produzione che, rispetto al precedente esercizio, si riduce del 5,37%, con un contestuale decremento dei costi della produzione pari al 4,71%, corrisponde una riduzione della redditività delle vendite, espressa dall'indice ROS (inteso in termini di rapporto tra il risultato operativo e valore della produzione), che passa dal 4,08% del 2008 al 3,42% del 2009.

Parallelamente, la redditività del capitale investito, espressa dall'indice ROI (inteso in termini di rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e l'attivo al netto delle componenti finanziarie), si presenta anch'essa in flessione rispetto all'esercizio precedente, passando dal 3,45% del 2008 al 2,93% del 2009, per effetto principale della consistente riduzione del risultato operativo, pur in presenza di un più contenuto valore del Capitale investito netto imputabile al minor ammontare degli immobilizzi netti.

## Principali dati economici

Il conto economico riclassificato del Consorzio, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente (in Euro):

|  | 31/12/2009        | 31/12/2008        | Variazione         |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|
| Ricavi netti                                 | 164.112.939       | 174.438.281       | (10.325.342)       |
| Costi esterni                                | 84.101.399        | 92.460.696        | 8.359.297          |
| <b>Valore Aggiunto</b>                       | <b>80.011.540</b> | <b>81.977.585</b> | <b>(1.966.045)</b> |
| Costo del lavoro                             | 62.997.945        | 63.871.651        | (873.706)          |
| <b>Margine Operativo Lordo</b>               | <b>17.013.595</b> | <b>18.105.934</b> | <b>(1.092.339)</b> |
| Ammortamenti e svalutazioni                  | 11.529.993        | 10.867.814        | 662.179            |
| <b>Risultato Operativo</b>                   | <b>5.483.602</b>  | <b>7.238.120</b>  | <b>(1.754.518)</b> |
| Proventi e oneri diversi                     | 202.921           | (53.511)          | 256.432            |
| Proventi e oneri finanziari                  | (1.034.879)       | (2.509.997)       | 1.475.118          |
| <b>Risultato Ordinario</b>                   | <b>4.651.644</b>  | <b>4.674.612</b>  | <b>(22.968)</b>    |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | (72.458)          | 0                 | (72.458)           |
| Componenti straordinarie nette               | (403.526)         | (131.551)         | (271.975)          |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>         | <b>4.175.660</b>  | <b>4.543.061</b>  | <b>(367.401)</b>   |
| Imposte sul reddito                          | 4.074.451         | 3.518.169         | 556.282            |
| <b>Risultato netto</b>                       | <b>101.209</b>    | <b>1.024.892</b>  | <b>(923.683)</b>   |

Al risultato economico dell'anno contribuiscono i ricavi della Regione Piemonte per il 62,17%, della Città di Torino per il 17,37%, della Provincia di Torino per il 6,38%, degli Atenei consorziati per lo 0,11%, delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere consorziate per l'8,34%, degli Enti locali consorziati per lo 0,99% e degli altri Enti consorziati per il 2,99%.

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato del Consorzio, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente (in Euro):

|   | 31/12/2009          | 31/12/2008          | Variazione          |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette                    | 4.093.094           | 5.674.840           | (1.581.746)         |
| Immobilizzazioni materiali nette                      | 21.844.336          | 31.737.363          | (9.893.027)         |
| Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie  | 354.271             | 354.271             | 0                   |
| <b>Capitale immobilizzato (a)</b>                     | <b>26.291.701</b>   | <b>37.766.474</b>   | <b>(11.474.773)</b> |
| Rimanenze di magazzino                                | 10.908.934          | 26.345.999          | (15.437.065)        |
| Crediti verso Clienti                                 | 148.651.478         | 134.017.982         | 14.633.496          |
| Altri crediti   | 6.157.509           | 8.466.043           | (2.308.534)         |
| Ratei e risconti attivi                               | 2.362.214           | 1.666.217           | 695.997             |
| <b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>       | <b>168.080.135</b>  | <b>170.496.241</b>  | <b>(2.416.106)</b>  |
| Debiti verso fornitori                                | 45.214.592          | 63.016.341          | (17.801.749)        |
| Acconti   | 1.304.941           | 4.773.127           | (3.468.186)         |
| Debiti tributari e previdenziali                      | 30.719.653          | 27.691.405          | 3.028.248           |
| Altri debiti  | 4.889.813           | 2.497.610           | 2.392.203           |
| Ratei e risconti passivi                              | 4.430.327           | 4.948.382           | (518.055)           |
| <b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>      | <b>86.559.326</b>   | <b>102.926.865</b>  | <b>(16.367.539)</b> |
| <b>Capitale d'esercizio netto (b) - (c)</b>           | <b>81.520.809</b>   | <b>67.569.376</b>   | <b>13.951.433</b>   |
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato    | 13.904.671          | 14.253.914          | (349.243)           |
| Altre passività a medio e lungo termine               | 2.843.256           | 1.792.549           | 1.050.707           |
| <b>Passività a medio lungo termine (d)</b>            | <b>16.747.927</b>   | <b>16.046.463</b>   | <b>701.464</b>      |
| <b>Capitale investito (a) + (b) - (c) - (d)</b>       | <b>91.064.583</b>   | <b>89.289.387</b>   | <b>1.775.196</b>    |
| Patrimonio netto                                      | (34.328.214)        | (33.782.907)        | (545.307)           |
| Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti       | 183.056             | 114.132             | 68.924              |
| Posizione finanziaria netta a medio lungo termine     | (7.593.788)         | (8.890.333)         | 1.296.545           |
| Posizione finanziaria netta a breve termine           | (49.325.637)        | (46.730.279)        | (2.595.358)         |
| <b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b> | <b>(91.064.583)</b> | <b>(89.289.387)</b> | <b>(1.775.196)</b>  |

In termini assoluti la struttura patrimoniale continua a mantenersi in equilibrio: le attività fisse trovano copertura in risorse finanziarie durevoli e l'attivo circolante indica una potenziale capacità di estinguere l'indebitamento a breve, anche se si rileva - tra le componenti dell'attivo circolante - un'alta incidenza dei crediti verso clienti rispetto all'esercizio precedente. Si riduce invece la componente dei lavori in corso su ordinazione.

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2009, era la seguente (in Euro):

|  | 31/12/2009          | 31/12/2008          | Variazione         |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|
| Depositi bancari   | 15.343              | 15.827              | (484)              |
| Denaro e altri valori in cassa                             | 6.949               | 3.518               | 3.431              |
| <b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>             | <b>22.292</b>       | <b>19.345</b>       | <b>2.947</b>       |
| Debiti verso banche (entro 12 mesi)                        | 47.494.747          | 42.624.957          | 4.869.790          |
| Quota a breve di finanziamenti                             | 1.853.182           | 4.124.667           | (2.271.485)        |
| <b>Debiti finanziari a breve termine</b>                   | <b>49.347.929</b>   | <b>46.749.624</b>   | <b>2.598.305</b>   |
| <b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>         | <b>(49.325.637)</b> | <b>(46.730.279)</b> | <b>(2.595.358)</b> |
| Quota a lungo di finanziamenti                             | 7.593.788           | 8.890.333           | (1.296.545)        |
| <b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b> | <b>(7.593.788)</b>  | <b>(8.890.333)</b>  | <b>1.296.545</b>   |
| <b>Posizione finanziaria netta</b>                         | <b>(56.919.425)</b> | <b>(55.620.612)</b> | <b>(1.298.813)</b> |

L'indebitamento finanziario netto al 31/12/2009 risulta in lieve crescita rispetto al precedente esercizio, con un aumento della posizione finanziaria netta a breve (49.326 migliaia di euro al 31/12/2009, rispetto a 46.730 migliaia di euro al 31/12/2008) ed una contestuale riduzione della posizione finanziaria netta a medio e lungo termine (7.594 migliaia di euro al 31/12/2009, rispetto a 8.890 migliaia di euro al 31/12/2008).

Nel corso dell'esercizio 2009, con la finalità di contenere gli interessi passivi sull'indebitamento finanziario a breve sono state attivate le seguenti operazioni di utilizzo fisso di denaro scadenzato (tiraggi):

- 20 milioni di euro erogati nel mese di gennaio 2009 con durata di tre mesi e scadenza prorogata fino al 9 dicembre 2009;
- 10 milioni di euro erogati nel mese di aprile 2009 con durata di tre mesi e scadenza prorogata fino al 30 dicembre 2009.

Per la copertura degli impegni finanziari relativi all'acquisizione dalla Città di Torino dell'immobile di corso Unione Sovietica 214, è stato attivato con la Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo Spa un mutuo decennale di 618 migliaia di euro, erogato il 09/04/2009 e già parzialmente rimborsato nel corso dell'esercizio per 62 migliaia di euro.

Per i finanziamenti già in essere al 31/12/2008, nel corso dell'esercizio 2009 sono stati eseguiti i seguenti rimborsi:

- 458 migliaia di Euro, relativi al mutuo ventennale con la Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A. (aggiudicataria, per il triennio 2005-2007, della concessione di finanziamenti a medio lungo termine, per un plafond di

15 milioni di Euro destinati alla realizzazione dei programmi di investimento del Consorzio) di 9.160 migliaia di Euro (erogato il 27/12/2005) per l'acquisizione, dalla Città di Torino, dell'immobile di corso Unione Sovietica 216 - 218;

- 1.333 migliaia di Euro, relativi al finanziamento a 18 mesi con la Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A., di 4.000 migliaia di Euro (erogato il 20/11/2007) a fronte di investimenti di carattere tecnologico e ristrutturazione delle sedi; il finanziamento si è estinto nel mese di maggio con il pagamento dell'ultima rata del piano di ammortamento;
- 1.333 migliaia di Euro, relativi al finanziamento a 18 mesi con la Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A., di 2.000 migliaia di Euro (erogato il 20/06/2008) a fronte di investimenti di carattere tecnologico;
- 1.000 migliaia di Euro, relativi al finanziamento a 18 mesi con la Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A., di 2.000 migliaia di Euro (erogato il 30/12/2008) per la copertura parziale di spese d'investimento di varia natura.



## Rendiconto finanziario

Di seguito si riporta il rendiconto finanziario dell'esercizio 2009 comparato con quello dell'esercizio precedente.

| <u>in migliaia di euro</u>  | <u>2009</u>     | <u>2008</u>     |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI</b><br>(INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE INIZIALE) (A)        | <b>(46.730)</b> | <b>(45.523)</b> |
| <hr/>   |                 |                 |
| <b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO (B)</b>   |                 |                 |
| Utile (perdita) del periodo   | 101             | 1.025           |
| Ammortamenti  | 10.113          | 10.172          |
| (Plus) o minusvalenza da realizzo di immobilizzazioni<br>(Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni | (1)             | (1)             |
| Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro<br>subordinato"                                | 720             | 0               |
|   | <b>(349)</b>    | <b>(497)</b>    |
| <hr/>   |                 |                 |
|   | 10.584          | 10.699          |
| <hr/>   |                 |                 |
| <b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DEL CAPITALE<br/>CIRCOLANTE NETTO (C)</b>                                  |                 |                 |
| Variazione dei crediti verso clienti  | <b>(14.633)</b> | <b>(6.197)</b>  |
| Variazione delle rimanenze di magazzino   | 15.437          | 2.819           |
| Variazione degli altri crediti e dei ratei, risconti attivi   | 1.544           | <b>(762)</b>    |
| Variazione dei debiti verso fornitori   | <b>(17.801)</b> | 6.025           |
| Variazione degli altri debiti e dei ratei, risconti passivi   | 2.412           | 5.081           |
|   | <b>(13.041)</b> | 6.966           |
| <hr/>   |                 |                 |
| <b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO IN<br/>IMMOBILIZZAZIONI (D)</b>                            |                 |                 |
| Investimenti in immobilizzazioni:   |                 |                 |
| - immateriali   | <b>(2.284)</b>  | <b>(7.004)</b>  |
| - materiali   | <b>(3.062)</b>  | <b>(11.900)</b> |
| - finanziarie   | 0               | 0               |
| Contributi in conto impianti  | 6.046           | 0               |
| Giroconti negativi  | 0               | 0               |
| Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni   | 14              | 60              |
|   | 714             | <b>(18.844)</b> |
| <hr/>   |                 |                 |
| <b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (E)</b>   |                 |                 |
| Nuovi finanziamenti   | 618             | 4.000           |
| Conferimenti dei soci   | 444             | 429             |
| Contributi in conto capitale  | 0               | 0               |
| Rimborsi di finanziamenti   | <b>(4.186)</b>  | <b>(3.734)</b>  |
| Variazione debiti per finanziamenti a breve   | 2.271           | <b>(723)</b>    |
| Rimborsi di capitale proprio  | 0               | 0               |
|   | <b>(853)</b>    | <b>(28)</b>     |
| <hr/>   |                 |                 |
| <b>FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (F)</b>   | <b>(2.596)</b>  | <b>(1.207)</b>  |
| <hr/>   |                 |                 |
| <b>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO<br/>FINANZIARIO NETTO A BREVE)</b>                  | <b>(49.326)</b> | <b>(46.730)</b> |
| <hr/>   |                 |                 |

L'analisi dei flussi finanziari dell'esercizio 2009 evidenzia:

- flussi monetari da attività di esercizio positivi, sostanzialmente in linea con l'autofinanziamento registrato nello scorso esercizio;
- flussi monetari da attività del capitale circolante netto negativi ed in forte diminuzione rispetto al 2008, con consistenti impegni generati:
  - dalla notevole crescita dei crediti commerciali, compensati dalla quasi equivalente riduzione dei lavori in corso su ordinazione;
  - dalla considerevole riduzione dei debiti verso fornitori;
- impegni derivanti da attività di investimento in sensibile riduzione rispetto al 2008 e compensati dal contributo in conto impianti ricevuto per la realizzazione, avvenuta nel 2008, della dorsale in fibra ottica per lo sviluppo della banda larga nelle aree della Stura, del Canavese, del Pinerolese e del Sangone;
- flussi monetari da attività di finanziamento negativi come conseguenza del minor ricorso nell'esercizio a fonti durevoli di finanziamento.

Complessivamente la gestione ha generato un incremento dell'indebitamento finanziario a breve pari a 2.596 migliaia di euro, derivante essenzialmente da un flusso monetario operativo complessivamente negativo.

Rispetto ai dati registrati nel bilancio 2008, peggiora sensibilmente la velocità d'incasso dei crediti (tempi medi che passano da 172 giorni del 2008 a 213 giorni del 2009), mentre risultano solo lievemente in crescita i tempi di pagamento verso fornitori (da 120 giorni del 2008 a 126 giorni del 2009).

In particolare:

- sul fronte dei crediti verso clienti si registra un ulteriore incremento dei crediti totali (circa 118,6 milioni di euro al 31/12/2009 rispetto ai circa 114,6 milioni di euro al 31/12/2008), congiuntamente a:
  - un forte calo del volume di fatturato emesso (circa 199,9 milioni di euro di fatturato lordo del 2009 rispetto ai circa 228,4 milioni di euro del 2008);
  - un minor volume di incassi (circa 195,9 milioni di euro del 2009 rispetto ai circa 213,3 milioni di euro del 2008), inferiore anche al modesto valore del fatturato emesso;
- sul fronte dei fornitori, si registra un debito al 31/12/2009 consistentemente inferiore rispetto al saldo al 31/12/2008 (circa 32,6 milioni di euro al 31/12/2009 rispetto ai circa 43,5 milioni di euro al 31/12/2008) conseguente ad una riduzione del fatturato lordo pervenuto (circa 110,6 milioni di euro del 2009 rispetto ai circa 128,4 milioni di euro del 2008), cui ha fatto seguito un volume di pagamenti solo lievemente in calo nel 2009 rispetto al 2008.

Al fine di illustrare più compiutamente la situazione finanziaria e patrimoniale del Consorzio e fornire un'analisi esauriente dell'andamento e del risultato della gestione, si espongono i seguenti indicatori, confrontando i valori dell'esercizio 2009 con quelli dell'esercizio 2008.

| INDICATORE  | 2009 | 2008 |
|---|------|------|
| QUOZIENTE DI DISPONIBILITA'<br>[Attivo corrente / Passività correnti]                                 | 1,23 | 1,14 |
| QUOZIENTE DI TESORERIA<br>[(Liquidità differite+Liquidità immediate) / Passività correnti]            | 1,15 | 0,96 |
| QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA<br>[Mezzi propri / Attivo fisso]                                      | 1,29 | 0,88 |
| QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA<br>[(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso]          | 2,19 | 1,53 |
| QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO<br>[(Passività consolidate+Passività correnti) / Mezzi propri] | 4,67 | 5,17 |
| QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO<br>[Passività di finanziamento / Mezzi propri]                 | 1,66 | 1,65 |

Gli indicatori mostrano una struttura finanziaria maggiormente equilibrata rispetto all'esercizio 2008. In particolare l'analisi evidenzia:

- la capacità di fronteggiare l'indebitamento a breve attraverso i mezzi finanziari prodotti dalla gestione (quoziente di disponibilità superiore all'unità);
- la capacità di coprire le passività correnti esclusivamente attraverso le disponibilità liquide ed i crediti a breve termine (quoziente di tesoreria superiore all'unità);
- la copertura delle immobilizzazioni attraverso il solo capitale proprio (quoziente primario di struttura superiore all'unità); l'analisi segnala, inoltre, in modo complementare, che una quota del capitale proprio resta disponibile per la copertura dei fabbisogni di capitale circolante a meno immediato smobilizzo;
- una equilibrata struttura delle fonti di finanziamento rispetto alla rigidità / elasticità degli impieghi (quoziente secondario di struttura pari a 2,19);
- un eccessivo livello di indebitamento (quoziente di indebitamento complessivo pari a 4,67): con un capitale di terzi notevolmente superiore al capitale proprio, le attività del Consorzio trovano copertura con il ricorso fortemente prevalente a fonti esterne di finanziamento;
- un elevato ricorso alle banche (quoziente di indebitamento finanziario pari a 1,66) con connesso rischio di erosione della redditività nell'ipotesi di aumento del costo del denaro.

L'analisi per indici mostra una situazione in lieve miglioramento sia sotto il profilo finanziario della disponibilità/liquidità del Consorzio, con una maggiore potenziale attitudine a fronteggiare tempestivamente ed economicamente le uscite imposte dallo svolgimento della gestione, sia sotto l'aspetto della struttura patrimoniale che risulta maggiormente equilibrata grazie alla riscontrata omogeneità temporale tra impieghi e fonti.

Persistono invece le criticità relative alla scarsa autonomia finanziaria ed all'eccessiva dipendenza dai finanziamenti bancari.

Resta infatti irrisolto il nodo cruciale dell'eccessivo tempo di attraversamento tra la fase realizzativa dei progetti / servizi e gli incassi corrispondenti, causa primaria:

- dell'elevato capitale circolante (elevati crediti commerciali per fatture emesse e da emettere);
- dell'elevato capitale investito;
- dell'elevato debito fornitori per la scarsa tempestività dei pagamenti generata, a sua volta, dai ritardati flussi di cassa in entrata;
- dell'elevato scoperto bancario e dei conseguenti oneri finanziari.

## Investimenti

Nel corso dell'esercizio 2009 sono stati realizzati investimenti per 5.346 migliaia di Euro.

Gli investimenti tecnologici ammontano a 3.430 migliaia di Euro, così ripartiti:

- 2.184 migliaia di Euro in *software*;
- 1.246 migliaia di Euro in prodotti *hardware*, attrezzature di rete e per le telecomunicazioni;

Gli investimenti per le sedi ammontano a 1.916 migliaia di Euro, di cui 250 migliaia di Euro in immobilizzazioni in corso di realizzazione.

Il calo sensibile dell'incidenza degli investimenti tecnologici rispetto al volume dei ricavi commerciali, che passa dall'8,94% del 2008 al 2,08%, è imputabile ai valori straordinariamente elevati registrati nel 2008, riconducibili principalmente all'investimento del valore di 6,7 milioni di Euro per i Patti Territoriali della Provincia di Torino (destinato alla realizzazione di un'infrastruttura in fibra ottica spenta per lo sviluppo della banda larga nelle aree della Stura, del Canavese, del Pinerolese e del Sangone), e all'accordo quadro, siglato con Oracle Italia per un valore di circa 5 milioni di Euro, finalizzato all'uso illimitato di licenze *software* di due prodotti Oracle fino al 31/12/2010.

Seppur ridotti, nel corso dell'esercizio 2009 non sono comunque venuti meno gli investimenti tecnologici finalizzati a garantire l'innovazione tecnologica necessaria ad offrire progetti e servizi d'avanguardia non solo nelle metodologie seguite, ma anche nelle soluzioni architetture e di sistema adottate.

Anche sul fronte degli investimenti per le sedi si è registrata una consistente riduzione rispetto all'esercizio precedente (nel 2008 tali investimenti erano risultati pari a 3.310 migliaia di Euro). Gli investimenti sulle sedi del 2009 si sono concentrati sull'acquisto, per 656 migliaia di Euro, dell'immobile sito in corso Unione Sovietica 214, funzionalmente connesso alla sede centrale e, per 1.260 migliaia di Euro, su interventi a supporto del processo produttivo (primo fra tutti quello destinato alla realizzazione del sito secondario del CED del Consorzio nella sede di Vercelli del Politecnico di Torino), di adeguamento normativo e per migliorare le condizioni di lavoro del personale (adeguamenti edili ed impiantistici, riorganizzazione degli accessi e dei sistemi di sicurezza, ecc.).

## Attività di ricerca e sviluppo

Il CSI-Piemonte affida alla propria partecipata CSP s.c. a r.l. (centro di ricerca specializzato nello sviluppo di tecnologie telematiche ed informatiche innovative) la conduzione di attività di ricerca e sviluppo finalizzate a fornire *know-how* o risultati sperimentali, che non hanno un impatto immediato sulle architetture e sui processi produttivi aziendali, ma permettono al Consorzio di acquisire o rafforzare competenze con cui rispondere nel modo più adeguato all'esigenza di innovazione espressa dagli Enti.

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 numero 1, si informa che nel corso dell'esercizio 2009, il Consorzio ha svolto, in collaborazione con la citata partecipata CSP s.c. a r.l., attività classificabili come Ricerca e Sviluppo dando avvio ad un progetto, che avrà seguito anche nell'esercizio 2010, avente come obiettivo la definizione e la "prototipazione" di una piattaforma infrastrutturale di *Cloud Computing*.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio non si registrano cambiamenti nei rapporti con le imprese partecipate rispetto all'esercizio precedente.

## Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Nel corso dell'esercizio 2009 il Consorzio non ha utilizzato strumenti finanziari.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnalano come fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio i seguenti eventi:

- la nomina (in febbraio) del nuovo Direttore Generale del Consorzio;
- l'apertura (in febbraio) del nuovo sito secondario del Centro Elaborazione Dati (CED) del Consorzio presso la sede di Vercelli del Politecnico di Torino;
- l'applicazione (in gennaio) del regime esentativo dell'Iva ex art 10, comma 2, DPR 633/72, relativamente alle sole prestazioni di servizio erogate nei confronti degli Enti Consorziati aderenti in possesso dei requisiti soggettivi. L'applicazione di tale regime avrà un forte impatto gestionale sul Consorzio e comporterà rilevanti cambiamenti, anche nei rapporti convenzionali con gli Enti Consorziati aderenti. Se, infatti, il rispetto della norma fiscale impone che, da un lato, i corrispettivi dovuti dai Consorziati non siano superiori ai costi imputabili alle prestazioni ricevute, gli stessi, dall'altro, dovranno essere tali da garantire al Consorzio il mantenimento del proprio equilibrio economico - finanziario. Al mancato addebito dell'IVA in fattura, si contrappone l'accollo specifico, a carico degli Enti, di tutti i costi di realizzazione dei servizi prestati, comprendente anche l'IVA sulle forniture esterne che diviene indetraibile per il Consorzio per effetto del pro-rata.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Se il 2009 chiude con un modesto saldo positivo, l'esercizio 2010 presenta criticità legate al perdurare della crisi economica ed alle conseguenti scarse disponibilità finanziarie della Pubblica Amministrazione, che potranno indurre gli Enti ad ulteriori tagli di spesa anche nei settori innovativi dell'Informatica. Inoltre, il prossimo esercizio non potrà non risentire dell'incertezza dovuta alle elezioni regionali (avvenute nella primavera del 2010) e alla mancata approvazione del Bilancio preventivo della Regione Piemonte. Nell'attesa che l'Ente consorziato confermi le proprie commesse, il CSI si trova ad affrontare una fase di stallo forzata che avrà pesanti ricadute sull'attività e sulla gestione del Consorzio e porterà ad una contrazione significativa del fatturato. Inevitabilmente, le difficoltà del CSI si riflettono, e si rifletteranno, sul tessuto produttivo regionale: oltre il 70% degli approvvigionamenti del Consorzio proviene da aziende piemontesi che - purtroppo - dovranno far fronte ad un'ulteriore riduzione degli affidamenti e a probabili nuovi tagli occupazionali.

In questo scenario il Consorzio dovrà avere la capacità di reagire con prontezza, elasticità e sempre maggiore efficienza alla prevedibile contrazione delle risorse disponibili, avendo come obiettivo minimo il mantenimento dei volumi di attività che la struttura è in grado di erogare, con livelli sperabilmente inalterati di occupazione, rafforzando il ruolo di integratore di sistema non solo per la Pubblica Amministrazione Piemontese ma mantenendo il ruolo di punto di riferimento per l'intero comparto ICT regionale.

Sotto il profilo finanziario, l'elevata esposizione bancaria, ormai giunta in prossimità del limite delle linee di fido ordinario, unitamente alla cronica situazione di incaglio di alcune partite creditizie e a un generale rallentamento dell'attività di liquidazione e pagamento degli Enti, rendono estremamente delicata la situazione del Consorzio, con gravi difficoltà nel mantenimento dell'equilibrio finanziario.

In mancanza di una significativa inversione di tendenza di tali dinamiche, potrà rendersi necessaria la richiesta di apporti straordinari di capitale.

In conclusione, se perdurerà l'attuale contesto, non possiamo che rimarcare una forte preoccupazione per le prospettive future.

## **Documento programmatico sulla sicurezza**

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che il Consorzio si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate. In particolare segnalano che il Documento Programmatico sulla Sicurezza, depositato presso la sede sociale e liberamente consultabile, è aggiornato alla data del 31 marzo 2010.

## **Destinazione del risultato d'esercizio**

Si propone all'Assemblea di accantonare l'Utile d'esercizio al conto "Utili portati a nuovo".

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
(Francesco Brizio)



## CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 - 10134 TORINO (TO)  
Fondo Consortile Euro 8.171.794,21

### Bilancio al 31/12/2009

| <b>Stato patrimoniale attivo</b>                                       | <b>31/12/2009</b> | <b>31/12/2008</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>              | <b>183.056</b>    | <b>114.132</b>    |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>   |                   |                   |
| <i>I. Immateriali</i>  |                   |                   |
| 3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno | 3.945.926         | 5.378.046         |
| 7) Altre   | 147.168           | 296.794           |
|  | <u>4.093.094</u>  | <u>5.674.840</u>  |
| <i>II. Materiali</i>   |                   |                   |
| 1) Terreni e fabbricati  | 9.551.313         | 9.273.018         |
| 2) Impianti e macchinario  | 11.107.545        | 21.378.752        |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali                              | 597.366           | 747.386           |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti                                 | 588.112           | 338.207           |
|  | <u>21.844.336</u> | <u>31.737.363</u> |
| <i>III. Finanziarie</i>  |                   |                   |
| 1) Partecipazioni in:  |                   |                   |
| b) imprese collegate   | 103.858           | 103.858           |
| d) altre imprese   | 250.413           | 250.413           |
|  | <u>354.271</u>    | <u>354.271</u>    |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>   | <b>26.291.701</b> | <b>37.766.474</b> |

**C) Attivo circolante**

*I. Rimanenze*

|                                   |  |                   |                   |
|-----------------------------------|--|-------------------|-------------------|
| 3) Lavori in corso su ordinazione |  | 10.905.175        | 26.342.240        |
| 4) Prodotti finiti e merci        |  | 3.759             | 3.759             |
|                                   |  | <u>10.908.934</u> | <u>26.345.999</u> |

*II. Crediti*

|                               |                    |                    |                    |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 1) Verso clienti              |                    |                    |                    |
| - entro 12 mesi               | 148.651.478        |                    | 134.017.982        |
|                               | <u>148.651.478</u> |                    | <u>134.017.982</u> |
| 3) Verso imprese collegate    |                    |                    |                    |
| - entro 12 mesi               |                    |                    | 587.242            |
|                               |                    |                    | <u>587.242</u>     |
| 4-bis) Per crediti tributari  |                    |                    |                    |
| - entro 12 mesi               | 4.739.064          |                    | 6.619.071          |
|                               | <u>4.739.064</u>   |                    | <u>6.619.071</u>   |
| 4-ter) Per imposte anticipate |                    |                    |                    |
| - entro 12 mesi               | 150.471            |                    | 47.130             |
|                               | <u>150.471</u>     |                    | <u>47.130</u>      |
| 5) Verso altri                |                    |                    |                    |
| - entro 12 mesi               | 910.474            |                    | 601.850            |
| - oltre 12 mesi               | 357.500            |                    | 610.750            |
|                               | <u>1.267.974</u>   |                    | <u>1.212.600</u>   |
|                               |                    | <u>154.808.987</u> | <u>142.484.025</u> |

*IV. Disponibilità liquide*

|                               |  |               |               |
|-------------------------------|--|---------------|---------------|
| 1) Depositi bancari e postali |  | 15.343        | 15.827        |
| 3) Denaro e valori in cassa   |  | 6.949         | 3.518         |
|                               |  | <u>22.292</u> | <u>19.345</u> |

**Totale attivo circolante** **165.740.213**    **168.849.369**

**D) Ratei e risconti**

|        |                  |  |                  |
|--------|------------------|--|------------------|
| - vari | 2.362.214        |  | 1.666.217        |
|        | <u>2.362.214</u> |  | <u>1.666.217</u> |

**Totale attivo** **194.577.184**    **208.396.192**

| <b>Stato patrimoniale passivo</b>                              | <b>31/12/2009</b> | <b>31/12/2008</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>A) Patrimonio netto</b>                                     |                   |                   |
| I. Fondo Consortile  | 8.171.794         | 7.727.694         |
| III. Riserva di rivalutazione                                  | 86.456            | 86.456            |
| VII. Altre riserve   |                   |                   |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro                 |                   | 2                 |
| Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982                       | 349.222           | 349.222           |
| Riserva in sospensione di imposta                              | 989.154           | 989.154           |
|  | <u>1.338.376</u>  | <u>1.338.378</u>  |
| VIII. Utili (perdite) portati a nuovo                          | 24.630.379        | 23.605.487        |
| IX. Utile d'esercizio  | 101.209           | 1.024.892         |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                                 | <b>34.328.214</b> | <b>33.782.907</b> |
| <b>B) Fondi per rischi e oneri</b>                             |                   |                   |
| 2) Fondi per imposte, anche differite                          | 1.109.224         | 1.689.258         |
| 3) Altri   | 1.734.032         | 103.291           |
| <b>Totale fondi per rischi e oneri</b>                         | <b>2.843.256</b>  | <b>1.792.549</b>  |
| <b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>      | <b>13.904.671</b> | <b>14.253.914</b> |
| <b>D) Debiti</b>   |                   |                   |
| 4) Debiti verso banche   |                   |                   |
| - entro 12 mesi  | 49.347.929        | 46.749.624        |
| - oltre 12 mesi  | 7.593.788         | 8.890.333         |
|  | <u>56.941.717</u> | <u>55.639.957</u> |
| 6) Acconti   |                   |                   |
| - entro 12 mesi  | 1.304.941         | 4.773.127         |
|  | <u>1.304.941</u>  | <u>4.773.127</u>  |
| 7) Debiti verso fornitori                                      |                   |                   |
| - entro 12 mesi  | 45.214.592        | 63.016.341        |
|  | <u>45.214.592</u> | <u>63.016.341</u> |
| 10) Debiti verso imprese collegate                             |                   |                   |
| - entro 12 mesi  | 2.563.181         | 614.420           |
|  | <u>2.563.181</u>  | <u>614.420</u>    |
| 12) Debiti tributari   |                   |                   |
| - entro 12 mesi  | 27.900.153        | 25.048.449        |
|  | <u>27.900.153</u> | <u>25.048.449</u> |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale |                   |                   |
| - entro 12 mesi  | 2.819.500         | 2.642.956         |
|  | <u>2.819.500</u>  | <u>2.642.956</u>  |

|                            |                  |                    |                    |
|----------------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| 14) Altri debiti           |                  |                    |                    |
| - entro 12 mesi            | 2.326.632        |                    | 1.883.190          |
|                            | <u>2.326.632</u> | 2.326.632          | <u>1.883.190</u>   |
| <b>Totale debiti</b>       |                  | <b>139.070.716</b> | <b>153.618.440</b> |
| <b>E) Ratei e risconti</b> |                  |                    |                    |
| - vari                     | 4.430.327        |                    | 4.948.382          |
|                            | <u>4.430.327</u> | 4.430.327          | <u>4.948.382</u>   |
| <b>Totale passivo</b>      |                  | <b>194.577.184</b> | <b>208.396.192</b> |

| <b>Conti d'ordine</b>                     | <b>31/12/2009</b> | <b>31/12/2008</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>4) Altri conti d'ordine</b>            |                   |                   |
| - Avalli e fidejussioni a favore di terzi | 7.817.363         | 9.448.151         |
| - Fondo di Tesoreria Inps                 | 3.651.956         | 2.397.195         |
| <b>Totale conti d'ordine</b>              | <b>11.469.319</b> | <b>11.845.346</b> |

| <b>Conto economico</b>  | <b>31/12/2009</b>  | <b>31/12/2008</b>  |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>A) Valore della produzione</b>   |                    |                    |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 180.631.835        | 177.257.081        |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione  | (15.437.065)       | (2.818.800)        |
| 5) Altri ricavi e proventi:   |                    |                    |
| - vari  | 1.292.769          | 1.492.571          |
|   | <u>1.292.769</u>   | <u>1.492.571</u>   |
| <b>Totale valore della produzione</b>   | <b>166.487.539</b> | <b>175.930.852</b> |
| <b>B) Costi della produzione</b>  |                    |                    |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 2.400.990          | 7.897.831          |
| 7) Per servizi  | 75.499.080         | 78.568.768         |
| 8) Per godimento di beni di terzi   | 6.157.775          | 5.994.097          |
| 9) Per il personale   |                    |                    |
| a) Salari e stipendi  | 44.359.574         | 45.206.419         |
| b) Oneri sociali  | 13.788.905         | 13.612.857         |
| c) Trattamento di fine rapporto   | 3.166.859          | 3.207.564          |
| d) Trattamento di quiescenza e simili   | 456.711            | 444.998            |
| e) Altri costi  | 1.225.896          | 1.399.813          |
|   | <u>62.997.945</u>  | <u>63.871.651</u>  |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni   |                    |                    |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali  | 3.865.722          | 4.259.709          |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali  | 6.247.587          | 5.912.625          |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni  | 647.144            |                    |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 769.540            | 695.480            |
|   | <u>11.529.993</u>  | <u>10.867.814</u>  |
| 12) Accantonamento per rischi   | 1.125.385          |                    |
| 14) Oneri diversi di gestione   | 1.089.848          | 1.546.082          |
| <b>Totale costi della produzione</b>  | <b>160.801.016</b> | <b>168.746.243</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>                                  | <b>5.686.523</b>   | <b>7.184.609</b>   |

**C) Proventi e oneri finanziari**

d) proventi diversi dai precedenti:

|         |        |        |        |
|---------|--------|--------|--------|
| - altri | 19.643 |        | 58.192 |
|         |        | 19.643 | 58.192 |

17) *Interessi e altri oneri finanziari:*

|         |           |           |           |
|---------|-----------|-----------|-----------|
| - altri | 1.054.421 |           | 2.559.791 |
|         |           | 1.054.421 | 2.559.791 |

17-bis) *Utili e Perdite su cambi* (101) (8.398)

**Totale proventi e oneri finanziari (1.034.879) (2.509.997)**

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

19) *Svalutazioni:*

|                      |        |        |  |
|----------------------|--------|--------|--|
| a) di partecipazioni | 72.458 |        |  |
|                      |        | 72.458 |  |

**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (72.458)**

**E) Proventi e oneri straordinari**

20) *Proventi:*

|                              |         |         |         |
|------------------------------|---------|---------|---------|
| - plusvalenze da alienazioni | 608     |         | 1.253   |
| - varie                      | 518.271 |         | 453.627 |
|                              |         | 518.879 | 454.880 |

21) *Oneri:*

|         |         |         |         |
|---------|---------|---------|---------|
| - varie | 922.405 |         | 586.431 |
|         |         | 922.405 | 586.431 |

**Totale delle partite straordinarie (403.526) (131.551)**

**Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) 4.175.660 4.543.061**

22) *Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate*

|                       |           |  |             |
|-----------------------|-----------|--|-------------|
| a) Imposte correnti   | 4.757.826 |  | 4.606.336   |
| b) Imposte differite  | (580.034) |  | (1.112.811) |
| c) Imposte anticipate | (103.341) |  | 24.644      |

4.074.451 3.518.169

**23) Utile (Perdita) dell'esercizio 101.209 1.024.892**

Il Presidente  
del Collegio Sindacale  
(Giorgio Dulio)

Il Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
(Francesco Brizio)

I Sindaci  
(Liliana Meinero)  
(Maria Teresa Russo)





## CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 - 10134 TORINO (TO)  
Fondo Consortile Euro 8.171.794,21

### Nota integrativa al bilancio al 31/12/2009

#### Criteri di formazione

Il bilancio al 31/12/2009 del Consorzio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Occorre segnalare che nel bilancio sono state omesse le voci che in entrambi gli esercizi posti a confronto, 2009 e 2008, presentino saldi pari a zero.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alla voce "proventi ed oneri straordinari" di Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La situazione patrimoniale ed economica al 31/12/2009 è stata sottoposta alle Procedure di verifica concordate da parte della società Reconta Ernst & Young S.p.A., che ha prodotto una relazione finale recepita nella formazione del bilancio.

#### Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2009 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi, salvo la parziale modifica, in senso prudenziale, del criterio di valutazione dei lavori in corso su ordinazione privi di copertura finanziaria da parte del committente.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché

tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi flussi finanziari (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

## **Immobilizzazioni**

### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, comprensivo degli eventuali oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, sono ammortizzati in un periodo di tre esercizi.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate in un periodo di cinque esercizi.

I diritti IRU, che rappresentano il diritto irrevocabile di concessione per l'utilizzo pluriennale delle infrastrutture di terzi operatori sono ammortizzati lungo la durata dei rispettivi contratti.

### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento, nonché diminuite di eventuali contributi ricevuti in conto impianti e svalutazioni.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

| Descrizione   | Aliquota amm.to |
|---|-----------------|
| Terreni e fabbricati:                                 |                 |
| - Costruzioni leggere                                 | 10%             |
| - Fabbricati  | 3%              |
| Impianti e macchinario:                               |                 |
| - Personal computers                                  | 20%             |
| - Macchine elettroniche, elettromeccaniche e computer | 20%             |
| - Impianti e apparecchi di sicurezza                  | 30%             |
| - Impianti interni speciali                           | 25%             |
| - Impianti di condizionamento                         | 15%             |
| Attrezzature industriali e commerciali:               |                 |
| - Automezzi   | 25%             |
| - Autoveicoli e mezzi di trasporto interni            | 20%             |
| - Attrezzatura ufficio                                | 20%             |
| - Mobili e macchine ordinarie d'ufficio               | 12%             |

La categoria “Macchine elettroniche, elettromeccaniche e computer” è stata creata all’inizio dell’esercizio 2003 per accorpare gli investimenti effettuati dal 01.01.2003 delle tre categorie “Macchine elettroniche CED”, “Macchine di trasmissione dati” e “Personal computer” che si riferiscono pertanto agli investimenti antecedenti all’esercizio 2003.

Le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base alla legge n. 72/1983, articolo 10. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

### Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

### Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## Rimanenze magazzino

Le merci sono iscritte al costo di acquisto. Trattasi di prodotti acquistati per essere rivenduti.

A parziale modifica dei criteri di valutazione adottati negli esercizi precedenti per il Bilancio 2009 sono stati adottati i seguenti criteri:

- i lavori in corso su ordinazione con copertura finanziaria da parte del committente sono stati valutati in base ai corrispettivi pattuiti ed iscritti sulla base degli stati di avanzamento lavori accertati ed in relazione alle scadenze riportate ai rispettivi contratti;
- i lavori in corso su ordinazione privi di copertura finanziaria da parte del committente sono stati valutati in base alla commessa completata.

## Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non sono state svalutate perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte del Consorzio.

## Fondi per rischi e oneri

La voce è costituita dal Fondo rischi su crediti stanziato nel 1995 per coprire possibili perdite, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Sono stati stanziati, nell'esercizio 2009 i seguenti fondi:

- fondo rischi perdite a finire per i lavori in corso su ordinazione in perdita;
- fondo rischi su lavori in corso su ordinazione anni precedenti al 2008, per coprire possibili perdite;
- fondo rischi per passività potenziale derivante da un decreto ingiuntivo ritenuta probabile il cui ammontare è stimabile con ragionevolezza;
- fondo rischi su partecipazione corrispondente al prudenziale accantonamento delle possibili passività derivanti dalla chiusura della procedura di liquidazione della società controllata Rete Telematica Piemontese s.p.a. in liquidazione;
- fondo stanziamento premio di risultato aziendale 2009 da erogare nell'esercizio 2010.

Nella valutazione di tale fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

## **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

## **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite per tenere conto delle variazioni delle aliquote intervenute nel corso dell'esercizio.

## **Riconoscimento ricavi**

I ricavi, stante la tipologia di attività operata quale prestazioni di servizi, si considerano realizzati in base alla data di prestazione dei servizi stessi.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi relativi a lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori.

## **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti.

## **Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

Le garanzie e gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale, desunto dalla relativa documentazione.

Trattasi:

- di polizze fidejussorie a garanzia di contratti e convenzioni in corso;
- del Fondo di Tesoreria Inps relativo alle quote TFR maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

## Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

| Organico  | 31/12/2009  | 31/12/2008  | Variazioni |
|-----------|-------------|-------------|------------|
| Dirigenti | 39          | 40          | (1)        |
| Impiegati | 1169        | 1174        | (5)        |
| Operai    | 1           | 1           |            |
|           | <b>1209</b> | <b>1215</b> | <b>(6)</b> |

Il contratto di lavoro applicato è: “Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i dipendenti da Aziende del Terziario, della Distribuzione e dei Servizi”.

## Attività

### A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
| 183.056             | 114.132             | 68.924     |

Il saldo rappresenta residue parti di contributi di Enti Consorziati non ancora versate.

## B) Immobilizzazioni

### I. Immobilizzazioni immateriali

|                     |                     |             |
|---------------------|---------------------|-------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni  |
| 4.093.094           | 5.674.840           | (1.581.746) |

#### Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

| Descrizione costi                    | Valore 31/12/2008 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Amm.to esercizio | Valore 31/12/2009 |
|--------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| Diritti brevetti industriali         | 5.378.046         | 2.183.799            |                      | 3.615.919        | 3.945.926         |
| Spese per migliorie su beni di terzi | 296.794           | 11.693               |                      | 245.784          | 62.703            |
| Diritti irrevocabili d'uso – I.R.U.  |                   | 88.484               |                      | 4.019            | 84.465            |
|                                      | <b>5.674.840</b>  | <b>2.283.976</b>     |                      | <b>3.865.722</b> | <b>4.093.094</b>  |

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati a una utilità protratta in più esercizi, e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

### II. Immobilizzazioni materiali

|                     |                     |             |
|---------------------|---------------------|-------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni  |
| 21.844.336          | 31.737.363          | (9.893.027) |

#### Terreni e fabbricati

| Descrizione                      | Importo          |
|----------------------------------|------------------|
| Costo storico                    | 11.131.901       |
| Rivalutazione monetaria          | 436              |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (1.859.319)      |
| <b>Saldo al 31/12/2008</b>       | <b>9.273.018</b> |
| Acquisizione dell'esercizio      | 664.270          |
| Ammortamenti dell'esercizio      | (385.975)        |
| <b>Saldo al 31/12/2009</b>       | <b>9.551.313</b> |

## Impianti e macchinario

| Descrizione                      | Importo           |
|----------------------------------|-------------------|
| Costo storico                    | 74.122.579        |
| Rivalutazione monetaria          | 58.418            |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (52.802.245)      |
| <b>Saldo al 31/12/2008</b>       | <b>21.378.752</b> |
| Acquisizione dell'esercizio      | 2.094.385         |
| Svalutazione dell'esercizio      | (647.144)         |
| Cessioni dell'esercizio          | (9.253)           |
| Valore contabile: 761.948        |                   |
| Fondo ammort. : 752.695          |                   |
| Contributo in conto impianti     | (6.046.412)       |
| Ammortamenti dell'esercizio      | (5.662.783)       |
| <b>Saldo al 31/12/2009</b>       | <b>11.107.545</b> |

La svalutazione corrisponde al valore residuo di Euro 647.144 relativo all'infrastruttura in fibra ottica spenta, il cui costo di acquisto di Euro 6.693.556 è stato decrementato del contributo in conto impianti già incassato in via definitiva per Euro 6.046.412 da parte del Ministero dello Sviluppo Economico e di cui si è in attesa del saldo finale. Si è ritenuto in via prudenziale di svalutare tale valore residuo in quanto l'investimento non genera ricavi e non sono alla data del 31 dicembre 2009 quantificabili i benefici derivanti dal risparmio di costi, essendo l'infrastruttura data contrattualmente in concessione gratuita per venti anni.

## Attrezzature industriali e commerciali

| Descrizione                      | Importo        |
|----------------------------------|----------------|
| Costo storico                    | 2.567.423      |
| Rivalutazione monetaria          | 15.750         |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (1.835.787)    |
| <b>Saldo al 31/12/2008</b>       | <b>747.386</b> |
| Acquisizione dell'esercizio      | 53.048         |
| Cessioni dell'esercizio          | (4.239)        |
| Valore contabile: 57.080         |                |
| Fondo ammort. : 52.841           |                |
| Ammortamenti dell'esercizio      | (198.829)      |
| <b>Saldo al 31/12/2009</b>       | <b>597.366</b> |

## Immobilizzazioni in corso e acconti

| Descrizione                                | Importo        |
|--|----------------|
| Saldo al 31/12/2008                        | 338.207        |
| Acquisizione dell'esercizio                | 252.965        |
| Giroconti negativi per rettifica contabile | (3.060)        |
| <b>Saldo al 31/12/2009</b>                 | <b>588.112</b> |

Le immobilizzazioni in corso si riferiscono ad opere non ancora concluse alla fine dell'esercizio e sono relative alle opere di adeguamento sull'immobile e sugli impianti di corso Unione Sovietica 216 – 218 e per l'allestimento del sito secondario del Centro Elaborazione Dati del Consorzio nella sede di Vercelli del Politecnico di Torino.



## Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si elencano le seguenti immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31/12/2009 sulle quali sono state effettuate rivalutazioni monetarie.

Come già evidenziato nelle premesse di questa nota integrativa, le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base a leggi e non si è proceduto a rivalutazioni discrezionali o volontarie, trovando le rivalutazioni effettuate il limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

| Descrizione                            | Rivalutazione di legge | Rivalutazione economica | Totale rivalutazioni |
|--|------------------------|-------------------------|----------------------|
| Terreni e fabbricati                   | 436                    |                         |                      |
| Impianti e macchinari                  | 58.418                 |                         |                      |
| Attrezzature industriali e commerciali | 15.750                 |                         |                      |
|  | <b>74.604</b>          |                         |                      |

### III. Immobilizzazioni finanziarie

| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 354.271             | 354.271             |            |

### Partecipazioni

| Descrizione       | 31/12/2008     | Incremento | Decremento | 31/12/2009     |
|-------------------|----------------|------------|------------|----------------|
| Imprese collegate | 103.858        |            |            | 103.858        |
| Altre imprese     | 250.413        |            |            | 250.413        |
|                   | <b>354.271</b> |            |            | <b>354.271</b> |

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese controllate, collegate ed altre.

Si precisa che trattasi dei dati desumibili dal bilancio al 31.12.2009.

### Imprese controllate

| Denominazione                                     | Città  | Capitale sociale | Patrimonio netto | Utile/ Perdita | % Poss. | Valore bilancio |
|---|--------|------------------|------------------|----------------|---------|-----------------|
| Rete Telematica Piemontese s.p.a. in liquidazione | Torino | 102.000          | (96.610)         | (1.647)        | 75      | 0               |

### Imprese collegate

| Denominazione      | Città          | Capitale sociale | Patrimonio netto | Utile/ Perdita | % Poss. | Valore bilancio |
|--------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|---------|-----------------|
| C.S.P. s.c. a r.l. | Torino         | 52.000           | 424.121          | 19.569         | 40,00   | 20.694          |
| CIC s.c.r.l.       | Banchette (TO) | 236.263          | 492.694          | 11.074         | 18,11   | 83.164 (*)      |

Si precisa che la quota di competenza del Consorzio del capitale sociale di CSP è di Euro 20.800 quale risultante a seguito della conversione in Euro. Si è ritenuto di mantenere a bilancio il valore storico di Euro 20.694.

Relativamente alla società CIC s.c.r.l., la quota di partecipazione al Capitale sociale di competenza del Consorzio è di Euro 42.796; sono inoltre stati versati Euro 39.000 a titolo di sovrapprezzo quote. Si è ritenuto di mantenere a bilancio il valore di Euro 83.164.

### Altre imprese

| Denominazione                       | Città  | Capitale sociale | Patrimonio netto | Utile/ Perdita | % Poss | Valore bilancio |
|-------------------------------------|--------|------------------|------------------|----------------|--------|-----------------|
| Eurofidi Consorzio Garanzia Fidi    | Torino | 19.794.124       | 120.756.478      | 4.770.035      | 0,001  | 155             |
| Consorzio TOPIX                     | Torino | 1.655.000        | 1.747.494        | 15.131         | 15,11  | 250.000         |
| Consorzio Multisetoriale Piemontese | Torino | 33.524           | 38.535           | (1.545)        | 0,77   | 258             |

Relativamente alla partecipazione nella società Rete Telematica Piemontese s.p.a. (posseduta per il 75%) si ricorda che in data 14 marzo 2002 l'Assemblea Straordinaria della società ha deliberato lo scioglimento anticipato e la sua messa in liquidazione (il valore della partecipazione, pari a Euro 79.767, era già stato azzerato nell'esercizio 2001).

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte del Consorzio.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione al costo di acquisto.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore; non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

## C) Attivo circolante

### I. Rimanenze

| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni   |
|---------------------|---------------------|--------------|
| 10.908.934          | 26.345.999          | (15.437.065) |

I criteri di valutazione adottati sono stati parzialmente modificati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

| Descrizione                    | 31/12/2009 | 31/12/2008 | Variazioni   |
|--------------------------------|------------|------------|--------------|
| Lavori in corso su ordinazione | 10.905.175 | 26.342.240 | (15.437.065) |
| Prodotti finiti e merci        | 3.759      | 3.759      | -            |
|                                | 10.908.934 | 26.345.999 | (15.437.065) |

## II. Crediti

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
| 154.808.987         | 142.484.025         | 12.324.962 |

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

| Descrizione            | Entro<br>12 mesi   | Oltre<br>12 mesi | Oltre<br>5 anni | Totale             |
|------------------------|--------------------|------------------|-----------------|--------------------|
| Verso clienti          | 148.651.478        |                  |                 | 148.651.478        |
| Per crediti tributari  | 4.739.064          |                  |                 | 4.739.064          |
| Per imposte anticipate | 150.471            |                  |                 | 150.471            |
| Verso altri            | 910.474            | 357.500          |                 | 1.267.974          |
|                        | <b>154.451.487</b> | <b>357.500</b>   |                 | <b>154.808.987</b> |

La voce crediti verso clienti, pari a Euro 148.651.478, risulta così composta:

| Descrizione                                   | Importo            |
|---|--------------------|
| Crediti verso clienti per fatture emesse      | 118.591.450        |
| Crediti verso clienti per fatture da emettere | 35.535.232         |
| Note di credito da emettere                   | (218.653)          |
| Fondo svalutazione crediti                    | (5.256.551)        |
|   | <b>148.651.478</b> |

I crediti verso clienti per fatture emesse risultano ripartiti in base alle seguenti categorie:

| Descrizione                      | Importo            |
|----------------------------------|--------------------|
| Regione Piemonte                 | 49.467.019         |
| Comune di Torino                 | 47.928.300         |
| Provincia di Torino              | 6.381.803          |
| Atenei                           | 27.417             |
| Aziende Sanitarie ed Ospedaliere | 12.215.714         |
| Altre Province                   | 263.273            |
| Enti Locali                      | 804.258            |
| Stato                            | 37.794             |
| Altri                            | 1.465.872          |
|                                  | <b>118.591.450</b> |

L'importo di Euro 118.591.450 riguarda crediti scaduti per Euro 58.599.026 e crediti a scadere per Euro 59.992.424.

I crediti verso clienti per fatture da emettere risultano ripartiti in base alle seguenti categorie:

| Descrizione         | Importo           |
|---------------------|-------------------|
| Regione Piemonte    | 14.746.305        |
| Comune di Torino    | 17.492.793        |
| Provincia di Torino | 70.719            |
| Atenei              | 26.592            |
| Aziende Sanitarie   | 944.528           |
| Enti Locali         | 116.331           |
| Stato               | 164.350           |
| Altri               | 1.973.614         |
|                     | <b>35.535.232</b> |

I crediti tributari, al 31/12/2009, pari a Euro 4.739.064, sono così costituiti:

| Descrizione                                     | Importo          |
|---|------------------|
| Crediti verso Erario per IRES                   | 200.857          |
| Crediti verso Erario per ILOR                   | 352              |
| Crediti verso Erario per IRAP                   | 329.084          |
| Crediti verso Erario per acconti d'imposta IRES | 2.280.375        |
| Crediti verso Erario per acconti d'imposta IRAP | 1.723.668        |
| Crediti verso Erario per IRPEF                  | 16.662           |
| Crediti verso Erario per IVA                    | 188.066          |
|   | <b>4.739.064</b> |

I crediti per imposte anticipate, derivanti da quote associative e dal premio di risultato aziendale 2009, tutte deducibili nei futuri esercizi, risultano dimostrate dalla seguente tabella:

| Descrizione                                     | Importo        |
|---|----------------|
| Importo iniziale                                | 47.130         |
| <b>Aumenti</b>                                  |                |
| Imposte anticipate sorte nell'esercizio         | 126.841        |
| Imposte anticipate sorte in esercizi precedenti | --             |
| <b>Diminuzioni</b>                              |                |
| Imposte anticipate riassorbite nell'esercizio   | (23.500)       |
| <b>Importo finale</b>                           | <b>150.471</b> |

I crediti verso altri, al 31/12/2009, pari a Euro 1.267.974, sono così costituiti:

| Descrizione   | Importo          |
|---|------------------|
| Crediti verso dipendenti e borsisti per anticipi trasferite | 1.470            |
| Crediti verso dipendenti per riaddebito servizi             | 61.654           |
| Depositi cauzionali   | 624.082          |
| Fornitori c/pagamenti                                       | 104.162          |
| Crediti vari  | 175.356          |
| Fornitori c/acconti   | 299.078          |
| Crediti verso dipendenti per arrotondamenti                 | 1.713            |
| Crediti verso collaboratori per arrotondamenti              | 459              |
|   | <b>1.267.974</b> |

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

| Descrizione                | F.do svalutazione<br>ex art. 2426<br>Codice civile | F.do svalutazione ex art.<br>106<br>D.P.R. 917/1986 | Totale           |
|----------------------------|--|---|------------------|
| Saldo al 31/12/2008        |  | 4.490.802   | 4.490.802        |
| Utilizzo nell'esercizio    |  | 3.791   | 3.791            |
| Accantonamento esercizio   |  | 769.540   | 769.540          |
| <b>Saldo al 31/12/2009</b> |  | <b>5.256.551</b>                                    | <b>5.256.551</b> |

**IV. Disponibilità liquide**

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
| 22.292              | 19.345              | 2.947      |

| Descrizione                    | 31/12/2009    | 31/12/2008    |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Depositi bancari e postali     | 15.343        | 15.827        |
| Denaro e altri valori in cassa | 6.949         | 3.518         |
|                                | <b>22.292</b> | <b>19.345</b> |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

In particolare si registra tra i depositi bancari un saldo pari a Euro 9.897 relativo al conto corrente in essere presso la Unicredit Banca S.p.A. per il progetto LISEM nell'ambito del "Programma di Iniziativa Comunitaria Urban II" per l'incasso della quota corrispondente al 5% trattenuta dalla Commissione Europea sino alla chiusura del programma, secondo quanto previsto al paragrafo 4 dell'art. 32 del regolamento (CE) n. 1260/1999.

**D) Ratei e risconti**

| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.362.214           | 1.666.217           | 695.997    |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Sussistono, al 31/12/2009, ratei attivi e risconti attivi alcuni dei quali aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata:

| Descrizione                               | Importo          |
|---|------------------|
| Ratei attivi :                            |                  |
| Interessi su c/c bancario                 | 379              |
|   | 379              |
| Risconti attivi :                         |                  |
| Affitti e Locazioni                       | 307.361          |
| Assicurazioni dipendenti e varie          | 698              |
| Manutenzioni e noleggi                    | 340.688          |
| Assicurazioni su fidejussioni             | 23.475           |
| Abbonamenti e libri                       | 14.433           |
| Telefono, cellulari e accesso ad internet | 51.298           |
| Spese per banche dati                     | 43.577           |
| Spese per corsi                           | 428              |
| Spese promozionali e di pubblicità        | 2.166            |
| Spese iscrizione ad associazioni          | 1.291            |
| Lavorazioni e servizi di terzi            | 14.376           |
| Spese per dottorati di ricerca            | 12.103           |
| Spese per la ricerca del personale        | 1.184            |
| Altri di ammontare non apprezzabile       | 102              |
|   | 813.180          |
| Risconti attivi pluriennali :             |                  |
| Manutenzioni e noleggi                    | 282.564          |
| Abbonamenti e libri                       | 481              |
| Assicurazioni varie                       | 1.211.681        |
| Spese per banche dati                     | 3.556            |
| Spese per dottorati di ricerca            | 28.736           |
| Assicurazioni su fidejussioni             | 9.025            |
| Telefono, cellulari e accesso ad internet | 4.197            |
| Lavorazioni e servizi di terzi            | 370              |
| Spese promozionali e di pubblicità        | 4.090            |
| Affidamenti e commesse esterne            | 3.955            |
|   | 1.548.655        |
|   | <b>2.362.214</b> |

**Passività**

**A) Patrimonio netto**

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
| 34.328.214          | 33.782.907          | 545.307    |

| Descrizione   | 31/12/2008        | Incrementi       | Decrementi         | 31/12/2009        |
|---|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| Fondo Consortile  | 7.727.694         | 444.100          |                    | 8.171.794         |
| Riserve di rivalutazione  | 86.456            |                  |                    | 86.456            |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro                                  | 2                 |                  | 2                  |                   |
| Riserve di cui all'art. 15 d.l. n. 429/1982, convertito nella legge n. 516/1982 | 349.222           |                  |                    | 349.222           |
| Varie altre riserve   | 989.154           |                  |                    | 989.154           |
| Fondi riserve in sospensione di imposta   | 989.154           |                  |                    | 989.154           |
| Utili (perdite) portati a nuovo   | 23.605.487        | 1.024.892        |                    | 24.630.379        |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | 1.024.892         | 101.209          | 1.024.892          | 101.209           |
| <b>Totale</b>   | <b>33.782.907</b> | <b>1.570.201</b> | <b>(1.024.894)</b> | <b>34.328.214</b> |

L'incremento del Fondo Consortile è relativo alle quote dovute per l'anno 2009 da parte degli Enti Consorziati.

Il Fondo Consortile è così composto:

| Descrizione                  | Importo          |
|------------------------------|------------------|
| Fondo di dotazione           | 87.281           |
| Fondo versamenti consorziati | 8.084.513        |
| <b>Totale</b>                | <b>8.171.794</b> |

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti:

| Natura / Descrizione            | Importo           | Possibilità utilizzo (*) | Quota disponibile | Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per copert. Perdite | Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per altre ragioni |
|---------------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|--|--|
| Capitale                        | 8.171.794         | B                        | 8.171.794         |  |  |
| Riserve di rivalutazione        | 86.456            | A, B                     | 86.456            |  |  |
| Altre riserve                   | 1.338.376         | A, B, C                  | 1.338.376         |  |  |
| Utili (perdite) portati a nuovo | 24.630.379        | A, B, C                  | 24.630.379        |  |  |
| <b>Totale</b>                   | <b>34.227.005</b> |                          | <b>34.227.005</b> |  |  |

(\*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

Nel patrimonio netto, sono presenti le seguenti poste:

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile del Consorzio, indipendentemente dal periodo di formazione.

| Riserve  | Valore           |
|--|------------------|
| Fondo riserva rivalutazione L. 19.3.83 N. 72   | 86.456           |
| Fondo contributo C.N.R. art.71 D.P.R. 597/1973 | 69.722           |
| Fondo art.15 c. 10 L.7.8.82 N. 516             | 349.222          |
| Fondo ex art.55 D.P.R.597/1973                 | 481.443          |
| Fondo art.55 D.P.R. 917/86                     | 437.989          |
| <b>Totale</b>                                  | <b>1.424.832</b> |

Non sono presenti riserve o altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione.

## B) Fondi per rischi e oneri

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
| 2.843.256           | 1.792.549           | 1.050.707  |

| Descrizione                  | 31/12/2008       | Incrementi       | Decrementi     | 31/12/2009       |
|------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| Per imposte, anche differite | 1.689.258        | 134              | 580.168        | 1.109.224        |
| Altri                        | 103.291          | 1.630.741        |                | 1.734.032        |
|                              | <b>1.792.549</b> | <b>1.630.875</b> | <b>580.168</b> | <b>2.843.256</b> |

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

Il fondo imposte differite, il quale accoglie il debito per le imposte differite sorte nell'esercizio ed in quelli precedenti, al netto dell'utilizzo nell'esercizio decorso, ha avuto la seguente movimentazione:

| Descrizione                                    | Importo          |
|--|------------------|
| Importo iniziale                               | 1.689.258        |
| <b>Aumenti</b>                                 |                  |
| Imposte differite sorte nell'esercizio         | 134              |
| Imposte differite sorte in esercizi precedenti |                  |
| <b>Diminuzioni</b>                             |                  |
| Imposte differite imputate nell'esercizio      | 580.168          |
| <b>Importo finale</b>                          | <b>1.109.224</b> |

Segnaliamo come le imposte differite sorte nell'esercizio derivino dal rinvio della tassazione di quote di plusvalenze conseguite nell'esercizio; l'utilizzo delle imposte differite accantonate nei precedenti esercizi deriva invece dalla ripresa a tassazione di ammortamenti civilistici fiscalmente già dettratti sia su beni materiali, per il complessivo importo di Euro 1.672.328, sia su diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno, per un importo di Euro 237.360 a fini IRES e dalla seconda quota di 1/6 eccedenza ammortamenti civilistici fiscalmente già dettratti a fini IRAP, nonché dalla quota fiscalmente non detraibile, pari ad Euro 922, di minusvalenze patrimoniali registrate nell'esercizio, corrispondente ad ammortamenti civilistici già dettratti fiscalmente.

La voce "Altri", al 31/12/2009, pari a Euro 1.734.032, risulta così composta:

| Descrizione   | Valore           |
|---|------------------|
| Fondo rischi su crediti tassato                                 | 103.291          |
| Fondo rischi di passività potenziali                            | 43.555           |
| Fondo rischi perdite a finire su lavori in corso su ordinazione | 888.176          |
| Fondo rischi su lavori in corso su ordinazione anni precedenti  | 193.655          |
| Fondo rischi su partecipazioni                                  | 72.457           |
| Fondo premio di risultato aziendale 2009                        | 432.898          |
|   | <b>1.734.032</b> |



Il fondo rischi su crediti tassato non è stato utilizzato nell'esercizio.

Si è ritenuto opportuno procedere alla costituzione e all'accantonamento a tali fondi secondo le motivazioni riportate nella prima parte della Nota Integrativa.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
| 13.904.671          | 14.253.914          | (349.243)  |

La variazione è così costituita.

| Variazioni                 | 31/12/2008 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2009 |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| TFR, movimenti del periodo | 14.253.914 | 528.980    | 878.223    | 13.904.671 |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito del Consorzio al 31/12/2009 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti. L'ammontare di Tfr relativo a contratti di lavoro cessati sino al 31/12/2009 e non ancora liquidati è stato iscritto nella voce D) 14) dello stato patrimoniale fra gli altri debiti.

Si precisa inoltre che nel corso dell'esercizio 2009 è stato destinato alla Cassa di Previdenza, al Fondo di Tesoreria Inps e ad altri Fondi Integrativi l'importo complessivo di Euro 2.849.812, di cui Euro 271.528 ancora da corrispondere alla data del 31/12/2009. Tale importo è compreso nella voce D) 13) Debiti verso Istituti di Previdenza e di sicurezza sociale.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

### D) Debiti

|                     |                     |              |
|---------------------|---------------------|--------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni   |
| 139.070.716         | 153.618.440         | (14.547.724) |

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

| Descrizione                         | Entro<br>12 mesi   | Oltre<br>12 mesi | Oltre<br>5 anni  | Totale             |
|-------------------------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Debiti verso banche                 | 49.347.929         | 2.079.394        | 5.514.394        | 56.941.717         |
| Acconti                             | 1.304.941          |                  |                  | 1.304.941          |
| Debiti verso fornitori              | 45.214.592         |                  |                  | 45.214.592         |
| Debiti verso imprese collegate      | 2.563.181          |                  |                  | 2.563.181          |
| Debiti tributari                    | 27.900.153         |                  |                  | 27.900.153         |
| Debiti verso istituti di previdenza | 2.819.500          |                  |                  | 2.819.500          |
| Altri debiti                        | 2.326.632          |                  |                  | 2.326.632          |
|                                     | <b>131.476.928</b> | <b>2.079.394</b> | <b>5.514.394</b> | <b>139.070.716</b> |

I debiti verso banche al 31/12/2009 risultano così costituiti:

| Descrizione   | Importo    |
|---|------------|
| Banca Intesa Sanpaolo S.p.A.                                | 47.494.747 |
| Mutuo Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A.         | 7.557.000  |
| Finanziamento Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A. | 333.333    |
| Finanziamento Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A. | 1.000.000  |
| Mutuo Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A.         | 556.637    |
|   | 56.941.717 |

Il mutuo Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. di Euro 7.557.000 (importo originario Euro 9.160.000), di durata ventennale è stato acquisito in data 27/12/2005, con scadenza 31/03/2026.

Il Finanziamento Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. di Euro 333.333 (importo originario Euro 2.000.000) è stato acquisito in data 20/06/2008, con scadenza 31/01/2010.

Il Finanziamento Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. di Euro 1.000.000 (importo originario Euro 2.000.000) è stato acquisito in data 30/12/2008, con scadenza 31/08/2010.

Il mutuo Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. di Euro 556.637 (importo originario Euro 618.485), di durata decennale è stato acquisito in data 08/04/2009, con scadenza 31/12/2018.

La voce "Acconti" di Euro 1.304.941 accoglie gli anticipi e gli acconti ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate.

I debiti verso fornitori al 31/12/2009 risultano così costituiti:

| Descrizione                               | Importo    |
|---|------------|
| Fornitori per fatture ricevute            | 30.727.930 |
| Fornitori per fatture da ricevere         | 15.119.752 |
| Fornitori per note di credito da ricevere | (633.090)  |
|   | 45.214.592 |

I debiti verso imprese collegate per operazioni di natura commerciale e di ricerca, queste ultime relative esclusivamente al C.S.P. s.c. a.r.l. al 31/12/2009 risultano così costituiti:

| Descrizione                       | Importo   |
|-----------------------------------|-----------|
| C.S.P. s.c. a.r.l.                | 212.075   |
| C.I.C. s.c.r.l.                   | 1.697.663 |
| Fatture da ricevere CIC. s.c.r.l. | 653.443   |
|                                   | 2.563.181 |

I debiti tributari al 31/12/2009 risultano così costituiti :

| Descrizione                  | Importo    |
|------------------------------|------------|
| IRES dell'esercizio          | 2.637.951  |
| IRAP dell'esercizio          | 2.119.875  |
| IVA ad esigibilità differita | 19.576.453 |
| Erario conto IVA             | 1.732.788  |
| Erario conto IRPEF           | 1.833.086  |
|                              | 27.900.153 |

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Tra i Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale sono ricompresi i debiti verso la Cassa di Previdenza, il Fondo Tesoreria Inps e Altri fondi integrativi per Euro 271.528, di cui si è già data informativa nella sezione del Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, relativi alle quote maturate ancora da versare.

## E) Ratei e risconti

| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 4.430.327           | 4.948.382           | (518.055)  |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31/12/2009, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata.

| Descrizione                                      | Importo          |
|--|------------------|
| Ratei passivi :                                  |                  |
| Retribuzioni e contributi                        | 3.982.177        |
| Interessi su c/c bancario, mutui e finanziamenti | 322.678          |
| Riscaldamento                                    | 121.476          |
|  | <b>4.426.331</b> |
| Risconti passivi :                               |                  |
| Servizi Assistenza e manutenzioni                | 2.517            |
|  | <b>2.517</b>     |
| Risconti passivi pluriennali :                   |                  |
| Servizi Assistenza e manutenzioni                | 1.479            |
|  | <b>1.479</b>     |
|  | <b>4.430.327</b> |

**Conti d'ordine**

| <b>Descrizione</b>                      | <b>31/12/2008</b> | <b>31/12/2008</b> | <b>Variazioni</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Avalli e fidejussioni a favore di terzi | 7.817.363         | 9.448.151         | (1.630.788)       |
| Fondo di Tesoreria Inps                 | 3.651.956         | 2.397.195         | 1.254.761         |
|   | <b>11.469.319</b> | <b>11.845.346</b> | <b>(376.027)</b>  |

## Conto economico

### A) Valore della produzione

|                     |                     |             |
|---------------------|---------------------|-------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni  |
| 166.487.539         | 175.930.852         | (9.443.313) |

| Descrizione                               | 31/12/2009         | 31/12/2008         | Variazioni         |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Ricavi vendite e prestazioni              | 180.631.835        | 177.257.081        | 3.374.754          |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione | (15.437.065)       | (2.818.800)        | (12.618.265)       |
| Altri ricavi e proventi                   | 1.292.769          | 1.492.571          | (199.802)          |
|   | <b>166.487.539</b> | <b>175.930.852</b> | <b>(9.443.313)</b> |

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

La voce Altri ricavi e proventi comprende i seguenti contributi:

| Descrizione   | Importo        |
|---|----------------|
| Contributi per progetti internazionali                          | 157.113        |
| Compagnia di San Paolo  | 80.000         |
| Regione Piemonte per il C.Lab. Agri                             | 17.546         |
| Consorzio dei Fiori Tipici del Lago Maggiore per il C.Lab. Agri | 3.024          |
| Regione Piemonte per il C.Lab. Salute                           | 67.405         |
|   | <b>325.088</b> |

### B) Costi della produzione

|                     |                     |             |
|---------------------|---------------------|-------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni  |
| 160.801.016         | 168.746.243         | (7.945.227) |

| Descrizione                               | 31/12/2009         | 31/12/2008         | Variazioni         |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Materie prime, sussidiarie e merci        | 2.400.990          | 7.897.831          | (5.496.841)        |
| Servizi                                   | 75.499.080         | 78.568.768         | (3.069.688)        |
| Godimento di beni di terzi                | 6.157.775          | 5.994.097          | 163.678            |
| Salari e stipendi                         | 44.359.574         | 45.206.419         | (846.845)          |
| Oneri sociali                             | 13.788.905         | 13.612.857         | 176.048            |
| Trattamento di fine rapporto              | 3.166.859          | 3.207.564          | (40.705)           |
| Trattamento quiescenza e simili           | 456.711            | 444.998            | 11.713             |
| Altri costi del personale                 | 1.225.896          | 1.399.813          | (173.917)          |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 3.865.722          | 4.259.709          | (393.987)          |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali   | 6.247.587          | 5.912.625          | 334.962            |
| Svalutazioni crediti attivo circolante    | 769.540            | 695.480            | 74.060             |
| Svalutazioni delle immobilizzazioni       | 647.144            |                    | 647.144            |
| Accantonamento per rischi                 | 1.125.385          |                    | 1.125.385          |
| Oneri diversi di gestione                 | 1.089.848          | 1.546.082          | (456.234)          |
|   | <b>160.801.016</b> | <b>168.746.243</b> | <b>(7.945.227)</b> |

## Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Si fornisce il dettaglio della voce "Servizi".

| Descrizione  | 31/12/2009 | 31/12/2008 | Variazioni  |
|--|------------|------------|-------------|
| Utenze e servizi                                   | 8.256.673  | 9.907.092  | (1.650.419) |
| Spese esercizio automezzi                          | 23.999     | 21.368     | 2.631       |
| Manutenzione e riparazione                         | 7.034.317  | 7.211.691  | (177.374)   |
| Servizi commerciali                                | 103.807    | 169.436    | (65.629)    |
| Spese di trasferta                                 | 468.315    | 690.770    | (222.455)   |
| Affidamenti e commesse esterne                     | 51.391.370 | 52.186.335 | (794.965)   |
| Spese servizio lavoro interinale                   | 248.695    | 342.730    | (94.035)    |
| Affidamenti per attività di ricerca                | 740.994    | 1.023.010  | (282.016)   |
| Consulenze legali, fiscali e notarili              | 327.805    | 362.512    | (34.707)    |
| Lavorazioni e servizi di terzi                     | 5.263.139  | 2.104.781  | 3.158.358   |
| Spese per banche dati                              | 578.408    | 462.423    | 115.985     |
| Compensi Organi Statutari                          | 232.995    | 246.962    | (13.967)    |
| Spese postali e telex                              | 104.411    | 136.835    | (32.424)    |
| Assicurazioni varie                                | 190.147    | 465.451    | (275.304)   |
| Spese per servizi vari                             | 534.005    | 564.095    | (30.090)    |
| Spese per servizi commerciali in accordo con terzi |            | 2.673.277  | (2.673.277) |
|  | 75.499.080 | 78.568.768 | (3.069.688) |

## Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi, e per il personale interinale.

Il costo del personale interinale al 31/12/2009 è pari a Euro 1.284.726.

## Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

## Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

La svalutazione corrisponde al valore residuo di Euro 647.144 relativo all'infrastruttura in fibra ottica spenta, che si è ritenuto prudenzialmente di svalutare in quanto non genera ricavi e non sono alla data del 31 dicembre 2009 quantificabili i benefici derivanti dal risparmio di costi, essendo l'infrastruttura data contrattualmente in concessione gratuita per venti anni.

## Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

Rappresenta l'accantonamento dell'esercizio relativo alla svalutazione crediti verso clienti, compresi nell'attivo circolante.

## Accantonamento per rischi

Sono stati effettuati nell'esercizio i seguenti accantonamenti:

| Descrizione   | Valore           |
|---|------------------|
| Fondo rischi di passività potenziali                            | 43.554           |
| Fondo rischi perdite a finire su lavori in corso su ordinazione | 888.176          |
| Fondo rischi su lavori in corso su ordinazione anni precedenti  | 193.655          |
|   | <b>1.125.385</b> |

## Oneri diversi di gestione

La voce "oneri diversi di gestione" rappresenta una voce residuale dell'area ordinaria della gestione del Consorzio, nella quale sono inclusi i componenti negativi di reddito non imputabili alle altre voci del raggruppamento "costi della produzione".

| Descrizione  | 31/12/2009       | 31/12/2008       | Variazioni       |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Imposte e tasse non deducibili                         | 5.021            | 215.266          | (210.245)        |
| Imposte e tasse deducibili                             | 651.336          | 754.076          | (102.740)        |
| Tasse di possesso automezzi                            | 1.059            | 695              | 364              |
| Iscrizioni ad associazioni                             | 277.810          | 290.338          | (12.528)         |
| Periodici, abbonamenti, pubblicazioni e libri          | 119.679          | 123.846          | (4.167)          |
| Oneri di utilità sociale                               | 13.000           | 42.600           | (29.600)         |
| Multe e ammende  | 18.294           | 12.904           | 5.390            |
| Penalità contrattuali, risarcimento danni e indennizzi | -                | 58.608           | (58.608)         |
| Minusvalenze ordinarie                                 | 2.982            | 47.749           | (44.767)         |
| Altre spese  | 667              | -                | 667              |
|  | <b>1.089.848</b> | <b>1.546.082</b> | <b>(456.234)</b> |

## C) Proventi e oneri finanziari

| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| (1.034.879)         | (2.509.997)         | 1.475.118  |

| Descrizione                          | 31/12/2009         | 31/12/2008         | Variazioni       |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Proventi diversi dai precedenti      | 19.643             | 58.192             | (38.549)         |
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (1.054.421)        | (2.559.791)        | 1.505.370        |
| Utili (perdite) su cambi             | (101)              | (8.398)            | 8.297            |
|                                      | <b>(1.034.879)</b> | <b>(2.509.997)</b> | <b>1.475.118</b> |

## Altri proventi finanziari

| Descrizione                 | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre         | Totale        |
|-----------------------------|--------------|-------------|-----------|---------------|---------------|
| Interessi bancari e postali |              |             |           | 576           | 576           |
| Altri proventi              |              |             |           | 19.067        | 19.067        |
|                             |              |             |           | <b>19.643</b> | <b>19.643</b> |

## Interessi e altri oneri finanziari

| Descrizione                        | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre            | Totale           |
|------------------------------------|--------------|-------------|-----------|------------------|------------------|
| Interessi bancari                  |              |             |           | 694.934          | 694.934          |
| Interessi fornitori                |              |             |           | 20.270           | 20.270           |
| Interessi su mutuo e finanziamenti |              |             |           | 333.866          | 333.866          |
| Spese bancarie e postali           |              |             |           | 5.350            | 5.350            |
| Arrotondamento                     |              |             |           | 1                | 1                |
|                                    |              |             |           | <b>1.054.421</b> | <b>1.054.421</b> |

## D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| (72.458)            |                     | (72.458)   |

## Svalutazioni

| Descrizione       | 31/12/2009    | 31/12/2008 | Variazioni    |
|-------------------|---------------|------------|---------------|
| Di partecipazioni | 72.458        |            | 72.458        |
|                   | <b>72.458</b> |            | <b>72.458</b> |

La svalutazione corrisponde al prudentiale accantonamento delle possibili passività derivanti dalla chiusura della procedura di liquidazione della società controllata Rete Telematica Piemontese s.p.a. in liquidazione.

## E) Proventi e oneri straordinari

| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| (403.526)           | (131.551)           | (271.975)  |

| Descrizione                | 31/12/2009       | Anno precedente            | 31/12/2008       |
|----------------------------|------------------|----------------------------|------------------|
| Plusvalenze da alienazioni | 608              | Plusvalenze da alienazioni | 1.253            |
| Sopravvenienze attive      | 339.346          | Sopravvenienze attive      | 453.627          |
| Rettifiche WIP iniziali    | 178.925          |                            |                  |
| Totale proventi            | 518.879          | Totale proventi            | 454.880          |
| Sopravvenienze passive     | (922.405)        | Sopravvenienze passive     | (586.431)        |
| Totale oneri               | (922.405)        | Totale oneri               | (586.431)        |
|                            | <b>(403.526)</b> |                            | <b>(131.551)</b> |



## Imposte sul reddito d'esercizio

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
| 4.074.451           | 3.518.169           | 556.282    |

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

| Imposte                    | Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni     |
|----------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| <b>Imposte correnti:</b>   |                     |                     |                |
| IRES                       | 2.637.951           | 2.499.407           | 138.544        |
| IRAP                       | 2.119.875           | 2.106.929           | 12.946         |
| Totale imposte correnti    | 4.757.826           | 4.606.336           | 151.490        |
| <b>Imposte differite:</b>  |                     |                     |                |
| IRES                       |                     |                     |                |
| Accantonamento             | 134                 | 225                 | (91)           |
| Utilizzo                   | (525.896)           | (986.045)           | 460.149        |
| Differenza netta           | (525.762)           | (985.820)           | 460.058        |
| IRAP                       |                     |                     |                |
| Accantonamento             | 0                   | 0                   | 0              |
| Utilizzo                   | (54.272)            | (126.991)           | 72.719         |
| Differenza netta           | (54.272)            | (126.991)           | 72.719         |
| Totale imposte differite   | (580.034)           | (1.112.811)         | 532.777        |
| <b>Imposte anticipate:</b> |                     |                     |                |
| IRES                       |                     |                     |                |
| Accantonamento             | (126.841)           | (7.505)             | (119.336)      |
| Utilizzo                   | 21.513              | 28.481              | (6.968)        |
| Differenza netta           | (105.328)           | 20.976              | (126.304)      |
| IRAP                       |                     |                     |                |
| Accantonamento             | 0                   | 0                   | 0              |
| Utilizzo                   | 1.987               | 3.668               | (1.681)        |
| Differenza netta           | 1.987               | 3.668               | (1.681)        |
| Totale imposte anticipate  | (103.341)           | 24.644              | (127.985)      |
|                            | <b>4.074.451</b>    | <b>3.518.169</b>    | <b>556.282</b> |

Ai sensi del punto 14) dell'art. 2427 del Codice civile si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

### Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte per l'importo di Euro 134.

Le imposte differite sono state calcolate tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

## Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

Le operazioni con parti correlate hanno riguardato i seguenti soggetti:

C.S.P. s.c. a r.l.  
C.I.C. s.c.r.l.

e si attesta che tutte le operazioni sono state effettuate in normali condizioni di mercato.

## Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Il Consorzio non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

| Qualifica          | Compenso |
|--------------------|----------|
| Amministratori     | 193.808  |
| Collegio sindacale | 39.187   |

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente  
del Collegio Sindacale  
(Giorgio Dulio)

Il Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
(Francesco Brizio)

I Sindaci  
(Liliana Meinero)  
(Maria Teresa Russo)

## CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 - 10134 TORINO (TO)  
Fondo Consortile Euro 8.171.794,21

### Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio al 31/12/2009

Signori Consorziati,

per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 abbiamo svolto sia la funzione di vigilanza, sia quella di revisione contabile e con la presente relazione Vi illustriamo il nostro operato.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2009 è stato redatto secondo i principi contabili nazionali e gli schemi adottati sono quelli previsti dagli articoli 2424 e seguenti del Codice Civile.

#### **FUNZIONI DI CONTROLLO CONTABILE**

Ai sensi dell'art. 2409-ter del Codice Civile abbiamo svolto il controllo contabile del bilancio di esercizio del Consorzio chiuso al 31 dicembre 2009; la responsabilità della redazione del bilancio compete al Consiglio di Amministrazione, mentre spetta al Collegio Sindacale la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

Il nostro esame è stato svolto secondo i vigenti principi di revisione contabile e, in conformità a detti principi, i nostri controlli sono stati pianificati e svolti al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio di esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di controllo contabile ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e correttezza dei criteri contabili utilizzati e della congruità delle stime effettuate

dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Lo stato patrimoniale ed il conto economico presentano, ai fini comparativi, i valori dell'esercizio precedente; per il giudizio sul bilancio dell'esercizio precedente si faccia riferimento alla nostra relazione emessa in data 26 marzo 2009.

Il Collegio Sindacale ha accertato, come detto più sopra, tramite verifiche dirette e informazioni assunte, l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio i cui dati sono, sinteticamente, i seguenti:

#### **Stato patrimoniale**

|  |                    |
|--|--------------------|
| <b>Totale attivo</b>                                   | <b>194.577.184</b> |
| Passività  | 160.248.970        |
| Patrimonio netto (al netto del risultato di esercizio) | 34.227.005         |
| <b>Totale passivo</b>                                  | <b>194.475.975</b> |
| <b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>                  | <b>101.209</b>     |

#### **Conto economico**

|   |             |
|---|-------------|
| <b>Valore della produzione</b>                        | 166.487.539 |
| <b>Costi della produzione</b>                         | 160.801.016 |
| <i>Differenza tra valore e costi della produzione</i> | 5.686.523   |
| <b>Saldo proventi e oneri finanziari</b>              | -1.034.879  |
| <b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>   | -72.458     |
| <b>Saldo proventi e oneri straordinari</b>            | -403.526    |
| <i>Risultato prima delle imposte</i>                  | 4.175.660   |
| <b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b>             | 4.074.451   |
| <i>Utile (Perdita) dell'esercizio</i>                 | 101.209     |

La nota integrativa fornisce, oltre all'illustrazione dei criteri di valutazione, informazioni dettagliate sulle poste dello stato patrimoniale e del conto economico, con il raffronto dei dati relativi all'esercizio 2008 ove previsto.

Il Collegio Sindacale dà atto che nella redazione del bilancio sono stati seguiti i principi della prudenza e della competenza economica e temporale. Il bilancio è stato altresì sottoposto alle procedure di verifica concordate da parte della società Reconta Ernst & Young Spa, che ha prodotto una relazione finale, le cui conclusioni sono state tenute presenti nella redazione del bilancio. In merito i Sindaci non hanno osservazioni da fare. In particolare hanno preso atto della parziale modifica apportata ai criteri di valutazione adottati per la determinazione dell'importo dei lavori in corso su ordinazione. Il Collegio Sindacale non ha obiezioni in proposito, ritenendo adeguati i criteri utilizzati dal Consiglio, nell'ottica della prudenza delle valutazioni di bilancio.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle disposizioni di legge ai sensi dell'articolo 2423 comma quarto, del Codice Civile.

A nostro giudizio, il bilancio in esame nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico del Consorzio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio. Possiamo pertanto formulare giudizio positivo senza rilievi sul bilancio del Consorzio al 31 dicembre 2009.

### **Giudizio di coerenza sulla relazione sulla gestione**

La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 2409-ter, comma secondo, lettera e), del Codice Civile. A tal fine abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio del Consorzio per il Sistema Informativo al 31 dicembre 2009.

### **FUNZIONI DI VIGILANZA**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ispirandoci, nell'espletamento dell'incarico, alle Norme di Comportamento raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessaci abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa del Consorzio, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei Consorziati ed alle adunanze del consiglio di amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento; possiamo ragionevolmente assicurare che le delibere adottate sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo ottenuto dagli amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dal Consorzio.

Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate, che meritino particolari segnalazioni.

Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile, né altri esposti.

Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.

\*\_\*\_\*\_\*

Per quanto precede, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2009, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dagli Amministratori per la destinazione del risultato dell'esercizio. A conclusione della presente relazione il Collegio ritiene di doversi associare alle preoccupazioni espresse dagli Amministratori nella Relazione sulla Gestione, in ordine alla situazione di incertezza operativa e di difficoltà finanziaria che ha interessato il Consorzio in questi primi mesi del 2010, e che potrebbe portare a riduzioni degli affidamenti e ad ulteriori tagli occupazionali interni ed esterni. I Sindaci auspicano quindi che grazie allo sforzo di tutte le componenti interessate tale situazione possa risolversi nel più breve tempo possibile.

Il Collegio Sindacale

(Dott. Giorgio DULIO)

(Dott.sa Liliana MEINERO)

(Dott.sa Maria Teresa RUSSO)